

**PROPOSTA DE RESOLUÇÃO**

João Vasconcelos Barros Rodrigues (1 / 1)  
Presidente da Câmara Municipal  
Data: 2025/03/20 10:26  
HASH: 727a7aeef1a280377f3c4e6e9c031f9

**BRAGA**

**IDENTIFICAÇÃO DA PROPOSTA**

ID da proposta	Processo	Atividade / Procedimento
<b>PR/2026/9882</b>	<b>14705/2026</b>	<b>Proposta à Câmara Municipal</b>
Assunto do Processo		
<b>Proposta à Câmara Municipal - Relatórios de execução orçamental Empresas Municipais – 4.º trimestre de 2025</b>		
Unidade Administrativa		
<b>DMG - DIREÇÃO</b>		
Propósito		
<b>Órgãos Colegiais \ Deliberação Câmara Municipal</b>		
Órgão/Cargo que resolve		
<b>Câmara Municipal de Braga</b>		

**PROPOSTA DE RESOLUÇÃO****Considerando que:**

1. A alínea e) do número 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, na sua redação atual, estabelece que as empresas locais devem facultar de forma completa e atempadamente aos órgãos executivos e deliberativos das respetivas entidades públicas participantes, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo, os relatórios trimestrais de execução orçamental.

**Propõe-se que:**

2. A Câmara Municipal, tome conhecimento dos relatórios de execução orçamental das empresas municipais relativos ao exercício do 4.º trimestre de 2025 e submeta os mencionados documentos, nos termos previstos na alínea a) do n.º 2 do artigo 25.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual, à Assembleia Municipal para conhecimento.

**Anexos:**

1. Relatórios de execução orçamental – 4.º Trimestre 2025
  - BragaHabit EM
  - TUB EM
  - AGERE EM
  - InvestBraga EM
  - Faz Cultura EM

**DOCUMENTO ASSINADO ELETRONICAMENTE**

# RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

**2025 | 4.º Trimestre**

**BRAGAHABIT, E. M.**



O Relatório de execução orçamental enquadra-se nas obrigações legais decorrentes da alínea e), n.º 1, do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais. O presente relatório é objeto de análise por parte do Município de Braga.

## Índice

1	Introdução.....	3
2	Análise Económica e Financeira .....	4
2.1	Resultado Líquido .....	4
2.2	Execução Orçamental da Receita .....	5
2.3	Execução Orçamental da Despesa .....	8
3	Situação Patrimonial e Financeira .....	11
3.1	Balanço .....	11
3.2	Demonstração dos Resultados .....	14
3.3	Fluxos de Caixa .....	16
4	Conclusão .....	18

# 1 Introdução

O Relatório do 4º trimestre de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental da **BragaHabit** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas na receita e na despesa, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado

i. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução da receita e da despesa, com comparação homóloga.

ii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iii. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

## 2 Análise Económica e Financeira

### 2.1 Resultado Líquido

O resultado líquido registado no 4º trimestre, consubstanciado em valores faturados durante este período, foi de **399 704,82 €**, conforme o [quadro 1](#), representando um aumento de 86 % face ao período homólogo. Esta variação, visível no [gráfico 1](#), deve-se à alienação de uma fração habitacional sita na rua Gualdim Pais, cujo valor foi no montante de 334 000 €. Fazendo uma análise dos últimos 3 anos, verifica-se que os rendimentos aumentaram ao longo deste período justificada em grande parte pela alienação de património. Em 2025, já referido anteriormente, e em 2024 com a venda de um imóvel que integrava o património da empresa, mas que não estava adaptado nem cumpria uma função habitacional com uma mais-valia no valor de 286.433€.

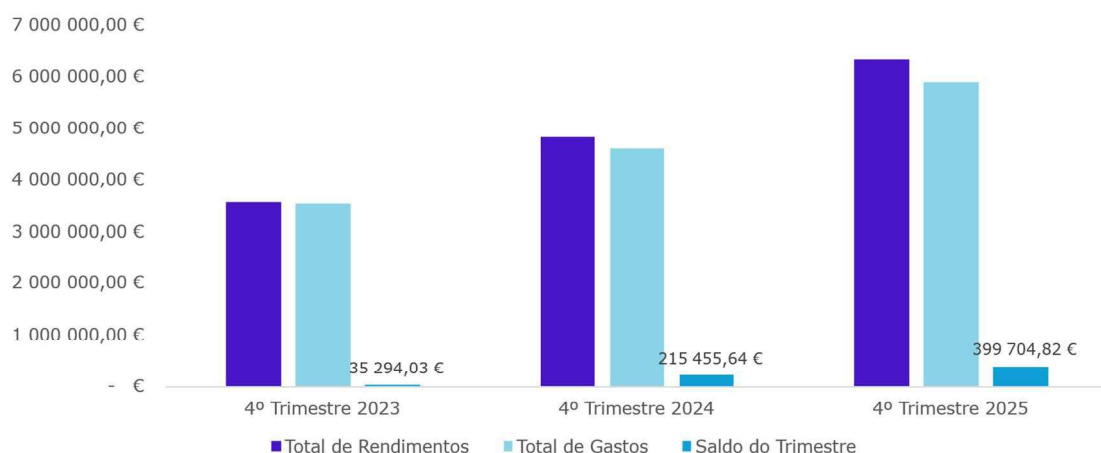
Como se pode verificar, pelo descrito, no caso de não se verificarem as vendas dos imóveis, o desempenho financeira seria muito reduzido.

O quadro seguinte demonstra o resultado líquido referente aos períodos homólogos de 2023 a 2025.

Quadro 1 – Resultado Líquido

Principais Indicadores	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2025
Total Rendimentos	3 578 315,30 €	4 839 967,91 €	6 337 001,16 €
Total de Gastos	3 537 022,07 €	4 601 843,46 €	5 902 880,27 €
Resultado Líquido	35 294,03 €	215 455,64 €	399 704,82 €

Gráfico 1 – Evolução do Resultado Líquido



## 2.2 Execução Orçamental da Receita

No 4º trimestre, a receita total, consubstanciada em valores recebidos, atingiu **9 600 000,27 €**, correspondendo a **54,87%** do orçamento anual previsto.

As principais rubricas responsáveis por esta execução foram:

- **Prestação de serviços – 2 540 185,83 € (94,68% de execução)**, inclui os rendimentos provenientes do arrendamento apoiado, do valor correspondente aos serviços prestados na área da educação, o valor proveniente da atividade do Human Power Hub e o valor da atividade de manutenção de escolas.
- **Transferências correntes – 2 384 669,99 € (72,20% de execução)**, resulta sobretudo da execução de contrato-programa celebrado nos termos do artigo 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que tem por objeto assegurar a prossecução dos objetivos setoriais da BragaHabit no âmbito do apoio ao arrendamento urbano a famílias de fracos recursos, de forma a garantir o equilíbrio económico e financeiro desta empresa municipal.
- **Transferências de capital – 2 554 558,93 € (27,57% de execução)**, decorre de contratos para financiar despesas de investimento, contudo a baixa execução destaca-se pelos atrasos na transferência de verbas relativas aos contratos de investimento assinados com o Instituto da Habitação e

Reabilitação Urbana no âmbito do 1º Direito – Programa de Apoio ao Acesso à Habitação e por outro lado pelo atraso na execução das obra.

- **Alienação de bens de investimento – 1 250 900 € (6254,50% de execução)**, resulta da venda em hasta pública de um imóvel localizado na Rua Gualdim Pais em Braga, da alienação do imóvel onde se encontra sediada a Rusga de São Vicente, na Avenida Artur Soares, ao Município de Braga, cuja escritura foi celebrada ainda em dezembro de 2024 e da venda de um terreno.

No [quadro 2](#) observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para **2025**, bem como a execução das receitas correntes e de capital no fim do período em análise.

Quadro 2 – Execução da Receita

Receita	4º Trimestre 2025		
	Prevista	Cobrada	% de Execução
Vendas de mercadorias	35 000,00 €	35 446,28 €	101,28%
Prestação de Serviços	2 682 975,63 €	2 540 195,83 €	94,68%
Impostos e Taxas	10 000,00 €	625,93 €	6,26%
Transferências Correntes	3 302 847,34 €	2 384 669,99 €	72,20%
Outras receitas correntes	10 000,00 €	67 568,45 €	675,68%
<b>Total Receitas Correntes</b>	<b>6 040 822,97 €</b>	<b>5 028 506,48 €</b>	<b>83,24%</b>
Transferências de Capital	9 265 277,54 €	2 554 558,93 €	27,57%
Passivos Financeiros	2 000 000,00 €	597 657,91 €	29,88%
Alienação de Bens de Investimento	20 000,00 €	1 250 900,00 €	6254,50%
<b>Total Receitas de Capital</b>	<b>11 285 277,54 €</b>	<b>4 403 116,84 €</b>	<b>39,02%</b>
Saldo de gerência anterior	168 376,95 €	168 376,95 €	100,00%
<b>Total da Receita</b>	<b>17 494 477,46 €</b>	<b>9 600 000,27 €</b>	<b>54,87%</b>

**Nota metodológica:** Não é apresentada comparação com o período homólogo por inexistência de dados orçamentais trimestrais relativos a 2024. Em exercícios anteriores, a execução orçamental era apurada apenas em termos anuais, não sendo possível gerar mapas trimestrais retrospectivos.

Gráfico 2 – Estrutura da Receita Corrente

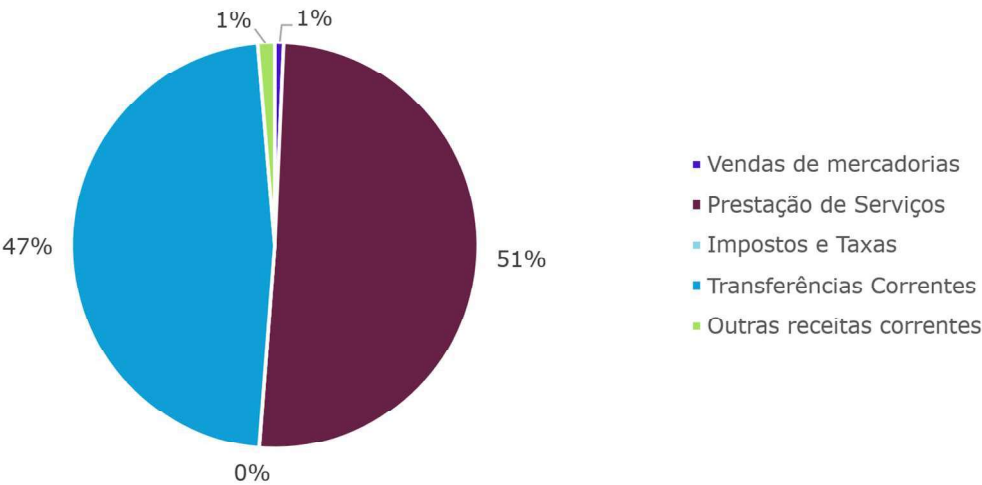
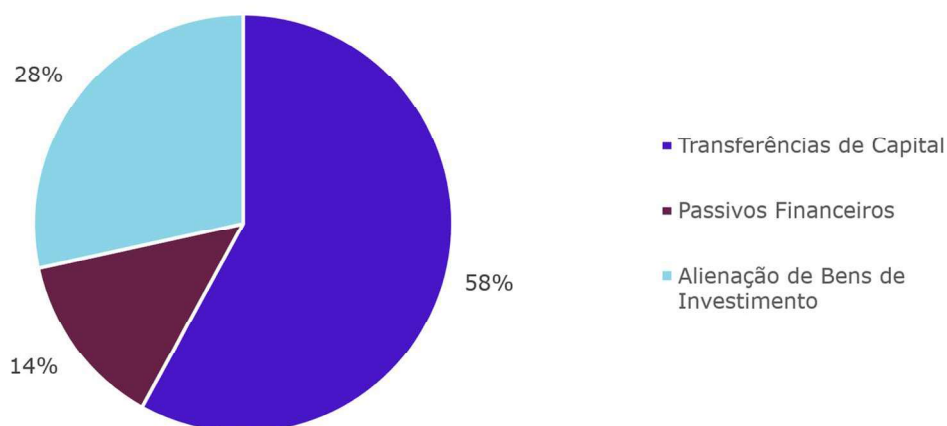




Gráfico 3 – Estrutura da Receita de Capital



## 2.3 Execução Orçamental da Despesa

A despesa total no **4º trimestre**, consubstanciada em pagamentos efetuados, ascendeu a **9 383 233,70 €**, representando **54,23%** do orçamento previsto para o exercício.

As principais rubricas responsáveis por esta execução foram:

- **Aquisição de bens e serviços – 2 218 686,48 € (65,95% de execução)**, inclui as despesas com apoios socioeducativos, sobretudo a aquisição de refeições escolares (**76,91% de execução**); as rendas pagas aos proprietários nos regimes de subarrendamento e arrendamento acessível assim como condomínios (**91,38% de execução**); e outros trabalhos especializados que englobam todos os serviços relacionados com o setor de informática, com os serviços necessários ao desenvolvimento da atividade do Human Power Hub e com a atividade de manutenção de escolas (**43,55% de execução**); conservação de bens relacionada com pequenas reparações e manutenção dos imóveis, assim como dos equipamentos da empresa (**41,85% de execução**)
- **Despesas com pessoal – 2 204 262,90 € (95,16% de execução)**, refletindo o quadro de pessoal da empresa e o incremento salarial previsto no orçamento. De salientar, que em setembro de 2025 com a agregação de dois

serviços socioeducativos (Bairro Social das Enguardas e Bairro Social das Andorinhas) foram contratadas 12 novos trabalhadores.

- **Aquisição de ativos fixos – 2 707 621,54 € (29,84% de execução),** justificada pelo investimento na reabilitação dos imóveis da empresa.

No [quadro 3](#) observa-se, em detalhe, a distribuição da despesa orçamentada para **2025**, bem como a execução das despesas correntes e de capital, no fim do período em análise.

Quadro 3 - Execução da Despesa

Gastos e Perdas	4º Trimestre 2025		
	Dotada	Paga	% de Execução
Despesas com pessoal	2 316 254,00 €	2 204 262,90 €	95,16%
Aquisição de Bens e Serviços	3 364 066,15 €	2 218 686,48 €	65,95%
Transferências Correntes	76 605,25 €	58 767,53 €	76,71%
Juros e Outros Encargos Financeiros	73 000,00 €	61 551,41 €	84,32%
Outras despesas correntes	399 750,00 €	383 395,30 €	95,91%
<b>Total Despesas Correntes</b>	<b>6 229 675,40 €</b>	<b>4 926 663,62 €</b>	<b>79,08%</b>
Aquisição de Ativos Fixos	9 074 193,30 €	2 707 621,54 €	29,84%
Passivos financeiros	2 000 000,00 €	1 748 948,54 €	87,45%
<b>Total Despesas de Capital</b>	<b>11 074 193,30 €</b>	<b>4 456 570,08 €</b>	<b>40,24%</b>
<b>Total da Despesa</b>	<b>17 303 868,70 €</b>	<b>9 383 233,70 €</b>	<b>54,23%</b>

**Nota metodológica:** Não é apresentada comparação com o período homólogo por inexistência de dados orçamentais trimestrais relativos a 2024. Em exercícios anteriores, a execução orçamental era apurada apenas em termos anuais, não sendo possível gerar mapas trimestrais retrospectivos.

Gráfico 4 – Estrutura da Despesa Corrente

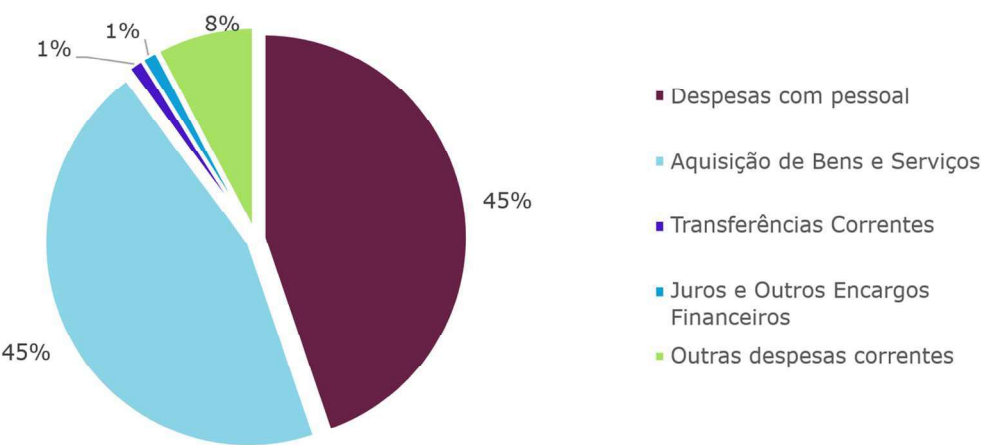
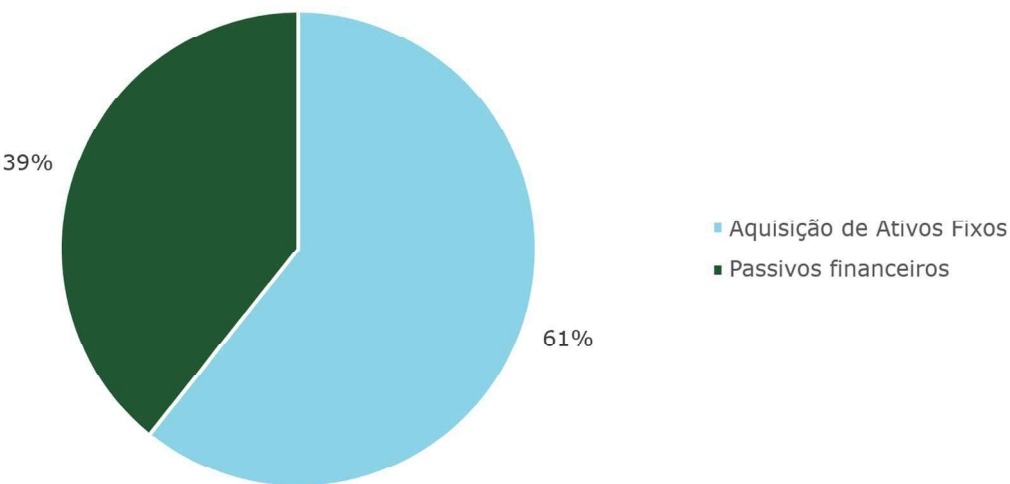


Gráfico 5 – Estrutura da Despesa de Capital



## 3 Situação Patrimonial e Financeira

### 3.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do 4º trimestre de 2025 demonstra uma evolução positiva, com o total do ativo fixado em **28 470 913,13 €**, registando uma diminuição de 3% face ao ano de 2024, conforme informação constante no [quadro 4](#).

Mais se informa que:

- O ativo não corrente atingiu **22 580 135,58 €**, refletindo o forte investimento na reabilitação dos imóveis da BragaHabit.
- O ativo corrente situou-se em **5 890 777,57 €**, representando uma redução de 4,26% face a 2024, devido aos valores entretanto recebidos das comparticipações financeiras contratadas com o Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana no âmbito da reabilitação do património habitacional da BragaHabit.
- O património líquido fixou-se em **15 175 551,14 €**, incorporando o resultado líquido apurado no período no valor de 399 704,82 €.
- O passivo não corrente totalizou **1 030 569,10 €**, não registando alterações significativas face ao final de 2024.
- O passivo corrente registou um valor de **13 295 361,99 €**, não registando alterações significativas face ao final de 2024, justificado pelo aumento dos diferimentos que incorporam os valores a receber de proprietários pelas obras realizadas no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, apesar da redução do endividamento de curto. Os valores a receber de proprietários referente às obras exteriores dos prédios afetos ao PRR, situam-se nos 1 417 644,78€. Tendo a Bragahabit assumido a gestão das obras dos exteriores dos prédios, também assume os compromissos perante os empreiteiros. Existe um desfasamento de tempo entre o prazo médio de pagamento e o prazo médio de recebimento, o que prejudica a tesouraria da empresa, tendo assim que recorrer a descoberto bancário, quer no caso das obras ao abrigo do 1º. Direito, quer no aumento do prazo médio de pagamento

(no caso dos fornecedores correntes, fornecedores dos projetos ao Fundo de Inovação Social).

## Quadro 4 – Balanço

Rúbricas	Ano 2024	4º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
<b>Ativo</b>			
<b>Ativos não correntes</b>			
Activos fixos tangíveis	21 789 693,60 €	22 454 041,61 €	3%
Ativos intangíveis	122 222,95 €	117 077,15 €	-4%
Outros ativos financeiros	9 016,80 €	9 016,80 €	0%
<b>Ativos correntes</b>			
Devedores por transferências e subsídios	3 495 256,37 €	2 164 098,73 €	-38%
Clientes, contribuintes e utentes	1 633 056,79 €	1 832 488,36 €	12%
Estado e outros entes públicos	2 769,33 €	3 066,34 €	11%
Outras contas a receber	467 816,90 €	1 088 333,87 €	133%
Diferimentos	81 091,46 €	150 653,56 €	86%
Caixa e depósitos	473 163,77 €	652 136,71 €	38%
<b>Total do Ativo</b>	<b>28 074 087,97 €</b>	<b>28 470 913,13 €</b>	<b>1%</b>
<b>Património Líquido e Passivo</b>			
<b>Património Líquido</b>			
Património/Capital	12 500 000,00 €	12 500 000,00 €	0%
Prémios de emissão	166 247,42 €	166 247,42 €	0%
Outros instrumentos de capital	71 300,23 €	71 300,23 €	0%
Reservas	43 237,00 €	54 037,00 €	25%
Resultados transitados	- 2 263 608,05 € -	2 062 862,08 €	-9%
Outras variações no Património Líquido	3 941 555,43 €	4 047 123,75 €	3%
Resultado líquido do período	215 455,64 €	399 704,82 €	86%
<b>Total do Património Líquido</b>	<b>14 674 187,67 €</b>	<b>15 175 551,14 €</b>	<b>3%</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Outras contas a pagar	1 161 704,37 €	1 030 569,10 €	-11%
<b>Passivo corrente</b>			
Credores por transferências de subsídios	1 382 076,34 €	1 661 994,37 €	20%
Fornecedores	374 000,61 €	521 459,91 €	39%
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	22 465,94 €	25 124,16 €	12%
Estado e outros entes públicos	159 800,69 €	137 538,39 €	-14%
Financiamentos obtidos	1 568 237,26 €	416 946,63 €	-73%
Fornecedores de investimentos	930 950,42 €	709 108,46 €	-24%
Outras contas a pagar	742 084,42 €	915 464,09 €	23%
Diferimentos	7 058 580,25 €	7 877 156,88 €	12%
<b>Total do passivo</b>	<b>13 399 900,30 €</b>	<b>13 295 361,99 €</b>	<b>-1%</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>	<b>28 074 087,97 €</b>	<b>28 470 913,13 €</b>	<b>1%</b>

**Nota metodológica:** A comparação é efetuada com o último balanço existente (31/12/2024), por se tratar de uma demonstração da posição financeira numa data específica ("fotografia"). Entendeu-se que a comparação com o balanço do período homólogo não seria relevante para a compreensão da situação financeira atual.

## 3.2 Demonstração dos Resultados

O desempenho financeiro da entidade durante o 4º trimestre de 2025 evidencia um resultado operacional de **478 887,41 €**, conforme informação do [quadro 5](#), representando um aumento de 66% face ao período homólogo.

Os principais fatores que contribuíram para esta evolução foram:

- Aumento dos rendimentos para **6 337 001,16 €**, devido, essencialmente, ao resultado da venda de um imóvel em hasta pública, ao aumento do valor da indemnização compensatória e do reconhecimento como rendimento dos valores a cobrar aos proprietários das frações particulares pela reabilitação efetuada no âmbito do Programa de Recuperação e resiliência. Como referido anteriormente, a Bragahabit assumiu a gestão das obras dos exteriores (partes comuns) dos prédios que iriam sofrer reabilitação ao abrigo do PRR. Assumindo esta gestão, assumiu para com os empreiteiros o ónus dos compromissos (nomeadamente pagamento das empreitadas). Com a execução das empreitadas, a Bragahabit imputou a terceiros a quota parte das suas responsabilidades. Grande parte destes proprietários aguardam ainda a aprovação das duas candidaturas de Beneficiários Diretos.

Apesar do aumento de rendimentos, que segundo a contabilidade financeira do SNC-AP é contabilizado na ótica do acréscimo (imputação ao período a que diz respeito independentemente do recebimento) os valores não foram efetivamente recebidos, o que implica graves constrangimentos ao nível da tesouraria.

- Aumento nos gastos operacionais, que atingiram **5 565 233,09 €**, motivados por aumentos nos gastos com pessoal e nos fornecimentos e serviços externos relacionados sobretudo com os gastos realizados na reabilitação das frações particulares pela reabilitação efetuada no âmbito do Programa de Recuperação e resiliência, angariação de duas escolas em setembro de 2025 e a celebração de contratos de prestação de serviços ao abrigo do Programa Norte 2030- Portugal Inovação Social.

O valor do financiamento bancário diminuiu face ao ano de 2024 com impacto direto nos gastos financeiros. Este financiamento tem uma perspetiva de curto prazo, sendo necessário para fazer face aos atrasos no recebimento das participações

financeiras contratadas com o Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana no âmbito da reabilitação do património da BragaHabit. Esta redução justifica-se na sua maioria, pelo aumento dos prazos médios de pagamento a fornecedores e pela diminuição da faturação por parte dos empreiteiros do 1º. Direito.



## Quadro 5 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
Prestações de serviços	2 524 427,46 €	3 317 806,05 €	31%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	1 874 356,53 €	2 528 774,56 €	35%
Fornecimentos e serviços externos	- 2 283 052,77 € -	3 244 397,53 €	42%
Gastos com pessoal	- 1 941 449,75 € -	2 307 197,90 €	19%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	746,70 €	4 533,36 €	507%
Outros rendimentos e ganhos	440 437,22 €	483 306,71 €	10%
Outros gastos e perdas	- 39 809,78 € -	11 057,18 €	-72%
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>	<b>575 655,61 €</b>	<b>771 768,07 €</b>	<b>34%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 286 736,72 € -	292 880,66 €	2%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>288 918,89 €</b>	<b>478 887,41 €</b>	<b>66%</b>
Juros e gastos similares obtidos	- 50 794,44 € -	44 766,52 €	-12%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>238 124,45 €</b>	<b>434 120,89 €</b>	<b>82%</b>
Imposto sobre o rendimento	- 22 668,81 € -	34 416,07 €	52%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>215 455,64 €</b>	<b>399 704,82 €</b>	<b>86%</b>

### 3.3 Fluxos de Caixa

Durante o 4º trimestre, os fluxos de caixa refletiram a evolução da atividade operacional, com um saldo final de **652 136,71 €**, como é possível observar na análise ao [quadro 6](#).

- Atividades operacionais: registaram um fluxo líquido positivo de 293 977,59 €, destacando-se a consistência dos valores recebidos e dos pagamentos efetuados.
- Atividades de investimento: O valor pago relativo ao investimento até ao 4º trimestre de 2025 atingiu os 2 707 621,54 €, essencialmente devido à reabilitação de imóveis no âmbito do Programa 1º Direito. O valor recebido deve-se a participações relativos a subsídios ao investimento também no âmbito do Programa 1º Direito e totalizou no trimestre 2 554 558,93 €. Acresceu ainda aos recebimentos a alienação de bens imóveis no montante de 1 250 900,00 €, o que resultou num saldo positivo de 1 097 837,39 € das atividades de investimento.
- Atividades de financiamento: Os fluxos relacionados com o financiamento refletem a liquidação de uma parte significativa do descoberto bancário.

## Quadro 6 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes	2 447 280,74 €	2 575 642,11 €	5%
Pagamentos a fornecedores	- 1 990 266,40 € -	2 277 454,01 €	14%
Pagamentos ao pessoal	- 1 794 185,29 € -	2 204 262,90 €	23%
<b>Caixa gerada pelas operações -</b>	<b>1 337 170,95 € -</b>	<b>1 906 074,80 €</b>	<b>43%</b>
Outros Recebimentos/Pagamentos	1 473 449,16 €	2 200 052,39 €	49%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>136 278,21 €</b>	<b>293 977,59 €</b>	<b>116%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos Fixos Tangíveis	- 4 359 714,47 € -	2 707 621,54 €	-38%
Investimentos financeiros	- 919,03 €	- €	-100%
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis	36 223,32 €	1 250 900,00 €	3353%
Subsídios ao investimento	3 073 728,36 €	2 554 558,93 €	-17%
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) -</b>	<b>1 250 681,82 €</b>	<b>1 097 837,39 €</b>	<b>-188%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	1 568 237,26 €	597 657,91 €	-62%
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos	- 195 000,00 € -	1 748 948,54 €	797%
Juros e gastos similares	- 47 476,44 € -	61 551,41 €	30%
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>1 325 760,82 € -</b>	<b>1 212 842,04 €</b>	<b>-191%</b>
<b>Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>211 357,21 €</b>	<b>178 972,94 €</b>	<b>-15%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>261 806,56 €</b>	<b>473 163,77 €</b>	<b>81%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>473 163,77 €</b>	<b>652 136,71 €</b>	<b>38%</b>

**Nota metodológica:** Não é apresentada comparação com o período homólogo por inexistência de mapas trimestrais relativos a exercícios anteriores. Por este motivo, a comparação é feita com o último mapa anual disponível (4.º trimestre de 2024).

## 4 Conclusão

A **BragaHabit** no final do **4º trimestre**, destaca os seguintes pontos de execução orçamental das seguintes áreas:

### **Análise Económica e Financeira:**

- Destaca-se a regularidade da atividade operacional com as receitas a aumentarem ligeiramente de forma sustentada sem considerar o impacto do reconhecimento como rendimento dos valores a cobrar aos proprietários das frações particulares pela reabilitação efetuada no âmbito do Programa de Recuperação e resiliência.
- As despesas em 2025 tiveram um acréscimo significativo sobretudo na rubrica de pessoal pelo acréscimo do número de trabalhadores ao serviço (12 trabalhadores para dois serviços que foram agregados em setembro de 2025 – Bairro da Alegria e Enguardas).
- Destaca-se o peso que as depreciações têm na estrutura de gastos da empresa e que tenderá a aumentar nos próximos anos quando os atuais investimentos ficarem concluídos e iniciarem o processo de depreciação.
- É de realçar o impacto positivo nos resultados, ainda que com carácter extraordinário, devido à venda de imóveis, quer em 2024, quer em 2025. No caso da não realização das referidas vendas, o resultado não atingiria os valores elevados como tem atingido nestes dois últimos anos.
- Sendo a Bragahabit uma empresa municipal de cariz social, não tem fundo de maneiio próprio que suporte o hiato de tempo entre o prazo médio de pagamento e o prazo médio de recebimento, pelo que o recurso ao descoberto bancário ou ao alargamento do prazo médio de pagamentos sendo as únicas opções a curto prazo para o cumprimento dos seus compromissos junto de todos os fornecedores.
- A BragaHabit no último mandato assumiu vários compromissos junto do Município (Programa Municipal de Combate à Pobreza Energética, BragaSol, Manutenção das escolas do 2º. e 3º. Ciclo, continuou com a execução dos contratos dos serviços socioeducativos do pré-escolar e 1º ciclo tendo assumido o serviço em mais escolas). Além disso arrancou com o programa do 1º. Direito, Portugal Inovação Social, entre outros. O assumir de todos estes projetos para a estrutura, capacidade financeira,

experiência da BragaHabit obrigará ao novo executivo um controlo rigoroso de todos os programas nomeadamente na sua execução física e financeira havendo necessidade de criação de auto financiamento. O facto de a Bragahabit estar neste momento muito dependente de Fundos Europeus e não existindo receita própria suficiente para cobrir o hiato de tempo existente entre o pagamento e o recebimento, dificulta a situação de tesouraria. Este facto obrigará a uma gestão rigorosa e a um controlo orçamental muito exigente.

O serviços socioeducativos é mais um serviço de cariz social que ao longo dos anos tem trazido várias dificuldades à tesouraria da Bragahabit explicada pelo facto de as verbas recebidas não acompanharem a evolução dos preços dos bens, serviços e salários dos trabalhadores afetos a este serviço. Além deste serviço, como referido anteriormente, a Bragahabit assumiu vários compromissos cujos frutos serão mais visíveis no novo executivo, obrigando a um cuidado redobrado da tesouraria da organização.

### **Situação Patrimonial e Financeira:**

- Destaca-se uma situação patrimonial sólida com um valor de capital robusto a que acresce um valor elevado em diferimentos que reforçarão o capital da BragaHabit no futuro. Sendo o parque habitacional, maioritariamente da propriedade da Bragahabit, com o término das obras do 1º. Direito, ficarão sobreavaliadas.
- Destaca-se a redução do endividamento em resultado dos reembolsos dos investimentos contratualizados com o Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana no âmbito do 1º Direito – Programa de Apoio ao Acesso à Habitação e com o aumento do prazo médio de pagamento a fornecedores.
- É de realçar a parcela ainda por receber em transferências de subsídios relacionados com os apoios ao investimento contratados com o Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana.

Braga, 19 de março de 2026

O Contabilista Certificado,

A Diretora do Departamento Administrativo e Financeiro,

O Administrador Executivo,

# RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

**2025 | 4.º Trimestre**

TUB, E.M.

O Relatório de execução orçamental enquadra-se nas obrigações legais decorrentes da alínea e), n.º 1, do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

O presente relatório é objeto de análise por parte do Município de Braga.

## Índice

1	Introdução.....	3
2	Atividade Desenvolvida .....	4
3	Análise Económica e Financeira .....	7
3.1	Resultado Líquido .....	7
3.2	Execução Orçamental da Receita .....	9
3.3	Execução Orçamental da Despesa.....	12
3.4	Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento.....	14
4	Situação Patrimonial e Financeira .....	18
4.1	Balanço .....	18
4.2	Demonstração dos Resultados .....	20
4.3	Fluxos de Caixa .....	21
5	Conclusão .....	23
6	Anexos.....	25

# 1 Introdução

O Relatório trimestral de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental dos **TUB** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas na receita e na despesa, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado em 5 secções:

i. **Atividade desenvolvida**

| Resumo das principais ações desenvolvidas no período.

ii. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução da receita e da despesa, com comparação homóloga.

iii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iv. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

v. **Anexos**

| Anexos com informações complementares que permitem um acompanhamento detalhado da execução orçamental e financeira do período em análise.



## 2 Atividade Desenvolvida

O presente relatório de execução orçamental dos Transportes Urbanos de Braga, E.M. (TUB) reporta-se ao **4.º trimestre de 2025** e visa monitorizar a execução do Plano de Atividades e Orçamento 2025 – 2029, aprovado em reunião do Executivo Municipal de 20 dezembro de 2024.

Traduz o compromisso contínuo dos TUB com a prestação de contas e a responsabilidade na gestão dos seus recursos e atividades.

O 4.º trimestre de 2025 trouxe novos marcos, desafios e oportunidades, mas também uma viragem e mudança de paradigma.

A 9 de Outubro de 2025, os TUB adjudicaram e assinaram o contrato do novo Seguro de Saúde para todos os trabalhadores/as da empresa, cumprindo o compromisso assumido pela Administração no âmbito do acordo negocial com o STAL e no enquadramento das Medidas de Conciliação da empresa. O seguro de saúde, totalmente suportado pela empresa, independentemente do regime contratual, abrange ainda condições vantajosas para a inclusão do cônjuge e descendentes, opção facultativa, com custos suportados individualmente, mas a preços mais competitivos graças à escala desta apólice.

Entre 4 e 9 de novembro os TUB participaram na Busworld Europe, a principal e mais antiga feira mundial dedicada exclusivamente ao setor dos autocarros e transporte de passageiros, realizada pela primeira vez em 1971. Com periodicidade bienal, este evento afirma-se como o epicentro internacional do setor, reunindo mais de 40 mil visitantes, mais de 500 expositores e cerca de 250 veículos em exposição. Constitui uma referência incontornável para a inovação e evolução do setor. Para os TUB, a presença neste tipo de eventos é essencial, uma vez que, nos últimos anos, tem feito uma forte aposta na renovação da frota e aquisição de novos equipamentos.

Os TUB também fizeram questão de marcar presença na IV Edição da Semana da Geografia, que decorreu entre os dias 11 e 14 de novembro, na Universidade do Minho, no Campus de Azurém, em Guimarães. A iniciativa constituiu uma oportunidade de contacto com a comunidade académica, promovendo a partilha de experiências e a divulgação do papel dos TUB enquanto entidade pública de mobilidade, reforçando assim a importância da ligação entre o meio académico e o setor dos transportes.

O envolvimento ativo dos TUB na partilha de conhecimento e a sua experiência no setor da mobilidade urbana, elevam a génese da empresa a um maior compromisso junto da comunidade. A presença no workshop “Dados em Trânsito: Indicadores para a Mobilidade Urbana Sustentável”, promovido pelo IMT – Instituto da Mobilidade e dos Transportes, em parceria com a BGI – Building Global Innovators e o EIT Urban Mobility, no dia 26 de novembro, na Casa do Território, em Vila Nova de Famalicão, foi mais um serviço público, em que os TUB marcaram presença, reforçando o compromisso com a inovação, a digitalização e a mobilidade urbana sustentável. Partilhamos experiência na utilização de dados como ferramenta de apoio à decisão e à melhoria contínua do transporte público.

Em dezembro de 2025, os TUB lançaram a bilhética digital, totalmente integrada com meios de pagamento digitais. Com esta nova funcionalidade, o passageiro poderá iniciar a viagem lendo o QR Code disponível junto ao motorista, identificando automaticamente o autocarro, a linha, a hora e o local de partida.

No final do percurso, o utilizador termina a viagem na app, que determina o ponto de saída e calcula automaticamente o valor a pagar, com base no trajeto real efetuado, incluindo situações de transbordo.

A app mantém ainda um histórico completo de viagens e pagamentos, acessível ao utilizador a qualquer momento. A carteira digital integrada permite pagamentos através de: Apple Pay, Google Pay, MB Way e Cartões bancários. A aplicação funciona de forma idêntica em dispositivos Android e iOS, garantindo uma experiência fácil e consistente para todos os utilizadores.

O ano de 2025 fica positivamente marcado pela superação pelos TUB, da meta anual de reflorestação, com a plantação de 596 árvores.

No âmbito do projeto “TUBaFlorestar”, enquadrado no Eixo 4 – Pessoas, Qualidade de Vida e Planeta, do Plano Estratégico de Sustentabilidade 2030 (PES 2030), alinhando-se com o Objetivo Estratégico 1, que visa o desenvolvimento sustentável e inclusivo das comunidades e a proteção da biodiversidade, promoveram-se quatro ações distintas realizadas em diferentes pontos do concelho de Braga.

A primeira ação, decorreu a 22 de fevereiro, em associação com a Junta de Freguesia de Tadem, onde foram plantadas 36 árvores. Já a 28 de março, em parceria com a Junta de Freguesia de Celeirós, foram plantadas 10 árvores.

A iniciativa de maior dimensão teve lugar a 27 de novembro, no Monte Picoto, numa ação conjunta com a Câmara Municipal de Braga, a Quercus e outras empresas do

concelho, que resultou na plantação de 350 árvores, contribuindo para a valorização e preservação de uma das áreas naturais emblemáticas da cidade.

A última ação realizou-se a 16 de dezembro, mais uma vez em parceria com a Câmara Municipal de Braga, com a plantação de mais de 200 árvores nas margens da Ribeira de Castro, em Frossos, promovendo a recuperação ecológica e a proteção dos ecossistemas ribeirinhos.

No âmbito da campanha de Natal da Cáritas Braga, os Transportes Urbanos de Braga associaram-se a esta iniciativa solidária, através da oferta de um cabaz a uma família acompanhada pela instituição. Os TUB reafirmam, assim, o seu compromisso com a responsabilidade social e a proximidade à comunidade, agradecendo à Cáritas Braga a confiança e o trabalho diário desenvolvido junto de quem mais precisa.

Os TUB reafirmam, assim, o seu compromisso com a responsabilidade social e a proximidade à comunidade, agradecendo à Cáritas Braga a confiança e o trabalho diário desenvolvido junto de quem mais precisa.

A nível financeiro reconhece-se o enorme esforço e viragem nos resultados, que durante muitos anos, apresentou resultados negativos. Hoje, os TUB, são uma empresa sólida, constituída por novas áreas de negócio, elevado crescimento quer a nível humano, no volume de negócios, faturação e no imobilizado, que resultou de significativos investimentos aos longo dos últimos dois mandatos.

## 3 Análise Económica e Financeira

### 3.1 Resultado Líquido

O orçamento aprovado para o 4.º trimestre de 2025 manteve-se alinhado com as previsões iniciais, garantindo a cobertura das despesas programadas e o cumprimento dos compromissos financeiros da entidade.

O resultado líquido acumulado registado no 4.º trimestre foi de **2.267.057,24€** conforme o quadro 1, representando uma redução de 58% face ao período homólogo. Esta variação, visível no gráfico 1, deve-se, essencialmente, às seguintes situações:

- **Reconhecimento de € 1.733.918,49 (s/IVA), relativamente à Portaria n.º 307-A/2024 de 28 de novembro**, gratuidade atribuída aos passes a todos os jovens até aos 23 anos. Uma vez que, até à data, não obtivemos informação, por parte do IMT, dos valores que temos a receber desta portaria **relativamente ao ano de 2025**, optamos por reconhecer apenas 50% dos passes vendidos, conforme relatórios mensais enviados para aquela entidade.

- **Portaria n.º 72-A/2025/1 de 28 de fevereiro - Programa Incentiva+ TP 2025**, que consubstancia o incentivo ao transporte público coletivo de passageiros, no qual se insere a redução tarifária - **valor acumulado, reconhecido no final do 4. Trimestre - € 6.715.648,11 (s/IVA).**

- **Portaria n.º 7-A/2024, de 5 de janeiro - Diário da República n.º 42024, revogada pela portaria 307-A/2024 de 28 de novembro, gratuidade atribuída aos passes a todos os jovens até aos 23 anos** – por decisão do IMT, relativo ao ano de 2024, foi necessário recalcular o preço base dos passes para 28€. Consequentemente, procedemos a uma retificação nas contas, desreconhecendo receita no valor de € 1.536.582,55 (s/IVA).

- Reconhecimento € 322.693,82 relativamente ao DL n.º 14-C/2020<sup>1</sup> correspondente ao ano de 2023.

Reforçamos o alerta da necessidade em receber estas transferências por parte da nossa Autoridade de Transporte atempadamente, pois gera um esforço de tesouraria

---

<sup>1</sup> Estabelece a definição de procedimentos de atribuição de financiamento e compensações aos operadores de transportes essenciais, no âmbito da pandemia COVID-19

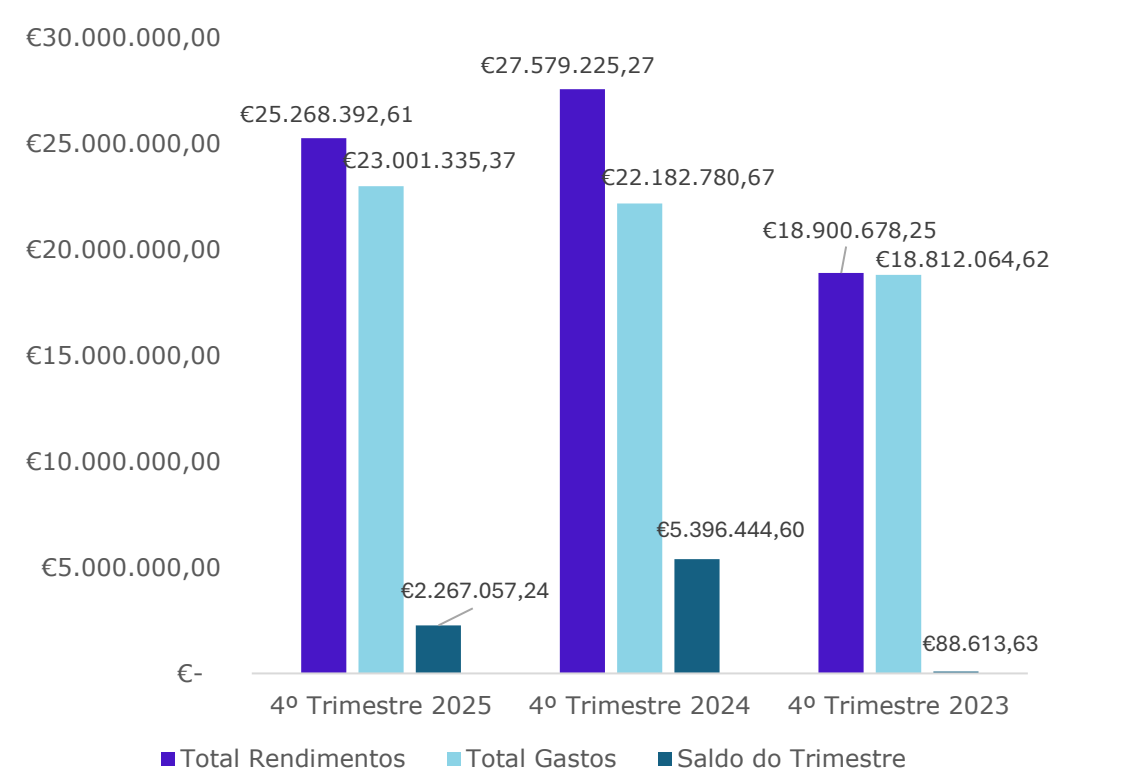
exigente e o recurso constante à utilização de contas correntes caucionadas que têm significativo impacto nos custos financeiros da empresa. A acrescentar a esta dificuldade, é imperativo conhecer, atempadamente, as verbas que são transferidas por parte do governo central para a nossa Autoridade de Transporte, fazendo ocorrer o reconhecimento dos apoios transferidos no ano económico a que correspondem.

O quadro seguinte demonstra o resultado líquido referente aos períodos de **2023 a 2025**.

Quadro 1 – Resultado Líquido (valores acumulados)

Principais Indicadores	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2023
Total Rendimentos	25 268 392,61 €	27 579 225,27 €	18 900 678,25 €
Total Gastos	23 001 335,37 €	22 182 780,67 €	18 812 064,62 €
Saldo do Trimestre	2 267 057,24 €	5 396 444,60 €	88 613,63 €

Gráfico 1 – Evolução do Resultado Líquido



### 3.2 Execução Orçamental da Receita

Ao 4.º trimestre, a receita total cobrada atingiu **35.498.386,05€**, correspondendo a uma execução de **41%** do orçamento anual previsto. Comparativamente ao período homólogo, conforme o [quadro 2](#), registou-se um aumento de **27%**.

As principais rubricas responsáveis por esta variação foram:

- **Prestação de Serviços – 28.641.703,030€ (112% de execução)**. Nesta rubrica verifica-se um aumento 31% relativamente ao período homólogo, resultante do aumento da bilhética bem como do aumento da receita com a área de gestão e exploração dos estacionamento.
- **Outras Receitas Correntes – 70.521,31€ (2% de execução)**. Esta rubrica apresenta uma variação negativa face ao período homólogo, uma vez que, no ano de 2024, foram recebidos cerca de 2.200.000,00€ referentes a reembolsos de IVA.
- **Passivos Financeiros – 6.500.000,00€ (67% de execução)**. Este valor está relacionado com utilização da conta corrente caucionada. Até junho de 2025, esta operação era tratada como uma Reposição Abatida aos Pagamentos (RAP), a partir de julho, foi corrigido este lançamento e passou a ser tratada como receita na rubrica 12.07.02.
- **Rendimentos de Propriedade – 268.052,76€**. Este valor diz respeito ao recebimento de juros de depósitos a prazo constituídos durante o ano de 2025.
- **Venda de mercadorias – 2. 612,68€ (1306% de execução)**. Esta rubrica apresenta uma variação negativa face ao período homólogo, uma vez que, em 2024, foram faturadas vendas de gás natural ao cliente final, situação que deixou de ocorrer em 2025 devido à cessão da concessão a outra entidade, resultando da nova estação de abastecimento de gás natural.

É de sublinhar que em 2025 não existiu execução na rubrica de **transferências de capital** uma vez que não foram recebidas verbas de capital da União Europeia, contrariamente à execução de 2024, ano em que foram ainda recebidas, verbas provenientes do programa POSEUR.

No [quadro 2](#) observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para **2025**, bem como a execução das receitas correntes e de capital, no fim do período em análise.

Quadro 2 – Execução da Receita (valores acumulados)

Rendimentos e Ganhos	4º Trimestre 2025			4º Trimestre 2024			Δ
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Vendas de mercadorias	200,00 €	2 612,68 €	1306%	25 500,00 €	44 589,89 €	175%	-94%
Prestação de Serviços	25 622 847,00 €	28 641 703,30 €	112%	15 336 390,38 €	21 838 632,03 €	142%	31%
Impostos e Taxas	432,00 €	2 496,00 €	578%	1 800,00 €	1 740,00 €	97%	43%
Transferências Correntes	561 597,00 €	- €	0%	2 651 732,05 €	- €	0%	
Outras receitas correntes	2 925 000,00 €	70 521,31 €	2%	208 552,45 €	2 426 201,92 €	1163%	-97%
Rendimentos de propriedade	100,00 €	268 052,76 €	268053%	347 000,00 €	346 430,74 €	100%	-23%
<b>Total Receitas Correntes</b>	<b>29 110 176,00 €</b>	<b>28 985 386,05 €</b>	<b>100%</b>	<b>18 570 974,88 €</b>	<b>24 657 594,58 €</b>	<b>133%</b>	<b>18%</b>
Transferências de Capital	47 413 725,62 €	- €	0%	3 300 000,00 €	3 277 016,97 €	99%	-100%
Passivos Financeiros	9 642 319,50 €	6 500 000,00 €	67%	3 577 785,23 €	- €	0%	
Alienação de Bens de Investimento	10 000,00 €	13 000,00 €	130%	10 000,00 €	- €	0%	
Reposições não abatidas aos pagamentos	100,00 €	- €	0%	400,00 €	313,66 €	78%	-100%
Saldo da Gerência Anterior	- €	- €	0%	13 000 000,00 €	- €	0%	
<b>Total Receitas de Capital</b>	<b>57 066 145,12 €</b>	<b>6 513 000,00 €</b>	<b>11%</b>	<b>19 888 185,23 €</b>	<b>3 277 330,63 €</b>	<b>16%</b>	<b>99%</b>
	- €	- €		- €	- €		
	- €	- €		- €	- €		
	- €	- €		- €	- €		
<b>Total da Receita</b>	<b>86 176 321,12 €</b>	<b>35 498 386,05 €</b>	<b>41%</b>	<b>38 459 160,11 €</b>	<b>27 934 925,21 €</b>	<b>73%</b>	<b>27%</b>

**Notas adicionais:**

1. Existe uma diferença significativa entre a dotação do orçamento de 2024 e de 2025 uma vez que o financiamento para o BRT de Braga foi formalizado em dezembro de 2023, data posterior à aprovação do orçamento e plano plurianual de investimentos 2024 - 2028. Consequentemente, foi necessário proceder a uma retificação orçamental modificativa, aprovada em 27 de junho de 2024. Significa isto que, no relatório do 2.º trimestre de 2025, temos uma dotação orçamental de 2024, superior à do 1.º trimestre de 2024.
2. Relativamente aos Passivos Financeiros (no valor de 2.650.000,00€), por recomendação da CCDR Norte, as contas caucionadas são consideradas como outros passivos financeiros (dentro da conta passivos financeiros), sendo considerada receita quando a utilização do crédito, e como despesa quando a amortização.  
Até junho de 2025, esta operação foi tratada como uma Reposição Abatida aos Pagamentos (RAP) de empréstimos de curto prazo (passivos financeiros) de abate à despesa da amortização das contas caucionadas.

Gráfico 2 – Estrutura da Receita Corrente

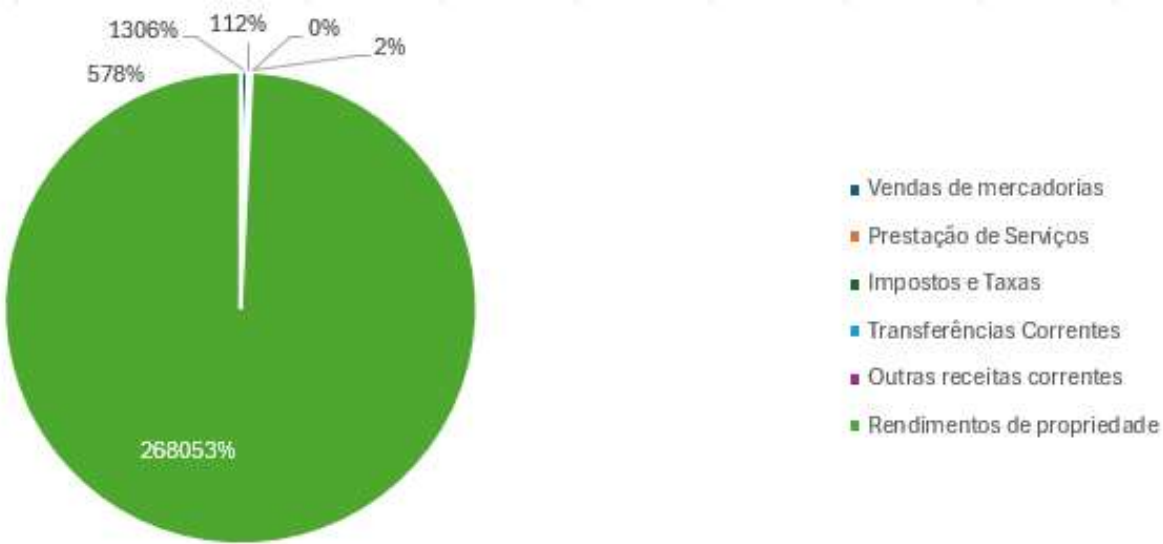
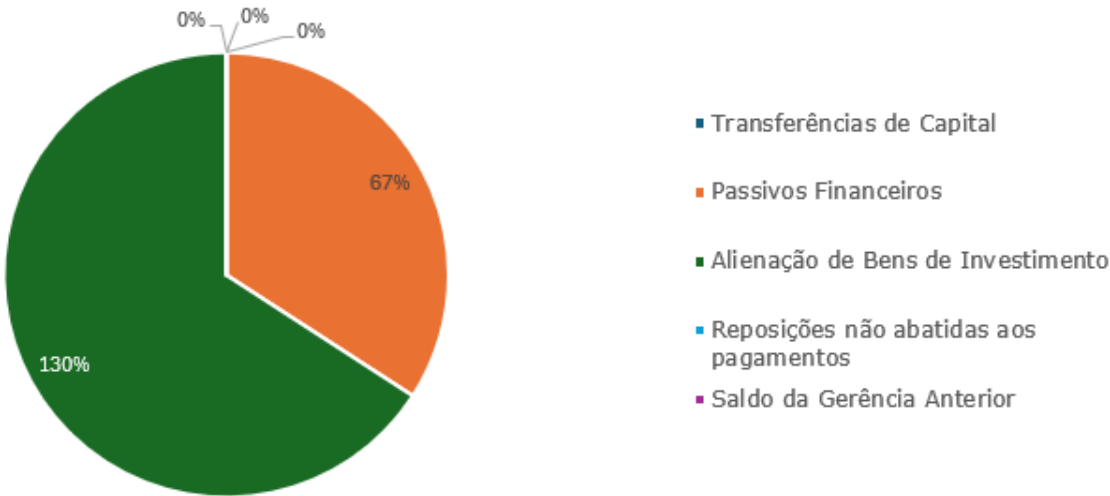


Gráfico 2 – Estrutura da Receita de Capital





### 3.3 Execução Orçamental da Despesa

A despesa total paga no **4.º trimestre** ascendeu a **34.149.210,24€**, representando uma execução de **39,63%** do orçamento previsto para o exercício. Face ao período homólogo, observou-se um aumento de **33,42%**.

As rubricas que registaram maior variação foram:

- **Outras Despesas Correntes – 1.964.890,12€ (100% de execução)**, devido maioritariamente ao pagamento de IRC relativo ao ano de 2024.
- **Juros e Outros Encargos Financeiros – 580.521,75€ (78% de execução)** decorrente de juros pagos de empréstimos contraídos que apesar de ter uma execução de 78% é inferior comparativamente ao período homólogo.
- **Amortização da Dívida Pública – 9.232.797,71€ (100% de execução)** relativa à amortização de capital dos empréstimos contraídos.

De referir ainda que, as **despesas com pessoal** registaram um aumento de 9% relativamente ao período homólogo por força da valorização salarial e a contratação de novos quadros. Quanto à  **aquisição de bens e serviços**, registou-se uma ligeira diminuição da despesa paga comparativamente ao período homólogo fruto de uma gestão mais eficiente.

No **quadro 3** observa-se, em detalhe, a distribuição da despesa orçamentada para **2025**, bem como a execução das despesas correntes e de capital, no fim do período em análise.

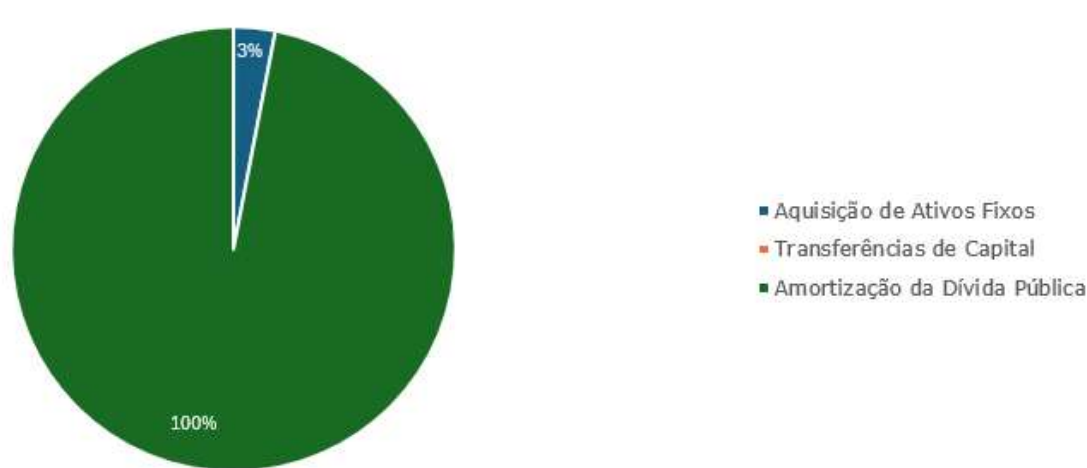
Quadro 3 - Execução da Despesa (valores acumulados)

Gastos e Perdas	4º Trimestre 2025			4º Trimestre 2024			Δ
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Despesas com pessoal	12 452 633,25 €	12 076 129,16 €	97%	11 095 464,98 €	11 056 771,14 €	100%	9%
Aquisição de Bens e Serviços	10 688 353,80 €	8 696 860,20 €	81%	10 494 728,96 €	8 724 490,82 €	83%	0%
Transferências Correntes	1 600,00 €	1 375,00 €	86%	1 490,00 €	1 490,00 €	100%	-8%
Juros e Outros Encargos Financeiros	748 340,57 €	580 521,75 €	78%	788 919,55 €	788 919,55 €	100%	-26%
Outras despesas correntes	1 973 597,46 €	1 964 890,12 €	100%	474 456,76 €	473 856,59 €	100%	315%
<b>Total Despesas Correntes</b>	<b>25 864 525,08 €</b>	<b>23 319 776,23 €</b>	<b>90,16%</b>	<b>22 855 060,25 €</b>	<b>21 045 528,10 €</b>	<b>92,08%</b>	<b>11%</b>
Aquisição de Ativos Fixos	51 078 843,62 €	1 596 636,30 €	3%	12 913 285,78 €	2 182 142,97 €	17%	-27%
Transferências de Capital							
Amortização da Dívida Pública	9 232 952,42 €	9 232 797,71 €	100%	2 367 129,08 €	2 367 129,08 €	100%	290%
<b>Total Despesas de Capital</b>	<b>60 311 796,04 €</b>	<b>10 829 434,01 €</b>	<b>17,96%</b>	<b>15 280 414,86 €</b>	<b>4 549 272,05 €</b>	<b>29,77%</b>	<b>138%</b>
<b>Total da Despesa</b>	<b>86 176 321,12 €</b>	<b>34 149 210,24 €</b>	<b>39,63%</b>	<b>38 135 475,11 €</b>	<b>25 594 800,15 €</b>	<b>67,12%</b>	<b>33,42%</b>

Gráfico 4 – Estrutura da Despesa Corrente



Gráfico 5 – Estrutura da Despesa de Capital



### 3.4 Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento

No ano de 2025 foi elaborado um PPI específico para o projeto do BRT (financiado pelo PRR) e um outro PPI para a atividade operacional da empresa.

Relativamente ao projeto BRT no total de **€ 31.499.269,02** para o ano de 2026, foi executado o valor de **€ 1.300.206,94**, o que corresponde a uma percentagem de execução de **4,13%**. Os valores executados dizem respeito à aquisição do terreno no valor de **€ 825.200,00**, ao pagamento dos primeiros autos de medição relativos à conceção-construção do corredor BRT no valor de **€ 393.600,00** e ao pagamento da 1.<sup>a</sup> prestação do projeto "PMO-BRT" de **€ 81.406,94**.

No que se refere ao PPI da atividade normal da empresa no total de **€ 19.579.574,60** para o ano de 2025, foi executado o valor de **€ 296.429,36**, o que corresponde a uma percentagem de execução de **1,51%**. A baixa execução deste PPI, deveu-se no essencial à não execução financeira, no final do ano, das novas viaturas elétricas que foram entregues no decorrer de janeiro e fevereiro de 2026, bem como ao atraso na entrega dos carregadores elétricos. A estimativa inicial seria a receção destes ativos em dezembro de 2025, com a respetiva execução financeira e cujo impacto no PPI era de cerca de **€ 17.000.000,00**.

Conforme referido acima, no ano de 2025 foi elaborado um PPI específico para o projeto do BRT (financiado pelo PRR) no total de **€ 39.496.000,00**. Contudo, houve necessidade de se efetuar uma redução a este PPI no valor de **€ 7.996.730,98**, terminando o ano com uma dotação para este plano de **€ 31.499.269,02**.

A justificação para a diminuição do PPI no ano 2025, deveu-se à necessidade de se efetuar alterações permutativas ao orçamento, que se justificam da seguinte forma:

1. Diminuição na Rúbrica 07.01.04.13 no valor de **€ 1.284.230,98**, e transferência para as seguintes rubricas:
  - Rúbrica 0602010199 o valor de **€ 1.221.000,00** para pagamento do IRC em junho de 2025 (não contemplado no orçamento inicial);
  - Rúbrica 07011002 o valor de **63.230,98** para aquisição de equipamento básico;
2. Diminuição na Rúbrica 07.01.10.02 no valor de **€ 6.707.500,00**, e transferência para as seguintes rubricas:

- Rúbrica 10.05.03 o valor de **€ 5.700.000,00** para a amortização da CCC (conta corrente caucionada) (não contemplado no orçamento inicial);
  - Rúbrica 10.07.03 o valor de **€ 1.000.000,00** para a amortização da CCC (conta corrente caucionada). A partir de julho de 2025, passamos a contabilizar nesta rubrica a amortização da conta corrente caucionada;
  - Rúbrica 070205 o valor de **€ 7.500,00** para amortização do pagamento de leasing (não contemplado no orçamento inicial)
3. Diminuição na Rúbrica 07.01.01 no valor de **€ 5.000,00**, e transferência para a rubrica 070205 para a amortização do pagamento de leasing.

Também se fizeram alterações permutativas ao PPI da atividade operacional da empresa, no entanto, apresentam pouca expressão no PPI global.

Quadro 7 – Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento (PRR)

Transportes Urbanos de Braga, E.M		Demonstração de execução do plano plurianual de investimentos																
Período: 2025/01/01 a 2025/12/31																		
Objectivo	Nº de projeto	Designação do Projecto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante previsto			Montante Executado			Nível execução financeira anual	Nível de execução financeira global
					RG	RP	EU	EMPR	Início	Fim	Ano t	Anos seguintes	Total	Anos anteriores	Ano t	Total		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)								
PROJETO BRT -TERRENOS-		Aquisição do terreno (a)/expropriações	07.01.01	O			100%		01/01/2025	31/12/2026	995 000,00 €		995 000,00 €	0,00 €	825 200,00 €	825 200,00 €	83%	83%
										Subtotal	995 000,00 €	0,00 €	995 000,00 €	0,00 €	825 200,00 €	825 200,00 €		
PROJETO BRT -CONSTRUÇÃO-		Veiculos BRT (10) (a)	07.01.10.02	O			100%		01/01/2025	31/12/2025	8 840 000,00 €		8 840 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%	0%
										Subtotal	8 840 000,00 €	0,00 €	8 840 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
		Sistemas de Carregamento BRT (a) (Carregadores Elétricos)	07.01.10.02	O			100%		01/01/2025	31/12/2025	1 672 500,00 €		1 672 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%	0%
										Subtotal	1 672 500,00 €	0,00 €	1 672 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
		Construção do corredor BRT - Empreitadas/Fis	07.01.04.13	E			100%		01/01/2025	31/12/2026	10 246 000,00 €	51 861 000,00 €	62 107 000,00 €	0,00 €	393 600,00 €	393 600,00 €	4%	1%
										Subtotal	10 246 000,00 €	51 861 000,00 €	62 107 000,00 €	0,00 €	393 600,00 €	393 600,00 €		
		Obras de Arte (a)	07.01.15	E			100%		01/01/2025	31/12/2025	1 200 000,00 €	1 200 000,00 €	2 400 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%	0%
										Subtotal	1 200 000,00 €	1 200 000,00 €	2 400 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
		Estações (a)	07.01.04.01	E			100%		01/01/2025	31/12/2026	2 100 000,00 €	2 100 000,00 €	4 200 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%	0%
									Subtotal	2 100 000,00 €	2 100 000,00 €	4 200 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
		Construção PMO/BRT (a)	07.01.04.13	E			100%		01/01/2025	31/12/2026	2 715 769,02 €	3 020 000,00 €	5 735 769,02 €	0,00 €	81 406,94 €	81 406,94 €	3%	1%
										Subtotal	2 715 769,02 €	3 020 000,00 €	5 735 769,02 €	0,00 €	81 406,94 €	81 406,94 €		
PROJETO BRT -EQUIPAMENTO INFORMÁTICO-		Sistemas técnicos / SAE / Videovigilância / Sistemas de Controlo de Operação (a)	07.01.07	O			100%		01/01/2025	31/12/2026	2 460 000,00 €	2 460 000,00 €	4 920 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%	0%
										Subtotal	2 460 000,00 €	2 460 000,00 €	4 920 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
		Sistema de Bilhética (a)	07.01.08	O			100%		01/01/2025	31/12/2026	1 230 000,00 €	1 230 000,00 €	2 460 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%	0%
										Subtotal	1 230 000,00 €	1 230 000,00 €	2 460 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
Viatura Elétrica		Viatura Elétrica	07.01.10.02	O				100%			40 000,00 €		40 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%	0%
										Subtotal	40 000,00 €		40 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
PROJETO BRT -ESTUDOS, CONSULTORIA E I&D (PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO)-		Serviços de Assessoria e Estudos Técnicos (a)	02.02.14	O			100%		01/01/2023	31/12/2026	1 814 686,00 €		1 814 686,00 €	271 436,40 €	224 653,35 €	496 089,75 €	12%	27%
										Subtotal	1 814 686,00 €	0,00 €	1 814 686,00 €	271 436,40 €	224 653,35 €	496 089,75 €		
										Total Geral	33 313 955,02 €	61 871 000,00 €	95 184 955,02 €	271 436,40 €	1 524 860,29 €	1 796 296,69 €	4,58%	1,89%
										Total Orçamento (sem correntes)	31 499 269,02 €	61 871 000,00 €	93 370 269,02 €	- €	1 300 206,94 €	1 300 206,94 €	4,13%	1,39%

Quadro 8 – Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento (sem PRR)<sup>2</sup>

Transportes Urbanos de Braga, E.M	Plano Plurianual de Investimentos																
	Período: 2025/01/01 a 2025/12/31																
	Objectivo	Nº de projeto	Designação do Projecto	Rubrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Montante previsto			Montante Executado		
						PO	ER	EU	EMPM	Início	Fim	Ano 1	Anos Seguintes	Total	Anos Anteriores	Ano 1	Total
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)						
Construções várias			Construção Edifício Múltiplos e outras infraestruturas	07.01.04.13	E				100%			1 090 000,00 €	250 000,00 €	1 340 000,00 €	0,00 €	39 045,06 €	39 045,06 €
												1 090 000,00 €	250 000,00 €	1 340 000,00 €			
			OFICINA - Taper buracos do chão da oficina e pintar vias circulação. Repetição de zona de oleos (Eng. Equipos Manut.)	07.01.04.13	E		100%					10 000,00 €		10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												10 000,00 €	0,00 €	10 000,00 €			
Manutenção de equipamentos básicos EUB			Armazém, abertura de uma janela	07.01.04.13	E		100%					8 000,00 €		8 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												8 000,00 €	0,00 €	8 000,00 €			
			Modernização e substituição de Parâmetros	07.01.15	E		100%					82 568,48 €		82 568,48 €	0,00 €	80 136,96 €	80 136,96 €
												82 568,48 €	0,00 €	82 568,48 €			
			Parqueiro Strada EVO 2	07.01.10.02	O		100%					3 650,00 €		3 650,00 €	0,00 €	3 650,00 €	3 650,00 €
												3 650,00 €	0,00 €	3 650,00 €			
			Pecas para manutenção de parâmetros	07.01.11	O		100%					8 900,00 €		8 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												8 900,00 €	0,00 €	8 900,00 €			
			Telenóveis Fiscalização	07.01.07	O		100%					500,00 €		500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												500,00 €	0,00 €	500,00 €			
			Renovação do sistema de extração do oleos	07.01.15	O		100%					0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
												0,00 €	0,00 €	0,00 €			
			Equipamento Extinção de Incendio	07.01.15	O		100%					5 184,45 €		5 184,45 €	0,00 €	5 184,45 €	5 184,45 €
												5 184,45 €	0,00 €	5 184,45 €			
			FERRAMENTAS DE TRABALHO	07.01.11	O		100%					20 000,00 €		20 000,00 €	0,00 €	18 551,97 €	18 551,97 €
												20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €			
			Plataforma elevatória	07.01.10.02	O		100%					9 015,90 €		9 015,90 €	0,00 €	9 015,90 €	9 015,90 €
												9 015,90 €	0,00 €	9 015,90 €			
			BANCADA DE TRABALHO	07.01.15	O		100%					28 000,00 €		28 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												28 000,00 €	0,00 €	28 000,00 €			
			MELHORIA DE FROTA - Aquisição de Painéis de Destino para melhoria de informação ao público	07.01.15	O		100%					9 984,10 €		9 984,10 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												9 984,10 €	0,00 €	9 984,10 €			
			JOGO DE COLUNAS ELEVATORIAS	07.01.10.02	O		100%					70 011,60 €		70 011,60 €	0,00 €	70 011,60 €	70 011,60 €
												70 011,60 €	0,00 €	70 011,60 €			
			PREGUIÇAS	07.01.10.02	O		100%					3 500,00 €		3 500,00 €	0,00 €	996,30 €	996,30 €
												3 500,00 €	0,00 €	3 500,00 €			
			Cadeiras de escritório (10)	07.01.15	O		100%					1 500,00 €		1 500,00 €		746,94 €	746,94 €
												1 500,00 €	0,00 €	1 500,00 €			
			Máquina com suporte para despertar pernas de rodas – máquina de impeto	07.01.15	O		100%					- €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
												0,00 €	0,00 €	0,00 €			
			Substituição do elevador da estação de serviços	07.01.15	O		100%					0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	
												0,00 €	0,00 €	0,00 €			
			1 linha de vida	07.01.15	O		100%					383,20 €		383,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												383,20 €	0,00 €	383,20 €			
			Máquina de aspiração para trabalhos de soldadura	07.01.15	O		100%					2 398,59 €		2 398,59 €	0,00 €	2 103,30 €	2 103,30 €
												2 398,59 €	0,00 €	2 398,59 €			
			Mobiliário	07.01.15	O		100%					4 550,00 €		4 550,00 €	0,00 €	2 451,37 €	2 451,37 €
												4 550,00 €	0,00 €	4 550,00 €			
			Aquisição de 3 Ventoinhas Oficina	07.01.15	O		100%					450,00 €		450,00 €	0,00 €	450,00 €	450,00 €
												450,00 €	0,00 €	450,00 €			
			AQUISICÃO DE MOBILIÁRIO PARA A LOJA BRT	07.01.15	O		100%					7 916,80 €		7 916,80 €	0,00 €	7 916,80 €	7 916,80 €
												7 916,80 €	0,00 €	7 916,80 €			
			Substituição ade barreiras da portaria	07.01.15	O		100%					13 416,96 €		13 416,96 €	0,00 €	13 416,96 €	13 416,96 €
												13 416,96 €	0,00 €	13 416,96 €			
			Quadro electrico oficina	07.01.11	O		100%					1 500,90 €		1 500,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												1 500,90 €	0,00 €	1 500,90 €			
			Prateleira em vidro temperado com suporte em inox	07.01.10.02	O		100%					110,40 €		110,40 €	0,00 €	110,40 €	110,40 €
												110,40 €	0,00 €	110,40 €			
			Sondas Nova Bomba Gasoleo	07.01.10.02	O		100%					3 370,20 €		3 370,20 €	0,00 €	3 370,20 €	3 370,20 €
												3 370,20 €	0,00 €	3 370,20 €			
			Equipamento Informático	07.01.07	O		100%					278 226,00 €		278 226,00 €	0,00 €	20 094,67 €	20 094,67 €
												278 226,00 €	0,00 €	278 226,00 €			
			Programas de Computador	07.01.08	O		100%					377 519,40 €		377 519,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												377 519,40 €	0,00 €	377 519,40 €			
			Aquisição de 38 autocarros MIN/MID/STANDARD	07.01.10.02	O		100%					15 371 519,40 €		15 371 519,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												15 371 519,40 €	0,00 €	15 371 519,40 €			
			Postos de Carregamento + Transformação	07.01.15	O		100%					1 766 887,62 €		1 766 887,62 €	0,00 €	6 765,00 €	6 765,00 €
												1 766 887,62 €	0,00 €	1 766 887,62 €			
			1 Autocarro de Turismo	07.01.10.02	O		100%					360 000,00 €		360 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												360 000,00 €	0,00 €	360 000,00 €			
			PUBLICIDADE	02.02.17			100%					104 651,00 €		104 651,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												104 651,00 €	0,00 €	104 651,00 €			
			VIATURA LIGEIRA MERCADORIAS - ELETRICA	07.01.10.02	O		100%					54 120,00 €		54 120,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
												54 120,00 €	0,00 €	54 120,00 €			
			Bens em Leasing	07.02.05			100%					14 300,00 €		14 300,00 €	0,00 €	12 411,48 €	12 411,48 €
												14 300,00 €	0,00 €	14 300,00 €			
												14 300,00 €	0,00 €	14 300,00 €			
												14 300,00 €	0,00 €	14 300,00 €			
Total Geral												19 894 226,00 €	8 054 330,00 €	27 938 556,00 €	0,00 €	296 429,36 €	296 429,36 €
Total Orçamento (sem correções)												19 879 974,60 €	8 054 330,00 €	27 933 904,60 €	- €	296 429,36 €	296 429,36 €
																1,514%	1,07%

NOTA (a) Os valores apenas não constam no Orçamento, considerando que a candidatura ainda não foi aprovada

<sup>2</sup> A consulta deste mapa deverá ser efetuada no documento Excel "Ficheiro suporte Quadros e tabelas - Relatório de Execução Orçamental\_TUB\_4.ºTRIM"

## 4 Situação Patrimonial e Financeira

### 4.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do 4.º trimestre demonstra uma evolução relativamente estável, com o **total do ativo** fixado em **56.807.464,75 €**, registando uma diminuição de **2%** face ao período homólogo, conforme informação constante no [quadro 4](#).

- O **ativo não corrente** atingiu **32.156.758,98 €**, refletindo uma variação pouco significativo face a 2024. Destaca-se a aquisição do terreno de 11 mil metros quadrados, adjacente ao atual Parque de Material e Oficinas dos TUB, em 2025.
- O **ativo corrente** situou-se em **24.650.705,77 €**, representando uma redução de **4%** face ao ano anterior. Esta variação deve-se, fundamentalmente ao acerto resultante da Portaria 7-A (apoios de 2024), com impacto na conta "Outras contas a receber".
- O **capital próprio** fixou-se em **18.951.494,04 €**, representando um aumento de **11%**, fruto do Resultado Líquido do período.
- O **passivo não corrente** totalizou **12.268.162,66 €**, traduzindo-se numa variação de **-14%** face ao mesmo período homólogo, resultante da amortização dos créditos bancários em curso.
- O **passivo corrente** registou um saldo de **25.587.808,05 €** com uma redução de **5% face a 2024**. Por um lado, verificamos um aumento da rubrica de fornecedores, 96%, fruto de não termos recebido atempadamente as verbas do município e por outro lado, verifica-se uma redução dos financiamentos obtidos, em cerca de cerca de 10%.

As variações observadas refletem **uma estrutura financeira equilibrada, existindo uma correspondência adequada, em termos de maturidades, entre aquilo que são as suas aplicações de fundos e os seus recursos de financiamento**, mantendo-se alinhadas com os objetivos financeiros da entidade.

## Quadro 4 – Balanço

Rúbricas	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	Δ Período Homólogo
<b>Ativo</b>			
<b>Ativos não correntes</b>	<b>32 156 758,98 €</b>	<b>32 578 799,47 €</b>	-1%
Ativos fixos tangíveis	32 118 542,10 €	32 518 489,42 €	-1%
Ativos intangíveis	710,97 €	22 804,14 €	-97%
Outros investimentos financeiros	37 505,91 €	37 505,91 €	0%
<b>Ativos correntes</b>	<b>24 650 705,77 €</b>	<b>25 630 039,81 €</b>	-4%
Inventários	294 360,41 €	300 967,05 €	-2%
Clientes, Contribuintes e Utentes	3 806 107,36 €	2 536 868,53 €	50%
Estado e outros entes públicos	36 583,31 €	90 659,88 €	-60%
Outras contas a receber	5 164 828,43 €	8 890 061,68 €	-42%
Diferimentos	257 211,36 €	69 175,58 €	272%
Caixa e depósitos bancários	15 091 614,90 €	13 742 307,09 €	10%
<b>Total do Ativo</b>	<b>56 807 464,75 €</b>	<b>58 208 839,28 €</b>	<b>-2%</b>
<b>Capital Próprio e Passivo</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Património/Capital Subscrito	6 250 000,00 €	6 250 000,00 €	0%
Reservas Legais	100 000,00 €	- €	
Resultados Transitados	1 832 550,26 € -	3 463 894,34 €	-153%
Outras Variações no patromónio	8 501 886,54 €	8 920 438,50 €	-5%
Resultado Líquido	2 267 057,24 €	5 396 444,60 €	-58%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>18 951 494,04 €</b>	<b>17 102 988,76 €</b>	<b>11%</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>	<b>12 268 162,66 €</b>	<b>14 240 276,31 €</b>	-14%
Financiamentos obtidos	12 268 162,66 €	14 240 276,31 €	-14%
Outras contas a pagar	-	-	
<b>Passivo corrente</b>	<b>25 587 808,05 €</b>	<b>26 865 574,21 €</b>	-5%
Fornecedores	1 270 774,22 €	649 162,76 €	96%
Estado e outros entes públicos	575 686,71 €	1 488 577,73 €	-61%
Financiamentos obtidos	6 871 313,13 €	7 642 087,80 €	-10%
Outras contas a pagar	16 833 111,54 €	17 050 186,68 €	-1%
Diferimentos	36 922,45 €	35 559,24 €	4%
<b>Total do passivo</b>	<b>37 855 970,71 €</b>	<b>41 105 850,52 €</b>	<b>-8%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>56 807 464,75 €</b>	<b>58 208 839,28 €</b>	<b>-2%</b>



## 4.2 Demonstração dos Resultados

O desempenho financeiro da entidade durante o **4.º trimestre** evidencia um resultado operacional de **3.134.776,13 €** conforme informação do quadro 5, representando uma redução de cerca de 57% face ao período homólogo.

Os principais fatores que contribuíram para estes valores foram:

- **Aumento** dos Fornecimentos e Serviços Externos em 31%, ou seja, mais **€ 1.053.780 €** face a 2024, fruto do arranque do Projeto School Bus com o alargamento às escolas do 2º e 3º ciclos, bem como a execução financeira dos contratos em curso do BRT.
- **Aumento** dos Gastos com Pessoal, em cerca de **€ 1.026.331,00**, uma variação de 9% face ao ano anterior, resultante da valorização salarial negociada em sede de negociação dos aumentos salariais com a entidade sindical, bem como compromissos quanto aos aumentos previstos no acordo empresa.
- Redução da rubrica outros rendimentos e ganhos operacionais em **3.520.465 €**, uma variação de 58% face ao ano anterior, devido, essencialmente a dois fatores: em 2024 reconhecemos cerca de € 5.244.100,90 do PART de 2023, e este ano, conforme já foi mencionado, procedemos a um acerto da Portaria 7-A no valor de € 1.536.582,55.
- **Aumento em 1.888.543,42 €** nos custos operacionais face a 2024, que atingiram **21.883.984,87 €**, impactados essencialmente pelos FSEs (+1.053.780€), essencialmente com a execução de um trimestre do contrato programa do School Bus, bem como a execução financeira do projeto BRT e Gastos com Pessoal (+1.026.331€).
- **Redução em 310.851,38 €** em gastos financeiros suportados, refletida no serviço da dívida aliado à diminuição média das taxas de juro dos empréstimos com impacto positivo nos juros suportados pela empresa.

A análise demonstra que a entidade **manteve** a sua estratégia financeira de forma a manter o equilíbrio das despesas e gastos, alinhada com a qualidade dos serviços prestados, reflexo do aumento do n.º de passageiros e do n.º de Km percorridos.

## Quadro 5 – Demonstração dos Resultados (valores acumulados)

Rendimentos e Gastos	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	Δ Período Homólogo
Prestação de serviços	21 562 180,90 €	20 928 792,95 €	3%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	805 003,78 €	20 071,68 €	3911%
Trabalhos para a própria entidade	56 290,79 €	158 848,78 €	-65%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 3 359 830,22 € -	3 608 828,43 €	-7%
Fornecimentos e serviços externos	- 4 425 137,64 € -	3 371 357,72 €	31%
Gastos com o pessoal	- 12 166 426,03 € -	11 140 094,69 €	9%
Outros rendimentos e ganhos	2 595 285,53 €	6 115 750,44 €	-58%
Outros gastos e perdas	- 109 479,53 € -	63 320,16 €	73%
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>	<b>4 957 887,58 €</b>	<b>9 039 862,85 €</b>	<b>-45,16%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 1 823 111,45 € -	1 811 840,45 €	1%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>3 134 776,13 €</b>	<b>7 228 022,40 €</b>	<b>-56,63%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	249 631,61 €	355 761,42 €	
Juros e gastos similares SUPORTADOS	- 572 873,20 € -	883 724,58 €	-35%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>2 811 534,54 €</b>	<b>6 700 059,24 €</b>	<b>-58,04%</b>
Imposto sobre o rendimento	- 544 477,30 € -	1 303 614,64 €	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>2 267 057,24 €</b>	<b>5 396 444,60 €</b>	<b>-57,99%</b>

### 4.3 Fluxos de Caixa

Durante o **4.º trimestre**, os fluxos de caixa refletiram a evolução da atividade operacional, com um saldo final de **15.091.614,90 €**, como é possível observar na análise ao quadro 6.

- **Atividades operacionais:** Registaram um fluxo líquido de **6.031.355,08 €** destacando-se **o recebimento de clientes** no montante de **28.665.854,88 €** e **o pagamento ao pessoal** no montante de **9.563.890,86 €**.
- **Atividades de investimento:** O valor total investido atingiu **- 1.354.322,68 €**, essencialmente em **áreas-chave como imóveis - pagamento de ativos fixos tangíveis**.
- **Atividades de financiamento:** Os fluxos relacionados com financiamento resultaram num impacto líquido de **- 3.327.724,59 €**, devido essencialmente a **recebimentos e pagamentos respeitantes a financiamentos obtidos**.
- A evolução dos fluxos de caixa demonstra uma evolução sustentada no desempenho financeiro da empresa.

## Quadro 6 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS		4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	Δ Período Homólogo
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Recebimentos de Clientes		28 665 854,88 €	21 988 160,39 €	30%
Pagamentos a Fornecedores	-	8 955 619,40 € -	8 992 539,24 €	0%
Pagamentos ao Pessoal	-	9 563 890,86 € -	8 827 902,07 €	8%
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>10 146 344,62 €</b>	<b>4 167 719,08 €</b>	<b>143%</b>
Pagamentos/Recebimento dos impostos sobre o rendimento	-	1 595 978,76 € -	51 807,25 €	2981%
Outros Recebimentos/Pagamentos	-	2 519 010,78 €	75 172,94 €	-3451%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>		<b>6 031 355,08 €</b>	<b>4 191 084,77 €</b>	<b>44%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>				
Activos Fixos Tangíveis	-	1 588 828,51 € -	2 105 303,35 €	-25%
Activos Intangíveis	-	33 546,93 € -	22 336,80 €	50%
Investimentos Financeiros				
Outros Activos		- €	- €	
<b>Recebimentos provenientes de:</b>				
Activos Fixos Tangíveis		- €	- €	
Activos Intangíveis				
Investimentos Financeiros				
Outros Activos				
Subsídios ao Investimento			3 277 016,97 €	
Juros e Rendimentos Similares		268 052,76 €	337 340,27 €	
Dividendos		- €	- €	
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) -</b>		<b>1 354 322,68 €</b>	<b>1 486 717,09 €</b>	<b>-191%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
<b>Recebimentos provenientes de:</b>				
Financiamentos Obtidos		10 450 000,00 €	10 225 000,00 €	
Realizações de Capital e de Outros Instrumentos de Capital				
Cobertura de Prejuízos				
Doações				
Outras Operações de Financiamento				#DIV/0!
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>				
Financiamentos Obtidos	-	13 195 209,17 € -	14 473 339,67 €	-9%
Juros e Gastos Similares	-	582 515,42 € -	870 676,62 €	-33%
Dividendos				
Reduções de Capital e de Outros Instrumentos de Capital				
Outras Operações de Financiamento				
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3) -</b>		<b>3 327 724,59 € -</b>	<b>5 119 016,29 €</b>	<b>-35%</b>
<b>Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		<b>1 349 307,81 €</b>	<b>558 785,57 €</b>	<b>141%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		<b>13 742 307,09 €</b>	<b>558 785,57 €</b>	<b>2359%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		<b>15 091 614,90 €</b>	<b>13 742 307,09 €</b>	<b>10%</b>

## 5 Conclusão

Os **TUB** no final do **4.º trimestre**, destacam os pontos de execução orçamental das seguintes áreas:

### **Análise Económica e Financeira:**

- Destacamos o facto de não existir por parte da Administração Central - via IMT - qualquer informação sobre as transferências ao abrigo da **Portaria n.º 7-A/2024, de 5 de janeiro - Diário da República n.º 42024, revogada pela portaria 307-A/2024 de 28 de novembro** - gratuidade atribuída aos passes a todos os jovens até aos 23 anos, para 2025. Considerando os reports dos meses de janeiro a dezembro de 2025, já submetidos à CIM Cávado (AITP), o valor da compensação ascende já a mais de 3,45 milhões de euros (sem IVA). Por precaução, reconhecemos apenas 50% desse valor, nas contas de 2025.
- Destaca-se o nível da execução da receita, e da despesa, valores estes, alinhados com o que foi previsto em orçamento.
- Relativamente ao PPI, apesar da taxa de execução não ser relevante, conforme referido no ponto 3.4 do presente relatório, prevemos uma taxa de execução significativa nos próximos trimestres de 2026.

### **Situação Patrimonial e Financeira:**

- Destaca-se a diminuição do saldo de financiamentos obtidos de curto, médio e longo prazo, resultante por um lado da ausência de recurso a novo endividamento e da redução das taxas de juro e por outro da menor necessidade de utilização das contas correntes. Assim como a amortização da dívida.
- É realçar o resultado líquido, positivo, do ano 2025, que ascendeu a **2.267.057,24€** o que é revelador de uma boa utilização dos recursos da empresa.

Face a estes resultados, os TUB continuam o desenvolvimento da atividade de acordo com a estratégia que foi delineada para o exercício de 2025 garantindo uma gestão financeira prudente, equilibrada e sustentável para os períodos seguintes.

A Direção Financeira

O Contabilista Certificado

A Administração

## 6 Anexos

Os gráficos e quadros mencionados ao longo do relatório, podem ser consultados no ficheiro Excel "Ficheiro suporte Quadros e tabelas - Relatório de Execução Orçamental\_TUB\_4.ºTRIM".

# RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

**2025 | 4.º Trimestre**

AGERE, E.M.



O Relatório de execução orçamental enquadra-se nas obrigações legais decorrentes da alínea e), n.º 1, do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

O presente relatório é objeto de análise por parte do Município de Braga.

## Índice

1	Introdução.....	3
2	Atividade Desenvolvida.....	4
3	Análise Económica e Financeira .....	5
3.1	Resultado Líquido .....	5
3.2	Execução Orçamental dos Rendimentos e Ganhos.....	7
3.3	Execução Orçamental dos Gastos e Perdas .....	9
3.4	Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento .....	11
4	Situação Patrimonial e Financeira .....	14
4.1	Balanço.....	14
4.2	Demonstração dos Resultados .....	16
4.3	Fluxos de Caixa .....	18
5	Conclusão .....	20
6	Anexos.....	22



# 1 Introdução

O Relatório de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental da **AGERE** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas nos rendimentos e gastos, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado em 5 secções:

i. **Atividade desenvolvida**

| Resumo das principais ações desenvolvidas no período.

ii. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução dos rendimentos e gastos, com comparação a período homólogo.

iii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iv. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

v. **Anexos**

| Anexos com informações complementares que permitem um acompanhamento detalhado da execução orçamental e financeira do período em análise.

## 2 Atividade Desenvolvida

O Conselho de Administração da AGERE apresenta o relatório de execução orçamental do quarto trimestre de 2025, visando a monitorização da execução do Plano de Atividades e Orçamento 2025-2029.

Chegamos ao final de mais um ano intenso, feito de desafios, aprendizagens e muitos momentos que refletem o trabalho diário das equipas da AGERE.

Ao longo deste ano, vemos reconhecido o rigor técnico e o profissionalismo das nossas equipas, com distinções como o Selo da Qualidade Exemplar da Água, mas também, a capacidade de inovar, partilhar conhecimento e representar a AGERE em encontros nacionais, como o ENEG, ou em iniciativas que valorizam as competências operacionais, como o *Pipe Contest*.

Há também espaço para o que nos liga à cidade e às pessoas, nomeadamente projetos de educação ambiental, ações culturais, iniciativas solidárias, práticas sustentáveis como a compostagem doméstica e símbolos que já fazem parte do Natal Bracarense, como a Árvore da Sustentabilidade. Tudo isto é possível graças ao envolvimento, à criatividade e ao sentido de responsabilidade de quem faz a AGERE todos os dias.

Este é também o momento para agradecer. A todos os colaboradores que participaram, apoiaram, representaram e deram vida a estas iniciativas, deixamos uma palavra de reconhecimento.

No plano económico-financeiro, os resultados da AGERE evoluíram de forma positiva. O EBITDA alcançou um valor de 17.059.557 euros, o que representa um desvio positivo de 8,79% face ao orçamento, e uma variação positiva de 5,93% face ao período homólogo.

O ano de 2026 aproxima-se com novos desafios e oportunidades. Partimos para esse novo ciclo com bases sólidas, experiência e a certeza de que o trabalho em equipa continuará a ser a nossa maior força.

## 3 Análise Económica e Financeira

### 3.1 Resultado Líquido

O orçamento aprovado para o **quarto trimestre de 2025** ultrapassou as previsões iniciais, influenciado pelos rendimentos operacionais que têm evoluído de forma estável e gradual na atividade, pela redução de gastos face aos valores projetados, garantindo, assim, o cumprimento dos compromissos financeiros da empresa.

O resultado líquido registado neste trimestre foi de **6.881.217,96€**, conforme o [Quadro 1](#), representando um aumento de **17,65%** face ao período homólogo. Esta variação, visível no [Gráfico 1](#), é justificada pelo **aumento dos rendimentos (3.965.552,05€)** ser superior ao **aumento dos gastos (2.933.092,32€)**.

A variação do resultado líquido reflete o aumento dos rendimentos, a rubrica vendas e serviços prestados regista uma melhoria muito significativa, fruto do aumento do número de clientes e dos volumes faturados. A destacar, também, o aumento da rubrica subsídios à exploração, na qual está incluída a indemnização compensatória que a AGERE espera receber do Município de Braga, para que possa fazer face aos gastos com a exploração da atividade de recolha de resíduos e ambiente urbano.

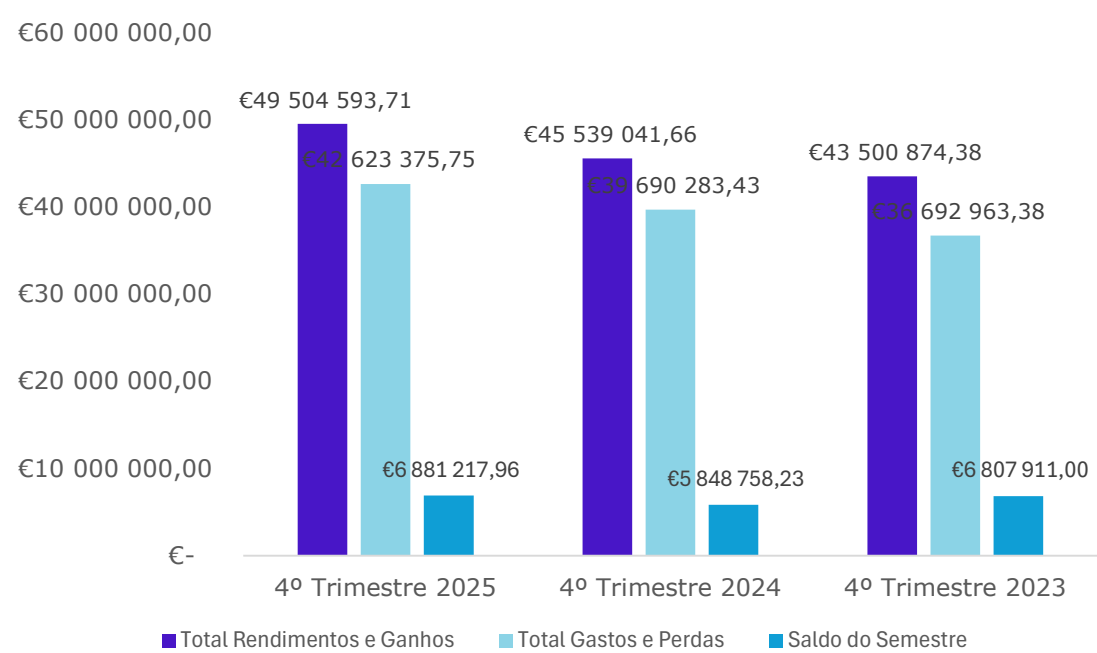
Em sentido contrário, no lado dos gastos operacionais, a maior variação é justificada pela rubrica dos gastos com pessoal, face às atualizações salariais, bem como aos gastos inerentes ao cumprimento do Acordo de Empresa, que têm contribuído para este incremento nos últimos anos.

O quadro seguinte demonstra o resultado líquido referente aos períodos de **2023 a 2025**.

Quadro 1 – Resultado Líquido

Principais Indicadores	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2023
Total Rendimentos e Ganhos	49.504.593,71 €	45.539.041,66 €	43.500.874,38 €
Total Gastos e Perdas	42.623.375,75 €	39.690.283,43 €	36.692.963,38 €
Saldo do Semestre	6.881.217,96 €	5.848.758,23 €	6.807.911,00 €

Gráfico 1 – Evolução do Resultado Líquido



### 3.2 Execução Orçamental dos Rendimentos e Ganhos

No **quarto trimestre**, os rendimentos e ganhos atingiram **49.504.593,71€**, correspondendo a **101%** do montante previsto para igual período. Comparativamente ao período homólogo, conforme o [Quadro 2](#), registou-se **um aumento de 9%**, explicado pelo número de clientes e volumes faturados, bem como pelo subsídio à exploração.

As principais rubricas responsáveis pelo desvio, face ao projetado, foram:

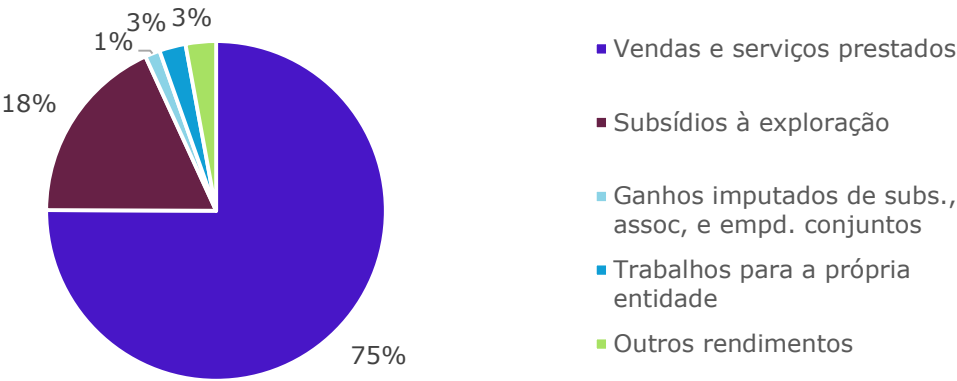
- **Vendas e serviços prestados – 37.111.265,83€ (102% de execução)**, devido ao número de contratos e volumes faturados.
- **Trabalhos para a própria entidade – 1.250.090,34€ (140% de execução)**, refletindo os ganhos que decorrem da execução de obras por administração direta, sobretudo relativas à construção de pequenas extensões de redes de água e águas residuais, e substituição de algumas condutas antigas, os quais, segundo os princípios contabilísticos em vigor, devem ser considerados como um ganho ou benefício económico do ano em que a empresa incorre os gastos.
- **Subsídios à exploração – 8.942.865,45€ (86% de execução)**, refletindo essencialmente o reconhecimento de indemnizações compensatórias que a AGERE espera receber do Município de Braga, para que possa fazer face aos gastos com a exploração da atividade de recolha de resíduos e ambiente urbano.

No [Quadro 2](#) observa-se, em detalhe, a distribuição dos rendimentos e ganhos orçamentados para **2025**, bem como a sua execução, no fim do período em análise.

Quadro 2 – Execução dos Rendimentos e Ganhos

Rendimentos e Ganhos	4º Trimestre 2025			4º Trimestre 2024			Δ
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Vendas e serviços prestados	36.508.969,29 €	37.111.265,83 €	102%	35.128.988,44 €	35.191.718,01 €	100%	5%
Subsídios à exploração	10.357.851,27 €	8.942.865,45 €	86%	7.299.070,10 €	7.428.834,71 €	102%	20%
Ganhos imputados de subs., assoc. e empd. conjuntos	- €	697.602,18 €	0%	- €	247.573,15 €	0%	182%
Trabalhos para a própria entidade	894.160,62 €	1.250.090,34 €	140%	710.191,35 €	1.165.441,53 €	164%	7%
Outros rendimentos	1.404.227,51 €	1.431.431,44 €	102%	1.625.694,81 €	1.437.550,73 €	88%	0%
<b>Total Rendimentos Operacionais</b>	<b>49.165.208,69 €</b>	<b>49.433.255,24 €</b>	<b>101%</b>	<b>44.763.944,69 €</b>	<b>45.471.118,13 €</b>	<b>102%</b>	<b>9%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	54.002,94 €	71.338,47 €	132%	50.644,91 €	67.923,53 €	134%	5%
<b>Total Rend. Não Operacionais</b>	<b>54.002,94 €</b>	<b>71.338,47 €</b>	<b>132%</b>	<b>50.644,91 €</b>	<b>67.923,53 €</b>	<b>134%</b>	<b>5%</b>
<b>Total de Rendimentos e Ganhos</b>	<b>49.219.211,63 €</b>	<b>49.504.593,71 €</b>	<b>101%</b>	<b>44.814.589,60 €</b>	<b>45.539.041,66 €</b>	<b>102%</b>	<b>9%</b>

Gráfico 2 – Estrutura dos Rendimentos Operacionais



### 3.3 Execução Orçamental dos Gastos e Perdas

Os gastos e perdas no **quarto trimestre** ascenderam a **42.623.375,75€**, representando **96%** do orçamento previsto para igual período. Face ao período homólogo, observou-se um **aumento de 7%**, principalmente devido às **rubricas gastos com pessoal**: decorrentes essencialmente dos aumentos salariais, acrescidos das progressões e prémios previstos no Acordo Empresa. A rubrica **Fornecimentos e serviços externos** envolve uma variedade de itens, que vão desde o consumo de eletricidade, especialmente dos equipamentos de elevação e bombagem de águas e de águas residuais, à operação e manutenção de algumas infraestruturas de água e águas residuais, à prestação de serviços de remoção e encaminhamento de resíduos e lamas, ao sistema informático comercial, ao consumo de combustível de toda a frota e a reparações e conservações diversas de equipamentos básicos, de transporte e administrativos. **Outros gastos** correspondem ao aumento muito significativo na Taxa de Gestão de Resíduos (TGR) - taxa estatal, em que a AGERE refletiu as atualizações obrigatórias.

As rubricas que registaram um maior desvio, face ao projetado, foram:

- **Gastos com pessoal – 14.022.240,04€ (98% de execução)**, justificado o desvio essencialmente, pelo absentismo.
- **Fornecimentos e serviços externos – 13.912.028,01€ (91% de execução)**, justificado pelo atraso e/ou não execução dos contratos de operação e manutenção de coletores e CCTV, reabilitação de caixas de visita, prestação de serviços de operação e manutenção de infraestruturas de água e águas residuais, reencaminhamento de lamas, entre outros.

No [Quadro 3](#) observa-se, em detalhe, a distribuição das rubricas de gastos e perdas orçamentadas para **2025**, bem como a sua execução, no fim do período em análise.

Quadro 3 - Execução dos Gastos e Perdas

Gastos e Perdas	4º Trimestre 2025			4º Trimestre 2024			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	438.316,35 €	280.754,47 €	64%	464.480,67 €	340.529,04 €	73%	-18%
Fornecimentos e serviços externos	15.344.309,92 €	13.912.028,01 €	91%	12.996.442,98 €	13.376.451,19 €	103%	4%
Gastos com pessoal	14.240.296,25 €	14.022.240,04 €	98%	12.358.847,87 €	12.535.775,75 €	101%	12%
Imparidade de dívidas a receber	200.799,33 €	780.371,58 €	389%	158.080,45 €	190.214,00 €	120%	310%
Outros gastos	3.260.518,11 €	3.378.304,43 €	104%	2.389.269,51 €	2.923.702,29 €	122%	16%
<b>Total Gastos Operacionais</b>	<b>33.484.239,96 €</b>	<b>32.373.698,53 €</b>	<b>97%</b>	<b>28.367.121,48 €</b>	<b>29.366.672,27 €</b>	<b>104%</b>	<b>10%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	7.647.197,91 €	7.470.811,48 €	98%	7.486.436,77 €	7.302.146,83 €	98%	2%
Juros e gastos similares suportados	1.231.810,36 €	856.992,19 €	70%	1.823.089,47 €	1.275.869,01 €	70%	-33%
<b>Total Gastos Não Operacionais</b>	<b>8.879.008,27 €</b>	<b>8.327.803,67 €</b>	<b>94%</b>	<b>9.309.526,24 €</b>	<b>8.578.015,84 €</b>	<b>92%</b>	<b>-3%</b>
Imposto sobre o rendimento	1.855.389,93 €	1.921.873,55 €	104%	1.932.946,02 €	1.745.595,32 €	90%	10%
<b>Total Gastos e Perdas</b>	<b>44.218.638,17 €</b>	<b>42.623.375,75 €</b>	<b>96%</b>	<b>39.609.593,74 €</b>	<b>39.690.283,43 €</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>

Gráfico 4 – Estrutura dos Gastos Operacionais

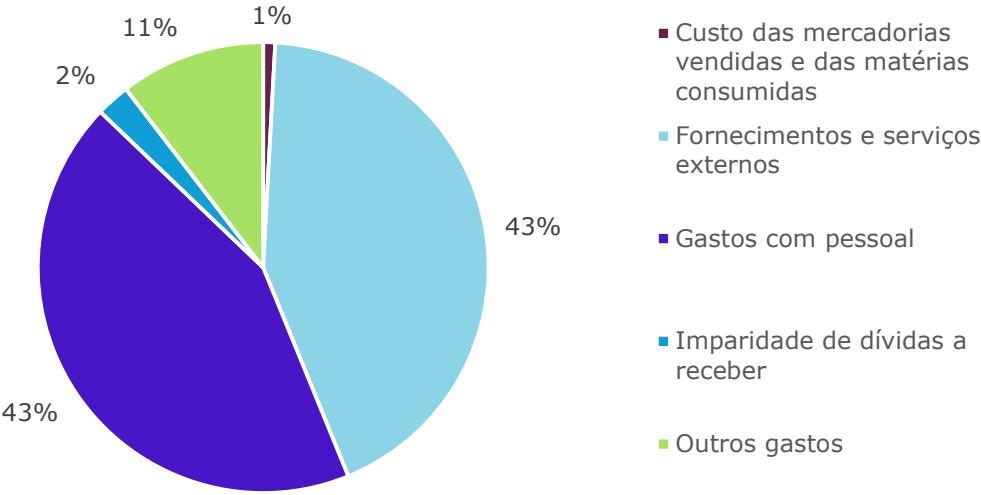
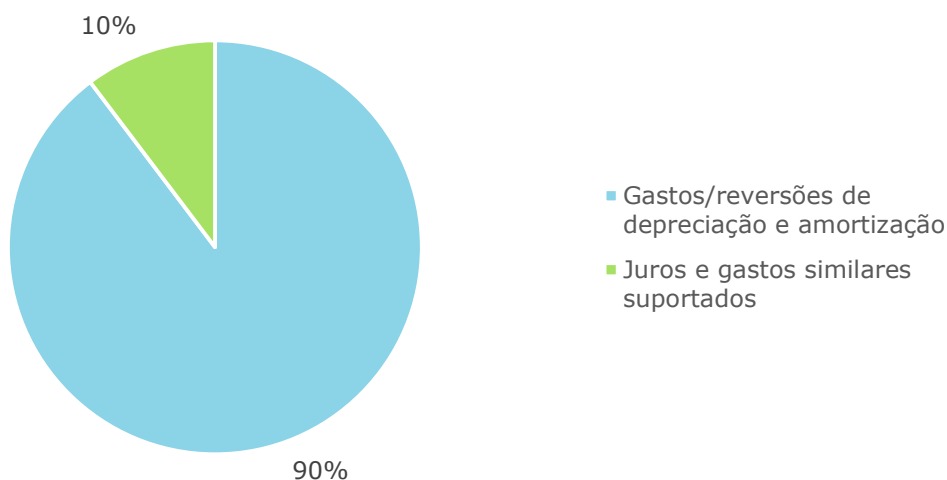




Gráfico 5 – Estrutura dos Gastos Não Operacionais



### 3.4 Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento

No ano 2025 a AGERE prevê investir **42.137.492,01€**, dos quais **22.812.618,73€** correspondem ao investimento da construção da ETAR do Este e respetivo Emissário.

Os setores em que a AGERE opera, setor das águas, águas residuais e resíduos, são de capital-intensivo e com longos períodos de recuperação do investimento. Com efeito, o elevado investimento necessário numa fase inicial apenas permite o respetivo retorno através da suavização das tarifas praticadas, ao longo do período de vida útil das infraestruturas e equipamentos. Para além da fase inicial de investimento na infraestruturação dos sistemas, mantém-se a necessidade de realização de manutenção com níveis muito relevantes de investimento, e, neste sentido, a recuperação dos mesmos.

O investimento executado no **quarto trimestre** ascendeu a **14.653.830,76€**, conforme o [Quadro 4](#), e foi realizado em função da Visão Estratégica de atingir Serviços de excelência, para todos e de modo sustentável, que assegurem à sociedade eficácia, eficiência e sustentabilidade e que criem valor ambiental, territorial, económico e social, com recursos humanos em número e capacitação.

A maior fatia do investimento executado corresponde ao saneamento de águas residuais, perfazendo **9.215.051,96€**, e que está essencialmente associado ao investimento efetuado na construção do Emissário e ETAR do Este, que assegurarão a constituição de capacidade de tratamento para os efluentes produzidos no concelho e permitirá uma adequada gestão do risco de operação das infraestruturas de saneamento.

Em segundo lugar, o abastecimento de água com **2.846.833,21€** diz respeito sobretudo à substituição de condutas e ramais que, com base em análise da Gestão Patrimonial de Infraestruturas (GPI), se revelam fora dos parâmetros admissíveis de funcionamento. Para resolver esta questão, a análise de rebentamentos e perdas de água constitui um fator determinante para a ação de substituição.

O forte aumento de adesões determina também um considerável investimento na construção de ramais domiciliários. Complementarmente aos investimentos já detalhados, é definido um conjunto de outros investimentos que se antevêm necessários ao eficiente desempenho do sistema de abastecimento de água, como o Plano de instalação e substituição de contadores e emissores, que mantém a estratégia de remodelação do parque de contadores e de consolidação dos sistemas de telemetria domiciliária no concelho, essencial na gestão eficiente do sistema de abastecimento e que preconiza a continuação do investimento nesta área através da substituição de equipamentos obsoletos por outros dotados desta tecnologia.

A destacar, também, os investimentos efetuados no armazenamento de água, com o principal foco de investimento na remodelação de reservatórios.

Numa aposta contínua na cultura de inovação através das novas tecnologias, a AGERE foi consolidando ao longo dos últimos anos a gestão de todo o ciclo de higiene urbana, ou seja, o sistema de recolha de resíduos, a recolha de resíduos volumosos, a varredura, a recolha de papeleiras e a lavagem de equipamentos urbanos.

Neste exercício foram investidos **1.407.269,64€** na área de recolha urbana que correspondem a investimentos em contentores para resíduos verdes, de controlo de acesso para produtores significativos de biorresíduos, em gruas para viaturas de recolha e numa viatura de recolha elétrica de 5,5 m<sup>3</sup>

O investimento executado de **916.936,10€** na área de outros investimentos refere-se essencialmente à execução de iniciativas que visam tornar a AGERE uma empresa mais tecnológica, segura, inovadora e sustentável. Neste sentido, destacam-se os investimentos efetuados na manutenção da infraestrutura e renovação do parque informático, otimização de processos, interligação de sistemas e o cumprimento do

plano de transformação digital, assim como na eletrificação da frota, com forte aposta na aquisição de viaturas elétricas.

Adicionalmente, a beneficiação de equipamentos ou de elementos de construção é já tarefa corrente da atividade da Empresa.

#### Quadro 4 – Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento

Áreas de Atividade	Orçamento	4º Trimestre 2025	% de Execução
Abastecimento de água	6.817.209,32 €	2.846.833,21 €	41,8%
Saneamento de águas residuais	29.394.477,69 €	9.215.051,96 €	31,3%
Recolha Urbana	2.431.517,00 €	1.407.269,64 €	57,9%
Ambiente Urbano	776.991,00 €	267.739,85 €	34,5%
Outros investimentos	2.717.297,00 €	916.936,10 €	33,7%
<b>Total do Investimento</b>	<b>42.137.492,01 €</b>	<b>14.653.830,76 €</b>	<b>34,8%</b>

## 4 Situação Patrimonial e Financeira

### 4.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do **quarto trimestre** demonstra uma evolução estável, com o **total do ativo** fixado em **159.831.620,82€**, registrando um aumento de **4%** face ao período homólogo, conforme informação constante no [Quadro 5](#).

- O **ativo não corrente** atingiu **108.172.156,28€**, refletindo a variação na participação financeira – MEP e nas amortizações do exercício dos ativos fixos tangíveis e intangíveis.
- O **ativo corrente** situou-se em **51.659.464,54€**, representando uma **diminuição de 1%**, devido às rubricas clientes, Estado e outros entes públicos e outros créditos a receber, contrabalançado pelo aumento de caixa e depósitos bancários e diferimentos.
- O **capital próprio** fixou-se em **76.163.426,95€**, evidenciando a variação relevante nos ajustamentos e outras variações do capital próprio, bem como no resultado líquido.
- O **passivo não corrente** totalizou **18.964.868,14€**, traduzindo-se numa **variação de -7%**, resultante dos reembolsos de capital, de acordo com o plano de amortização contratualizado.
- O **passivo corrente** registou um saldo de **64.703.325,73€**, com um **aumento de 5%**, justificado por acionistas/sócios e outras dívidas a pagar.

As variações observadas refletem **uma estrutura financeira equilibrada**, existindo uma correspondência adequada, em termos de maturidades, entre aquilo que são as suas aplicações de fundos e os seus recursos de financiamento, mantendo-se alinhadas com os objetivos financeiros da Empresa.

## Quadro 5 – Balanço

Rúbricas	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	Δ Período Homólogo
<b>Ativo</b>			
<b>Ativos não correntes</b>			
Ativos fixos tangíveis	100.978.159,46 €	94.641.931,30 €	7%
Ativos intangíveis	440.192,03 €	315.232,43 €	40%
Participações financeiras - MEP	6.706.734,32 €	6.600.343,66 €	2%
Outros investimentos financeiros	47.070,47 €	47.070,47 €	0%
	<b>108.172.156,28 €</b>	<b>101.604.577,86 €</b>	<b>6%</b>
<b>Ativos correntes</b>			
Inventários	629.132,80 €	580.172,25 €	8%
Clientes	3.608.942,78 €	4.075.370,44 €	-11%
Adiantamentos a fornecedores	9.331,90 €	39.443,98 €	-76%
Estado e outros entes públicos	618.167,37 €	930.879,19 €	-34%
Acionistas / sócios	425.000,00 €	425.000,00 €	0%
Outros créditos a receber	45.101.535,15 €	45.338.559,72 €	-1%
Diferimentos	368.506,25 €	229.195,20 €	61%
Caixa e depósitos bancários	898.848,29 €	444.957,02 €	102%
	<b>51.659.464,54 €</b>	<b>52.063.577,80 €</b>	<b>-1%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>159.831.620,82 €</b>	<b>153.668.155,66 €</b>	<b>4%</b>
<b>Capital Próprio e Passivo</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Capital realizado	39.000.000,00 €	39.000.000,00 €	0%
Prémios de emissão	8.487,90 €	8.487,90 €	0%
Reservas legais	8.814.635,23 €	8.814.635,23 €	0%
Outras reservas	1.586.705,24 €	1.614.981,31 €	-2%
Resultados transitados	38.804,64 €	35.494,04 €	9%
Ajustamentos / Outras variações no capital próprio	19.833.575,98 €	16.439.382,73 €	21%
Resultado líquido do período	6.881.217,96 €	5.848.758,23 €	18%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>76.163.426,95 €</b>	<b>71.761.739,44 €</b>	<b>6%</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Financiamentos obtidos	14.061.390,27 €	16.451.914,50 €	-15%
Ajustamento em Subsídios ao investimento	4.903.477,87 €	3.854.772,23 €	27%
	<b>18.964.868,14 €</b>	<b>20.306.686,73 €</b>	<b>-7%</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	3.613.119,42 €	3.477.938,75 €	4%
Adiantamento de clientes	1.247,82 €	1.247,82 €	0%
Estado e outros entes públicos	954.423,31 €	436.474,94 €	119%
Acionistas / sócios	41.137.142,09 €	35.581.757,96 €	16%
Financiamentos obtidos CP	7.995.247,01 €	12.525.673,18 €	-36%
Outras dívidas a pagar	6.494.933,24 €	5.571.359,92 €	17%
Diferimentos	4.507.212,84 €	4.005.276,92 €	13%
	<b>64.703.325,73 €</b>	<b>61.599.729,49 €</b>	<b>5%</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>83.668.193,87 €</b>	<b>81.906.416,22 €</b>	<b>2%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>159.831.620,82 €</b>	<b>153.668.155,66 €</b>	<b>4%</b>

## 4.2 Demonstração dos Resultados

O desempenho financeiro da entidade durante o **quarto trimestre** evidencia um resultado operacional (antes de depreciações) de **17.059.556,71€**, conforme informação do [Quadro 6](#), representando um aumento de **6%** face ao período homólogo.

Os principais fatores que contribuíram para este resultado foram:

- **Aumento dos rendimentos operacionais em 3.962.137,11€**, devido a aumento de clientes, volumes faturados e subsídios à exploração.
- **Aumento de 3.007.026,26€ nos gastos operacionais**, que atingiram 32.373.698,53€, impactados pelas rubricas gastos com pessoal (1.486.464,29€), fornecimentos e serviços externos (535.576,82€) e imparidades de dívidas a receber (590.157,58€).

A análise demonstra que a AGERE **manteve** a sua estratégia financeira de forma a alinhar três vetores principais: o equilíbrio entre a sustentabilidade económica dos sistemas, a qualidade dos serviços prestados e a salvaguarda dos interesses e direitos dos cidadãos no fornecimento de bens e serviços essenciais.

## Quadro 6 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024	Δ Período Homólogo
Vendas e serviços prestados	37.111.265,83 €	35.191.718,01 €	5%
Subsídios à exploração	8.942.865,45 €	7.428.834,71 €	20%
Ganhos/perdas imputados de subs., assoc. e empd. conjuntos	697.602,18 €	247.573,15 €	182%
Trabalhos para a própria entidade	1.250.090,34 €	1.165.441,53 €	7%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 280.754,47 €	- 340.529,04 €	-18%
Fornecimentos e serviços externos	- 13.912.028,01 €	- 13.376.451,19 €	4%
Gastos com o pessoal	- 14.022.240,04 €	- 12.535.775,75 €	12%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 780.371,58 €	- 190.214,00 €	310%
Outros rendimentos	1.431.431,44 €	1.437.550,73 €	0%
Outros gastos	- 3.378.304,43 €	- 2.923.702,29 €	16%
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>	<b>17.059.556,71 €</b>	<b>16.104.445,86 €</b>	<b>6%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 7.470.811,48 €	- 7.302.146,83 €	2%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>9.588.745,23 €</b>	<b>8.802.299,03 €</b>	<b>9%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	71.338,47 €	67.923,53 €	5%
Juros e gastos similares suportados	- 856.992,19 €	- 1.275.869,01 €	-33%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>8.803.091,51 €</b>	<b>7.594.353,55 €</b>	<b>16%</b>
Imposto sobre o rendimento	- 1.921.873,55 €	- 1.745.595,32 €	10%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>6.881.217,96 €</b>	<b>5.848.758,23 €</b>	<b>18%</b>

### 4.3 Fluxos de Caixa

Durante o **quarto trimestre**, os fluxos de caixa refletiram a evolução da atividade operacional, com um saldo final de **898.848,29€**, como é possível observar na análise ao [Quadro 7](#).

- **Atividades operacionais:** registaram um fluxo líquido positivo de **14.978.807,22€**, destacando-se os recebimentos de clientes no montante de 40.153.766,49€ e o pagamento a fornecedores no montante de 19.043.591,33€.
- **Atividades de investimento:** o valor total investido atingiu **5.586.078,64€**, essencialmente em áreas-chave como ativos fixos tangíveis – infraestruturas.
- **Atividades de financiamento:** os fluxos relacionados com financiamento resultaram num impacto líquido negativo de **8.938.837,81€**, devido a pagamentos respeitantes a financiamentos obtidos (desembolso e reembolso das contas caucionadas), locações financeiras e respetivos juros.

A evolução dos fluxos de caixa demonstra a **capacidade de liquidez da AGERE**, em que o **rácio da liquidez geral** regista 85,82 que incide sobre a capacidade de fazer face às responsabilidades de curto prazo, e o **rácio de liquidez reduzida** assume o valor de 84,77. Os rácios de liquidez permitem analisar o equilíbrio entre as aplicações e as obrigações, por outras palavras, avaliam a capacidade da empresa fazer face aos seus compromissos de capital próprio.

O **rácio de autonomia financeira** teve um acréscimo de 0,95 p.p. face ao período homólogo, continuando a não colocar em perigo a continuidade e sustentabilidade da Empresa, ao atingir os que são considerados tecnicamente como limites para uma margem de segurança ou de independência financeira (a autonomia financeira deverá situar-se acima dos 20%). Por sua vez, o **rácio de solvabilidade** (na ótica dos capitais próprios) contabiliza 91,03, situando-se, também, acima do nível considerado de segurança. Nesta ótica, é inequívoca a segurança no cumprimento dos compromissos de médio e longo prazo, da AGERE, situando-se estes rácios acima dos valores médios normais.



## Quadro 7 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	4º Trimestre 2025	4º Trimestre 2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Recebimentos de Clientes	40.153.766,49 €	38.642.521,67 €
Pagamentos a Fornecedores	- 19.043.591,33 €	- 17.504.938,89 €
Pagamentos ao Pessoal	- 10.972.683,12 €	- 9.801.016,65 €
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>10.137.492,04 €</b>	<b>11.336.566,13 €</b>
Pagamentos/Recebimento dos impostos sobre o rendimento	- 1.518.869,11 €	- 1.946.782,63 €
Outros Recebimentos/Pagamentos	6.360.184,79 €	3.081.467,32 €
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>14.978.807,72 €</b>	<b>6.308.316,18 €</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>		
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
Ativos fixos tangíveis	- 11.601.558,59 €	- 1.918.531,13 €
Ativos intangíveis	- 138.481,62 €	- 67.346,02 €
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
Ativos fixos tangíveis	- €	- €
Ativos intangíveis	- €	- €
Investimentos financeiros	- €	- €
Subsídios ao investimento	5.993.840,82 €	293.336,49 €
Juros e rendimentos similares	- €	- €
Dividendos	160.120,75 €	- €
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>	<b>- 5.586.078,64 €</b>	<b>- 1.692.540,66 €</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
Financiamentos obtidos	18.872.000,00 €	13.339.000,00 €
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
Financiamentos obtidos	- 26.634.105,71 €	- 14.957.187,49 €
Juros e gastos similares	- 809.586,69 €	- 964.673,66 €
Dividendos	- 367.145,41 €	- 2.157.774,25 €
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>- 8.938.837,81 €</b>	<b>- 4.740.635,40 €</b>
<b>Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>453.891,27 €</b>	<b>- 124.859,88 €</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>444.957,02 €</b>	<b>569.816,90 €</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>898.848,29 €</b>	<b>444.957,02 €</b>

## 5 Conclusão

**A AGERE**, no final do **quarto trimestre**, destaca os seguintes pontos de execução orçamental das seguintes áreas:

Análise Económica e Financeira:

- Destaca-se o aumento das vendas e serviços prestados, em relação ao período homólogo (5%).
- Destaca-se a variação dos subsídios à exploração, 20% acima do valor do período homólogo.
- É de realçar que o EBITDA alcançou um valor de 17.059.557 euros, o que representa um desvio positivo de 9% face ao orçamento e 6% face ao período homólogo.

Situação Patrimonial e Financeira:

- Destaca-se o aumento do ativo não corrente, com a rubrica ativos fixos tangíveis a registar um aumento muito significativo.
- Destaca-se a diminuição do saldo de financiamentos obtidos de médio e longo prazo, bem como a curto prazo.

Face a estes resultados, a **AGERE** compromete-se a **manter o equilíbrio entre rendimentos e gastos no sentido de reforçar o controlo orçamental, maximizar a eficiência e a rentabilidade nos serviços prestados**, garantindo uma gestão financeira equilibrada e sustentável para os períodos seguintes.

Ao mesmo tempo, irá ser dada a máxima atenção às oportunidades de financiamento comunitário no enquadramento das iniciativas nas principais diretrizes europeias e nacionais.

Braga, 18 de março de 2026

O Conselho de Administração

João Alberto Granja dos Santos Silva (Presidente)

António Jorge Almeida da Silva  
(Administrador Executivo)

Alexandra Suzana Abreu de Faria  
Carvalho Roeger  
(Administradora Executiva)

## 6 Anexos

De forma resumida, sintetizamos os dados gerais das atividades de AGERE, no terceiro semestre de 2025, em comparação com o orçamento e período homólogo:

Quadro 8 – Indicadores Operacionais de Abastecimento de Água

Síntese de Indicadores Operacionais Abastecimento de Água	Unidade	Orçamento	Real	Período Homólogo
Clientes	N.º	98.242	98.538	97.108
Água entrada no sistema	m <sup>3</sup>	13.297.745	13.936.190	13.151.155
Água faturada	m <sup>3</sup>	11.582.211	11.901.160	11.317.982
Água não faturada	m <sup>3</sup>	1.715.534	2.035.030	1.833.173
Perdas operacionais e comerciais	%	12,90%	14,60%	13,94%

Quadro 9 – Indicadores Operacionais de Saneamento de Águas Residuais

Síntese de Indicadores Operacionais Saneamento de Águas Residuais	Unidade	Orçamento	Real	Período Homólogo
Clientes	N.º	96.429	96.815	95.546
Águas residuais tratadas	m <sup>3</sup>	15.172.185	14.332.923	13.464.434
Águas residuais faturadas	m <sup>3</sup>	11.633.712	11.863.704	11.360.883
Águas residuais não faturadas	m <sup>3</sup>	1.900.580	1.629.191	2.103.551
Águas residual não faturada	%	23,32%	17,23%	15,62%

Quadro 10 – Indicadores Operacionais de Resíduos Urbanos

Síntese de Indicadores Operacionais Resíduos Urbanos	Unidade	Orçamento	Real	Período Homólogo
Clientes	N.º	94.544	94.867	93.737
RU recolhidos	Ton	78.886	74.691	73.670
Renovação do parque de viaturas	Km/viatura	223.382	258.010	272.865
Rentabilização do parque viaturas	Kg/m3	500	473	488

# **RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL**

**2025 | 4.º Trimestre**

**IB – Agência para a  
Dinamização Económica,  
E.M.**



## Índice

1	Introdução.....	3
2	Atividade Desenvolvida.....	4
2.1	– Feiras e Congresso e Eventos.....	4
2.2	– Startup .....	8
2.3	– Dinamização Económica e Atração de Investimento .....	16
2.4	– Centro de Juventude de Braga .....	22
3	Análise Económica e Financeira .....	27
3.1	Execução Orçamental dos Rendimentos e Ganhos.....	27
3.2	Execução Orçamental dos Gastos e Perdas.....	28
3.3	Resultado Líquido .....	30
3.4	Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento .....	31
4	Situação Patrimonial e Financeira.....	32
4.1	Balanço.....	32
4.2	Demonstração dos Resultados.....	34
4.3	Fluxos de Caixa .....	35
5	Conclusão .....	37

# 1 Introdução

O Relatório trimestral de execução orçamental tem como objetivo apresentar a evolução da execução orçamental **da IB – Agência para a Dinamização Económica, E.M.**, adiante designada por **InvestBraga** no período em análise, evidenciando as principais variações verificadas nos rendimentos e gastos, bem como a sua situação económica e financeira.

O relatório encontra-se estruturado em 5 secções:

i. **Atividade desenvolvida**

| Resumo das principais ações desenvolvidas no período por Unidade de Negócio.

ii. **Análise Económica e Financeira**

| Análise da execução do orçamento, do resultado líquido, da execução dos rendimentos e gastos, com comparação homóloga.

iii. **Situação Patrimonial e Financeira**

| Contempla o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, analisando as principais variações verificadas.

iv. **Conclusão**

| Análise geral sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

v. **Anexos**

| Anexos com informações complementares que permitem um acompanhamento detalhado da execução orçamental e financeira do período em análise.

## 2 Atividade Desenvolvida

O Conselho de Administração da InvestBraga apresenta o relatório de execução orçamental do quarto trimestre de 2025, visando a monitorização da execução do Plano de Atividades e Orçamento para 2025.

Destacamos algumas das atividades que marcaram este trimestre ao nível das quatro áreas de negócio da InvestBraga.

### 2.1 – Feiras e Congresso e Eventos

O quarto trimestre de atividade da área de Feiras, Congressos e Eventos traduziu-se na realização de 82 eventos, dos quais 40 foram espetáculos e concertos, 19 foram eventos corporativos, 10 conferências e congressos, 5 feiras e exposições, 3 galas e 5 eventos de outras tipologias.

Entre os meses de outubro e dezembro de 2025, passaram pelo Forum Braga cerca de 112 600 visitantes.

Destacam-se, quer pela sua importância ou dimensão, o acolhimento dos seguintes eventos durante este período:

- Feiras e Exposições
  - Pavilhão
    - Expo Animal
      - 2 dias
      - 21.000 visitantes
    - Braga Noivos
      - 3 dias
      - 8.000 visitantes
    - Braga Brick Fan Event
      - 3 dias
      - 15.000 visitantes
    - Salão Mobilidade
      - 3 dias



- 8.000 visitantes

– Congressos e conferências

- Social Media Hackathon
  - 2 dias
  - 850 participantes diários
- SPAOM Meeting 2025 - Spanish & Portuguese Advanced Optical Microscopy Meeting
  - 3 dias
  - 180 participantes diários
- XXIX Encontro Luso-Galego de Química
  - 3 dias
  - 300 participantes diários
- 18ª Convenção Nacional da Associação Rodoviária de Transportadores Pesados de Passageiros
  - 2 dias
  - 300 participantes diários
- XXXIV Congresso Nacional de Coloproctologia
  - 2 dias
  - 300 participantes diários
- 22º Congresso Nacional de Oncologia
  - 3 dias
  - 900 participantes diários

– Eventos corporativos

- Pavilhão
  - Truss Connection Masterclass – LVM
    - 3 dias
    - 300 participantes
  - Jantar Humanitário Cruz Vermelha Portuguesa
    - 760 participantes
  - AGORA EU - Agência Nacional Erasmus+ Juventude/Desporto e Corpo Europeu de Solidariedade
    - 2 dias
    - 850 participantes
  - Festa de Natal do Grupo Três60
    - 930 participantes

- Almoço de Natal do Grupo Casais
  - 915 participantes
- Grande Auditório e outros espaços
  - Formação da Ordem dos Contabilistas Certificados
    - 1.100 participantes
  - Dia Arquidiocesano do Catequista
    - 1.100 participantes
- Concertos e espetáculos
  - Grande Auditório
    - Baião d'Oxigénio com João Baião
      - 3 sessões
    - Hugo Sousa – Premissas
      - Esgotado
    - David Carreira – Minha Casa Tour
    - Braga Blues
      - 3 sessões
    - Fingertips - O Outro Lado da História
    - Renato Albani – Tour Internacional
    - Fernando Rocha
    - António Raminhos – Volto Já
    - Bumba na Fofinha – Sombra
      - Esgotado
    - Delfins – U Outro Lado
    - Aladino
      - 2 sessões
    - Em Casa D'Amália
      - 2 sessões
    - Rui Massena – Parent's House - Piano Solo
    - Bracara Team – Contos e Lendas do Mundo
      - 2 sessões
    - Luis Trigacheiro
    - Fernando Daniel
      - 2 sessões
  - Pavilhão
    - Braga Summer End vs Revenge of the 90's
    - Lemon Kids Party
      - 2 sessões

- Zona Exterior
  - Ruben Circus – Clássico
    - 12 sessões – Escolas
    - 28 sessões - Público

De mencionar também outros eventos relevantes, que contribuíram para o número de eventos/visitantes apresentado:

- Congresso Anual da APETCão (Associação Portuguesa de Educadores e Treinadores Caninos)
- RUN Students' Week (IPCA)
- TNews On The Road 2025
- Ações de Formação da Porto Editora
- d&b Portugal Technical Summit 2025
- Gala do Desporto do Município de Braga
- Mobilidade Urbana Nacional como fator de Coesão Territorial da Ordem dos Engenheiros
- Desfile & Showroom: Moda Braga'25 (Outono/Inverno)
- TEC Summit (IPCA)
- Apresentação de resultados do projeto "Lugar Comum - Espaço de Construção" (Musa – Associação Artística e de Intervenção Social / CIM Cávado)
- Academia First Touch
- Assembleias Municipais

## 2.2 – Startup

### Dinamização do Ecossistema

No quarto trimestre do ano, a Startup Braga participou em várias atividades e promoveu iniciativas que dinamizaram o ecossistema em que se insere. Todas estas atividades contribuíram para reiterar o seu compromisso com a missão e reafirmar a ambição de se afirmar como hub de inovação do Município de Braga. Entre as iniciativas desenvolvidas nos últimos três meses, nas quais a Startup Braga assumiu um papel ativo na promoção, copromoção ou parceria, destacam-se:

- À semelhança dos anos anteriores, o hub de inovação desenvolveu o **Startup Point**. O Programa de Pré-Aceleração, concebido em parceria com a **Associação Académica da Universidade do Minho (AAUMinho)** e o **Liftoff**, tem como objetivo auxiliar potenciais empreendedores na identificação do problema que as suas ideias procuram solucionar, bem como apoiar a validação e a definição do respetivo modelo de negócio.

- No âmbito do Startup Point'25, a Startup Braga estabeleceu uma parceria com o Departamento de Informática da Universidade do Minho para criar o **Soft Launch Programme**. Através deste programa, quatro projetos da unidade curricular de Projeto de Informática participaram ativamente na iniciativa. Além da frequência da programação, em 2026, os estudantes terão contacto com Entrepreneurs in Residence, o acesso a Startup Study Visits e a oportunidade de Pre-Incubation. A parceria permitiu aumentar o número de equipas participantes para 12.

- Recorde-se a programação do Programa de Pré-aceleração:

24 de setembro | Kick-Off & Bootcamp#1 — Problem Discovery:  
Design Thinking & User Validation

15h00 | Check-in

15h30 | Welcome Session

- by Guilherme Fernandes, Head of the Employment and Entrepreneurship Unit @ AAUMinho
- by Luís Rodrigues, Director @ Startup Braga

- by Maria Maciel, Programme Manager @ Startup Braga

16h00 | Entrepreneur Mindset

- by João Fernandes, Co-Founder @ ANCIAN Bicycles

16h30 | Design Thinking Workshop

- by Dina Oliveira, Founder & Strategic Consultant @ Limanade

30 de setembro | Bootcamp#2 — Business Design: Business Model Canvas & Value Proposition

16h00 | Workshop: Business Model Design: Strategy for Startups

- by Alexandre Mendes, Mentor @ Startup Braga

19h15 | Talk + Q&A: Startup Roots | CORIAL

- by Guilherme Pereira, Co-Founder & PTO @ CORIAL

7 de outubro | Bootcamp#3 — Market Fit: Product Strategy, Market Research & Revenue Models

16h00 | Talk: Product Development & Management

- by João Aroso, Founder & CEO @ Asamo

19h15 | Workshop: Market, Competitive Analysis & Revenue Models

- by Joana Bastos, Finance Operations Specialist @ Amplemarket

8 de outubro | Bootcamp#4 — Company Building: Marketing, Branding, ESG & IP

16h00 | Talk: Why Branding Matters

- by Daniel Teixeira, Co-Founder & CEO @ Vogal

19h15 | Talk: ESG / Sustainable Development

- by Tiago Carrilho, Head of Knowledge & Training @ BCSD Portugal

19h15 | Talk: Intellectual Property

- by Sílvia Vieira, IP Strategist @ Patentree

19h15 | Talk: Startup Roots | IPLEXMED

- by Bruno Almeida, CEO & Co-Founder @ IPLEXMED

13 de outubro | Bootcamp#5 — Growth Strategy: Fundraising, Investment Readiness & Capital Planning

16h00 | Lecture: Fundrasing & Investment

- by Paulo Moura Castro, Associate Partner @ BDO Portugal

19h00 | Lecture: Getting Ready for Investment: Do's & Dont's

- by Pedro Bandeira, Co-founder & CEO @ YAngel

19h30 | Speed Mentoring Sessions: Investors

- Luís Felipe Gutman, Managing Partner @ OW Ventures
- Pedro Bandeira, Co-founder & CEO @ YAngel
- Ricardo Macedo, Founder & Managing Partner @ Laika Ventures
- Roberto Machado, Co-Founder & CEO @ Subvisual
- Sérgio Rodrigues, Board Member @ Investors Portugal

14 de outubro | Bootcamp#6 — Pitch Ready: Storytelling, Decks & Investor Feedback

16h00 | Workshop: Pitches: How to Present Your Ideas

- by Norberto Amaral, Managing Partner @ CULTIV

- No dia 22 de outubro, realizou-se o Demo Day da iniciativa, no qual a hoobitoo ficou em terceiro lugar, a DoctorScanner em segundo lugar e a MotoFast em primeiro lugar, tendo ganho, respetivamente, 300, 500 e 1000 euros. Além disso, o projeto Grafit recebeu uma Menção Honrosa.
- Segue-se a agenda do dia:

15h00 | Opening Session

- Luís Guedes, Presidente @ AAUMinho
- Luís Rodrigues, Diretor @ Startup Braga

15h10 | Pitch Session

- Blackout
- DoctorScanner
- Grafit
- hoobitoo
- Humnio
- LéguasESG
- MotoFast
- QuillFont
- Sacredeals
- Spot
- Tourify

- VALET

16h15 | Startup Roots: Metablue Solution (Otitest)

- Raúl Almeida, CEO & Co-founder @ Metablue Solution (Otitest)

16h45 | Winners Announcement

16h50 | Winners Interview

### **Impacto do Programa em Números:**

- 12 projetos
- 40 participantes
- 26 horas de formação empreendedora
- 15 oradores
- 30 mentores
  - de empresas como a Altice Labs, a Amplemarket, a BDO Portugal, a CULTIV, a Innoyse Partners, a Laika Ventures, a OW Ventures, a Patentree, a Portugal Ventures e a Subvisual

- No dia 3 de outubro, o hub de inovação recebeu, nas suas instalações, Pavel Reddy, Diretor da Global R&D, que se reuniu com representantes das seguintes startups: IPLEXMED, Metablue Solution (Otitest) e OmniumAI. Especialista no ecossistema internacional de I&D, nomeadamente nas áreas da biotecnologia, da indústria farmacêutica e das tecnologias de saúde, Pavel Reddy partilhou informações sobre o incentivo fiscal australiano à I&D e procurou identificar potenciais oportunidades de colaboração entre empresas portuguesas e a sua rede global.

- Entre 13 e 17 de outubro, a incubadora deslocou-se a Salamanca para participar e dinamizar a Immersion Trip e a Innovation Academy, que incluíram o evento espanhol Startup Olé, fazendo-se acompanhar dos seguintes projetos: Fetalix, Medgical,



Metablue Solution, MotoFast e Movize. A Fetalix, representada por Catarina Milheiro, acabou por vencer o BioTech/e-Health Pitch Competition Award.

- Nos dias 21 e 22 de outubro, a incubadora de base tecnológica marcou presença na mostra da START POINT Summit 2025, no Campus de Gualtar.

- No dia 3 de novembro, o hub de inovação recebeu a visita de um grupo de jovens e técnicos de juventude da cidade de Lviv, na Ucrânia, que este ano detém o título de Capital Europeia da Juventude. Durante a visita, o grupo teve a oportunidade de conhecer quatro projetos do ecossistema: OmniumAI, Medgical, PluggableAI e WellBeing Warrior. A conversa foi marcada pela curiosidade e reflexão, com perguntas instigantes sobre o potencial desumanizador da inteligência artificial e sobre a criação de oportunidades em vez da procura de soluções para os problemas.

- Durante a tarde, a Startup Braga foi o palco da apresentação oficial do AI NEXT Gen Fund da Octanova. A incubadora de base tecnológica deverá agora realizar uma análise exaustiva ao seu ecossistema e confrontá-lo com as condições de acesso ao fundo apresentadas abaixo, para que nos próximos tempos possa enviar à Octanova projetos de interesse de forma concisa, a fim de serem integrados no pipeline.

- No dia 4 de novembro, a Startup Braga marcou presença na primeira edição da START POINT Summit em Guimarães. A partir do multiusos vimaranense, procurou dar a conhecer o seu trabalho e converter leads.

- No dia 7 de novembro, a incubadora acolheu a Sessão de Esclarecimento linha "IA nas PME", com a Progest. Neste contexto, as startups DocBay (Mikael Freitas), Inygon (Adriano Dias e João Cício), Medgical (Miguel Regedor), MotoFast (Sidney Prado), Teemy (Luís Fonseca) e UseFlow (Eden Wiedemann), bem como a contabilista Susana Oliveira, reuniram individualmente com Raquel Torres.

- Entre 10 e 13 de novembro, o hub de inovação esteve presente na Web Summit Lisboa, com o objetivo de promover a visibilidade e a atratividade do seu ecossistema, bem como de consolidar relações estratégicas com parceiros. Em 2025, estiveram presentes na cimeira vários projetos do ecossistema, nomeadamente: A+Casa (A+Bizz), ANCIAN Bicycles, Bandora, BloodFlow, CleoCare (Glooma), DocBay, eDynamics, EmprestaAI, Enhanced Fertilty, expressTEC, Fetalix, FootAR, Humanos, OSCAR, Medgical, Metablue Solution, MotoFast, Movize, MyGreenApp, Partnership Net, PluggableAI, Teemy e The Danyalgil Company.

- No dia 19 de novembro, após uma visita ao 2CA-Braga, o hub de inovação acolheu uma sessão prática com a HinnovaCare e a Venner Shipley sobre como construir

empreendimentos que importam: começar com um problema real, proteger o que cria valor e garantir a sua adoção pelo mercado e o investimento. A tecnologia é o meio, a criação de valor é o objetivo.

- A sessão, intitulada "Creating Real Value: From Problem to IP-Protected Innovation to Investable Growth", integra o Portugal Innovation Roadshow 2025, um evento independente de tecnologia concebido para fundadores e profissionais de startups de todos os setores, investigadores que desenvolvem tecnologias, gestores de inovação e parceiros do ecossistema. Estiveram presentes na iniciativa representantes dos seguintes projetos: Blackout, DoctorScanner, eDynamics, Humnio, QuillFont, Sacredeals, Spot e VALET.

- No dia 20 de novembro, a incubadora de base tecnológica recebeu o Secretário de Estado para a Digitalização, Bernardo Correia, e o seu adjunto, André Marques Costal, que procuraram auscultar as necessidades do ecossistema de empreendedorismo.

- Estiveram presentes na sessão João Rodrigues, Presidente da Câmara Municipal de Braga, Luís Rodrigues, Diretor da Startup Braga, Alexandre Mendes, Consultor da Startup Braga, Ernesto Pedro, Co-Fundador e CEO da Automaise, e João Pedro Riberio, Co-Fundador e CEO da PeekMed.

- No dia 21 de novembro, o hub de inovação, em parceria com a YME – Young Minho Enterprise, desenvolveu a iniciativa "Field Day: Startup Braga". A agenda está apresentada abaixo:

- Apresentação da Startup Braga
- *ROI da Inovação: Perspectiva de um Serial Entrepreneur*
  - Conversa inspiradora com Miguel Regedor, Founder & CEO @WellBeing Warrior e Co-Founder & CTPO @Medgical
- *Acabei o curso... e agora?*
  - Painel informal, com Hugo Filipe Ribeiro, CEO @Magikbee, e Miguel Vieira, CEO @DeepBond

- No dia 18 de dezembro, deu-se a Reunião de Condomínio com os projetos incubados. O momento teve como objetivos apresentar as startups incubadas, rever os termos e condições do Programa de Incubação, apresentar o calendário de atividades para 2026, reforçar os canais de comunicação internos e identificar as necessidades de melhoria das empresas instaladas.

- No mesmo dia, foi dinamizada a Festa de Natal da Startup Braga.

### **Apoio a Empreendedores:**

Ao longo do quarto trimestre de 2025, foram desenvolvidas atividades relacionadas com a agenda permanente do Programa de Incubação. Destacamos as seguintes atividades:

- Prossecução da receção e avaliação de candidaturas ao programa de incubação, bem como realização de entrevistas com empreendedores interessados no programa;
- Garantia de todo o apoio logístico às startups incubadas virtualmente e fisicamente;
- A gestão da correspondência foi, também, assegurada;
- Reuniões de acompanhamento da CALL INNOV-ID por parte da ANCIAN;
- Participação em reuniões da Global Startup Cities para desenvolvimento de programa de soft-landing para startups pertencentes aos diferentes ecossistemas;
- Acolhimento dos projetos DoctorScanner e Humnia Solutions no âmbito do programa Startup Voucher, promovido pelo IAPMEI;
- Continuidade dos trabalhos relativos ao Guia e Estudo do Ecossistema da Startup Braga.

## **2.3 – Dinamização Económica e Atração de Investimento**

A Área da Dinamização Económica e a Atração de Investimento da InvestBraga tem como principal foco apoiar as empresas nos seus processos de crescimento, qualificação e internacionalização; promover as vantagens competitivas de Braga e dinamizar o ecossistema de desenvolvimento económico no nosso concelho; atrair investimento assente em projetos de alto valor acrescentado, que se diferenciem pelo seu carácter tecnológico e de inovação, que criem valor e contribuam para o desenvolvimento da região, e que contribuam para o aumento da sua competitividade e produtividade empresarial; da sua capacidade inovadora e produtiva; e promover um programa para a atração, criação e retenção de talento, que apoie a criação de emprego qualificado, colocando desta forma Braga no radar nacional e internacional dos grandes investimentos, enquanto local de excelência para investir, trabalhar, visitar e viver.

### **Atividades desenvolvidas e Promovidas durante o quarto trimestre de 2025:**

#### **Dinamização Económica e Atração de Investimento**

- Apoiamos 24 projetos de investimento de empresas, empreendedores e investidores que se encontram em processo de expansão e qualificação da sua atividade, dos quais 12 se caracterizam de relevante valor estratégico para o território pelo seu valor económico e contributo para a criação de emprego qualificado, e de empresas que de Braga trabalham para os mercados mais exigentes a nível internacional; projetos de novos investidores que em Braga procuram as melhores condições para implementarem os seus investimentos, criando novas empresas e unidades, com potencial de inovação e de geração de emprego qualificado, em especial nas áreas tecnológicas, engenharia, inovação, saúde e medtech e indústria criativa e transformadora, com perfil exportador assente numa estratégia de posicionamento onde o mercado internacional se coloca como principal destino.
- Neste período realizamos 1 Ação de Diplomacia Económica com a receção da Embaixadora do Reino Unido, que foi recebida pelo Presidente do Município de Braga, no Paços do Concelho.
- Realizamos 82 reuniões com empresas, empreendedores, investidores, entidades e facilitadoras de investimentos, instituições e outros organismos de apoio às empresas e atividades económicas e promovemos e participamos em 27 Ações e Projetos de Dinamização Económica e de Desenvolvimento do Território, para promoção das vantagens competitivas de Braga e de forma a potenciar uma maior proximidade entre todos os agentes do ecossistema empresarial e de

desenvolvimento de Braga e da região, nomeadamente as empresas e os principais stakeholders (regionais, nacionais e internacionais), com os quais potenciamos toda a atividade de dinamização económica no e para a nosso concelho; e além do trabalho realizado com grande proximidade junto dos nossos parceiros locais, nacionais e internacionais, estabelecemos neste período parcerias com 10 instituições e entidades que têm foco e vocação para apoiar no desenvolvimento do território, e no desenvolvimento de projetos e iniciativas de dinamização económica.

- Acompanhamos 3 investimentos que têm os seus processos em fase de licenciamento nos serviços municipais do urbanismo, no sentido de procurar a sua boa conclusão, permitindo a realização e concretização destes projetos que se destinam a criar valor e emprego qualificado em Braga, bem como novas valências para promoção e dinamização do concelho.
- Neste período, recebemos uma nova candidatura ao Regulamento de Incentivos ao Investimento do Município de Braga, que após procedermos à sua análise e respetiva tramitação processual foi apresentada e aprovada em sede de Conselho de Administração da InvestBraga; acompanhamos ainda a execução e monitorizamos os indicadores de realização dos 24 projetos de investimento de empresas ativos que recorreram ao Regulamento de Incentivos ao Investimento do Município de Braga para apoio aos seus investimentos. No âmbito deste regulamento de incentivos foi concluído o processo e alterações introduzidas no regulamento que rege este regime de incentivos criado pelo Município e Braga e pela InvestBraga no âmbito daquela que foi a 1ª Alteração ao Regulamento de Concessão de Incentivos ao Investimento, do Município de Braga, e que entrou em vigor após a sua publicação em Diário da República em 01 de outubro deste ano.

### **Ações de Dinamização Económica**

Neste período promovemos e dinamizamos diversas ações em parceria e coorganização com empresas, instituições e entidades parceiras nacionais e internacionais, nomeadamente:

- . Participação na Mostra Empresarial Grow Up Your Skills no Campus do IPCA em Barcelos, nos dias 14 e 15 de outubro;
- . Participação no FÓRUM INTERNACIONAL Das Câmaras de Comércio Bilaterais, promovido pela CCILF e realizado na Fundação Cupertino de Miranda a 2 de outubro;
- . Apoio ao Evento RUN-EU Students' Week do IPCA, realizado de 6 a 9 de outubro nas Salas de Reuniões do Forum Braga;

- . Participação na 5TH RUN-EU GENERAL ASSEMBLY – Innovation in action transforming our regions together como parceiros associados, realizada no Polo de Barcelos do IPCA a 10 de outubro;
- . Participação na RUN-EU Associated Partner Network of Networks, realizada no Polo de Barcelos do IPCA a 9 de outubro;
- . Contribuição de informação para o Relatório de Sustentabilidade 2024 do município de Braga;
- . Visita institucional de Reitor da UBT, Prof. Dr. Edmond Hajrizi e de Embaixador do Kosovo, Ylber Kryeziu, com receção na InvestBraga e pelo Presidente na CMB, visita à UMinho, à AEMinho e à StartupBraga;
- . Participação na Mostra 2025 - Mobility Fair, organizada pela Erasmus Student Network Minho - ESN Minho, realizada no Campus de Gualtar da UMinho a 16 de outubro;
- . Participação na Mostra Empresaria StartPoint da AAUM realizada no Campus de Gualtar da UMinho nos dias 21 e 22 de outubro;
- . Participação mesa-redonda "Portugal em Movimento: Inovação, Investimento e Tecnologia" promovida pela AAUMinho e realizada a 22 de outubro no Campus de Gualtar da UMinho, no âmbito da STARTPOINT Summit;
- . Participação na Reunião do Conselho Consultivo Local de Inovação e Ciência de Braga, realizada a 31 de outubro com a presença e apresentação de Charles Landry e Robyn Bennett sobre o posicionamento do ecossistema de inovação da cidade sob o título "Braga: Where Next & How – Braga's Creative Compass for the Future";
- . Projeto I2C - Investimento e Inovação no Cávado - Candidatura NORTE2030-FEDER-01704900;
- . Participação na Apresentação do Monumento de homenagem aos 50 anos | parque industrial de Celeirós, realizada a 16 de outubro;
- . Participação na Sessão de Promoção do Bairro Comercial Digital de Braga, promovida pela AEB e realizada no Mercado Municipal de Braga a 28 de outubro;
- . Análise final para conclusão do Estudo de Impacte socioeconómico do Desenvolvimento do PEDE Braga e da atração de IDE em Braga desde 2014;
- . Participação em 14 Ações de Formação on-line promovida pela Academia PME do IAPMEI sobre temas de especial interesse na área empresarial, financeira e de negócios, nomeadamente:
  - Criar uma empresa: guia prático para iniciar um negócio, realizada a 6 de outubro;



- Cibersegurança e confiança digital, realizada a 9 de outubro;
- Fontes de Financiamento para PME | M1 – Conceitos e oportunidade no Mercado de Capitais, realizada a 13 de outubro;
- Fontes de Financiamento para PME | M2 - Crowdfunding e Criptoativos: Inovação no financiamento empresarial, realizada a 14 de outubro;
- Fontes de Financiamento para PME | M3 - Fintech e Capital de Risco: Navegar nas novas oportunidades do mercado de capitais, realizada a 15 de outubro;
- Fontes de Financiamento para PME | M4 - Instrumentos financeiros avançados: Explorando os Derivados, realizada a 16 de outubro;
- Organização contabilística: estrutura, documentos e boas práticas, realizada a 20 de outubro;
- Fraudes Empresariais: riscos reais e respostas estratégicas, realizada a 21 de outubro;
- Plano de Negócios: Estruturar para crescer, realizada a 22 de outubro;
- Que tipo de empresa devo escolher para o meu negócio, realizada a 23 de outubro;
- Crédito Bancário: como analisar e decidir com segurança, realizada a 27 de outubro;
- Financiamento Empresarial: oportunidades no mercado de capitais, realizada a 29 de outubro;
- . Participação no Painel Beyond the City: Sustentabilidade Humana e Territorial da International People Conference, promovida pela APG – Associação Portuguesa de Gestão das Pessoas e realizado nas instalações do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP), em Lisboa, a 20 de novembro;
- . Participação no evento Driving The Future: Beyond Innovation, promovido pela Bosch Car Multimedia e a UMinho, nas instalações da Bosch em Braga a 27 de novembro;
- . Participação no Focus Group - Plano de Internacionalização e Captação de Investimento para o Cávado 2025-2023, promovido pela CIM Cávado a 28 de novembro e realizado em formato on-line;
- . Participação na Mostra Empresaria StartPoint da AAUM realizada no Multiusos de Guimarães no dia 4 de novembro;
- . Participação no WebSummit25, realizado em Lisboa, de 11 a 13 de novembro;
- . Participação na mesa Redonda do Programa de Rádio promovido pela Antena Minho sobre a RUN-EU e o impacto regional nas empresas, enquanto parceiros

desta rede europeia de IES, realizado no Polo do IPCA em Barcelos a 13 de novembro;

- . Participação no RUN INNOVATION DAY, dedicada ao tema “Empreendedorismo em Inovação Social”, com o mote “Inovar para o Bem: O Papel do Empreendedorismo Social na Construção do Futuro.”;
- . Participação no Workshop online “Inteligência Artificial aplicada às Indústrias Culturais e Criativas”, promovido pelo Cluster Indústrias Culturais e Criativas, em parceria com o ISLA Gaia e a Enterprise Europe Network no dia 10 de novembro;
- . Participação na Apresentação do Projeto Novo Rumo a Norte - Rumo á Sustentabilidade, realizada pela AEP, na sede da AEP em Matosinhos a 5 de novembro;
- . Participação na formação da Academia PME ministrada pelo IAPMEI: “Plano de Investimento”;
- . Participação no webinar promovido pela CCISP subordinado ao tema “The AI Advantage: Building Human–Machine Organizations for Sustainable”;
- . Participação na organização da 3ª edição do TEC SUMMIT 2025, promovido pelo IPCA em colaboração com a InvestBraga no dia 2 e 3 de dezembro no Fórum Braga;
- . Moderação do Painel sobre Investimento do TEC Summit 2025, com Ricardo Simões, Eduardo Ferreira e Sónia Files da CCDR\_N, IAPMEI e PIS2030, respetivamente, realizado no dia 2 de dezembro, no Forum Braga;
- . Receção de Comitiva Empresarial da Missão Empresarial de Moçambique a Portugal, promovida pela CTA Confederação das Associações Económicas de Moçambique, e que contou com um Programa de visitas à InvestBraga para apresentação da Cidade e das suas vantagens competitivas, ao JCGroup, Grupo CASAIS, Quinta da Pena e Grupo Três60, durante o dia 9 de dezembro;
- . Participação na Reunião do Projeto Knowledge Circle.2, realizado em formato on-line no dia 10 de dezembro;
- . Recolha de informação e caracterização das empresas dos Parques industriais e empresariais de Braga;
- . Participação na Ação de Formação on-line promovida pela Academia PME do IAPMEI: Cibersegurança e Confiança Digital - Protegendo a sua Empresa, realizada a 12 de dezembro;
- . Participação na Ação de Formação on-line promovida pela Academia PME do IAPMEI: O Plano de Negócios I - Desenvolvimento e Estruturação da Ideia de Negócio, realizada a 2 de dezembro;



. Participação no 31º Aniversário do IPCA, e na Cerimónia da Tomada de Posse da Presidente do IPCA, realizada no Polo de Barcelos do IPCA em 19 de dezembro”.

Neste período acompanhamos ainda a execução das ações estruturantes e de apoio ao modelo de desenvolvimento do Plano Estratégico para o Desenvolvimento Económico de Braga 2014-2026; e procedemos a atualização de Indicadores sobre Crescimento Económico, Exportações, Rankings, Desemprego, entre outros dados sobre o desenvolvimento socioeconómico de Braga.

### **Programa Talento e Portal WorkinBraga**

Neste período dinamizamos o programa de captação, criação e retenção de Talento e o portal WorkinBraga, que registou a inscrição de 6 novas empresas, a publicação de 35 novas oportunidades de emprego e a inscrição de 38 novos profissionais, que se candidataram a 27 oportunidades de emprego por via da plataforma WorkinBraga (a qual permite ainda que estes se candidatem diretamente às empresas, não sendo estas candidaturas registadas na plataforma). O portal registou ainda no final deste trimestre 13 oportunidades de emprego ativas, e um total de 134 interações entre empresas e profissionais.

## **2.4 – Centro de Juventude de Braga**

Durante o quarto trimestre de 2025, o Centro de Juventude de Braga (CJB) registou um total de 4.025 dormidas. Embora este valor não traduza um crescimento face ao período anterior, reflete a consolidação do CJB enquanto espaço de referência no trabalho com e para jovens, a nível local, nacional e internacional. A elevada procura por parte de grupos juvenis, organizações parceiras, instituições de ensino e projetos de mobilidade europeia confirma a relevância e a qualidade dos serviços prestados pelo CJB.

Destaca-se que, apenas nos meses de novembro e dezembro, o CJB preparou programas para visitas de estudo de um grupo da Capital Europeia da Juventude — Lviv, de dois Centros de Juventude na Bulgária — Stara Zagora e Plovdiv —, de um grupo de jovens da “Youth Agency” da Geórgia e do Centro de Juventude Villa Elba, da Finlândia. Recebemos ainda a visita das cidades de Milão e Barcelona, no âmbito do projeto City-to-City Exchange, em colaboração com o Município de Braga.

### **Atividades com Jovens**

- De 05 a 11 de outubro, o Centro de Juventude de Braga acolheu um training course “Seeking a new Life” organizado pela FAJUB, com 22 jovens de várias nacionalidades: Portugal, Espanha, Turquia, Itália, Bélgica, Hungria e Ucrânia.
- Dia 8 de outubro, o Centro de Juventude de Braga recebeu a Study Visit “Lithuania to Portugal, 2025: Youth work policy in Portugal”, com 23 participantes.
- Entre os dias 09 e 11 de outubro, decorreu o “Pool Training Quality Assurance (AAUM + FAIRE)”, com 40 participantes de várias nacionalidades.
- O Welcome Day da AIESEC decorreu nas salas de formação do CJB, com 16 jovens.
- No dia 15 de outubro, o CJB acolheu o Erasmus Day, com mais de 100 participantes.
- A Conferência Internacional ECYC, organizada pela FNAJ decorreu no CJB, no dia 17 de outubro, com 60 participantes.
- Entre os dias 17 a 19 de outubro, o CJB recebeu IV edição do Encontro Nacional de Estudantes de Nutrição, com mais de 40 participantes.

- O CJB recebeu a IACES - International Association of Civil Engineering Students, entre os dias 18 a 19 de outubro.
- Entre os dias 23 e 26 de outubro, o CJB recebeu o encontro internacional "Local Changes Matters", organizado pela ESN, com cerca de 40 participantes.
- O Encontro Nacional de Estudantes de Psicologia teve lugar no CJB, entre os dias 31 de outubro a 02 de novembro, com mais de 90 participantes.
- O CJB recebeu a International Study Visit – Lviv European Youth Capital 2025, no dia 04 de novembro, que contou com 20 jovens.
- Stara Zagora Youth Center visitou o CJB, entre os dias 05 a 07 de novembro, com 26 participantes.
- Entre os dias 09 a 14 de novembro, decorreu no CJB o Training Course "Digital Citizenship Education in Youth Work", organizado pela Juventude Cruz Vermelha, com 20 youth workers.
- O Youth Center Plovdiv visitou o CJB, no dia 12 de novembro, onde 4 youth workers tiveram a oportunidade compartilhar experiências sobre boas práticas no trabalho com jovens.
- Na sala de convívio, no dia 25 de novembro, decorreu uma Quizz Night organizada pelas voluntárias internacionais do CJB, que juntou cerca 20 participantes para uma noite dinâmica de entretenimento.
- De 24 a 28 de novembro, o CJB acolheu uma delegação de trabalhadores de juventude para uma study visit do Centro de Juventude de Vila Elba, Finlândia.
- Entre os dias 28 de novembro a 05 de dezembro, a EmBarca no Mundo Associação organizou um Youth Exchange no CJB - "Flow for Change", com 34 participantes.
- De 01 a 03 de dezembro, o CJB teve a honra de acolher 15 estudantes vencedores do Student Festival Project, iniciativa da Youth Agency da Geórgia.
- A reunião "Sudre", organizada pela FAJUB, decorreu no CJB, no dia 09 de dezembro, com 12 participantes.
- O 6º Aniversário do CJB realizou-se no dia 10 de dezembro, onde estiveram presentes 27 organizações e 400 jovens.
- A XIX Edição das Jornadas de Enfermagem decorreu no CJB, dia 11 de dezembro, com 150 participantes.

- A reunião da Conexão Jovem aconteceu no CJB, dias 11 e 12 dezembro, com 15 participantes.
- O CJB recebeu o Encontro da Bolsa de Facilitadores do CNJ, dias 13 e 14 de dezembro com 14 participantes.
- De 12 a 14 de dezembro, o CJB acolheu a Erasmus Student Network Portugal, onde participaram 73 jovens.
- A Lei do Associativismo decorreu no CJB, dia 18 de dezembro, e contou com 20 participantes

### **Estágios**

O Centro de Juventude acolheu neste trimestre um total de 7 alunos em contexto de estágio internacional. Dos 7 alunos, 3 são provenientes da Eslovénia, na área de Técnico em Economia, com duração de 2 semanas. 2 alunos provenientes da Chéquia, na área da Economia e Negócios, com duração de 3 semanas. Os restantes 2, provenientes da Hungria, na área de Housekeeping, com duração de 3 semanas.

A estagiária nacional, em formação em contexto de trabalho, na área do Turismo Cultural, continuou no CJB e terá a duração de aproximadamente 4 meses.

### **Iniciativa (TO)Gather**

Neste trimestre foi dada continuidade à iniciativa (TO)Gather com a realização de mais duas sessões, nos dias 30 de outubro e 27 de novembro.

Na 9ª sessão, dia 30 de outubro, esta edição foi marcada por momentos de partilha, inspiração e trabalho colaborativo, reforçando o papel do (TO)GATHER como plataforma de ligação entre projetos, ideias e pessoas. Deu-se início à sessão com a apresentação do projeto “Guria! Coffee Spot”, uma proposta que combina juventude, empreendedorismo e comunidade, com um momento dedicado a perguntas e construção de futuras parcerias entre associações locais. Seguiu-se a sessão de trabalho dedicada ao “Movimento Associativo Abre as Portas do Centro de Juventude de Braga, onde os participantes realizaram um brainstorming coletivo para definir e preparar as dinâmicas a apresentar no próximo dia 10 de dezembro, data em que se assinala também o Dia Internacional dos Direitos Humanos.

Dia 27 de novembro, a 10ª sessão, foi dedicada ao fortalecimento da participação juvenil, à partilha de boas práticas e à construção colaborativa entre associações

locais. Esta edição contou com a presença especial do Centro de Juventude de Villa Elba (Finlândia), parceiros do CJB na rede do Selo de Qualidade do Conselho da Europa. A sua participação trouxe novas perspetivas sobre cooperação, metodologias de trabalho com jovens e estratégias para promover a participação ativa em contextos de juventude. Durante a sessão, os participantes portugueses do seminário Power to Participate!, realizado recentemente em Villa Elba, partilharam aprendizagens, reflexões e ideias que resultaram desta experiência internacional. Entre os destaques estavam a importância de ambientes inclusivos, a criação de oportunidades de tomada de decisão por parte dos jovens e a valorização da interculturalidade no trabalho juvenil. A segunda parte do encontro foi dedicada à continuação da preparação da iniciativa Movimento Associativo Abre as Portas do CJB, agendada para o dia 10 de dezembro. As associações presentes trabalharam em conjunto para finalizar dinâmicas, distribuir responsabilidades e alinhar contribuições para uma atividade que pretende dar maior visibilidade ao movimento associativo local e promover a participação dos jovens da cidade.

### **Eventos**

- No dia 05 de outubro, o CJB recebeu o 1º Encontro da Lusofonia – ABADÁ-Capoeira.
- O Debate Eleições Autárquicas realizou-se no Centro de Juventude de Braga, dia 08 de outubro.
- No dia 08 de novembro, o CJB recebeu o III Vivências - Festivais do Cancioneiro Universitário, organizado pela TLUM, que contou com mais de 200 participantes e 4 tunas de várias universidades.
- Nos dias 18 e 19, o CJB acolheu o Consulado Móvel Colombiano em Braga.
- Dias 20 e 21 de novembro, o CJB recebeu os espetáculos da Calliope Theatre Company.
- Nos dias 12 e 13 de dezembro, o CJB recebeu a Associação - O Mundo Somos Nós para a habitual festa final de ano.
- Dia 20 de dezembro, o CJB recebeu o Espetáculo "Timeless Christmas", que contou com a presença de 226 pessoas no auditório do CJB.

## **Participação Internacional**

De 30 de setembro a 4 de outubro, o Centro de Juventude de Braga esteve representado por dois jovens de Braga no seminário internacional “Power to Participate!”, realizado no Centro de Juventude Villa Elba, em Kokkola (Finlândia). O encontro reuniu profissionais da juventude de diversos países europeus para refletir sobre estratégias de promoção da participação jovem e partilhar metodologias e boas práticas para incentivar os jovens a tornarem-se cidadãos ativos, criativos e capazes de influenciar decisões nas suas comunidades.

Entre os dias 19 e 24 de outubro, o Centro de Juventude de Braga esteve presente no Fórum Educacional para Centros de Juventude da Rede do Selo de Qualidade do Conselho da Europa, que teve lugar no European Youth Education Centre of Magdeburg (EJBM), o mais recente membro da rede de Centros de Juventude com Selo de Qualidade do Conselho da Europa.

A primeira visita do City-to-City Exchange aconteceu em Milão, nos dias 3 e 5 de dezembro, onde foi possível conhecer espaços inspiradores como Open Casello, BASE Milano, Baroni85, East River e NAMA, exemplos vivos de como a cultura, a educação e a cidadania ativa podem transformar comunidades. Recebemos ainda a visita deste projeto — “City-to-City Exchange – Exploring and Learning from Youth Centres and Youth Policies in Milan, Braga and Barcelona” — em Braga, nos dias 15 a 17 de dezembro.

O Centro de Juventude de Braga esteve presente no Fórum de Educação para os Direitos Humanos – Unleashing Human Rights, realizado no Centro Europeu da Juventude, em Budapeste, que reuniu mais de 200 jovens ativistas, educadores, representantes institucionais e organizações da sociedade civil de todo o mundo.

## 3 Análise Económica e Financeira

### 3.1 Execução Orçamental dos Rendimentos e Ganhos

No **quarto trimestre**, os rendimentos atingiram **3 343 960,88€**, correspondendo a **98%** do orçamento previsto para o ano económico. Comparativamente ao período homólogo, conforme o quadro 1, registou-se uma diminuição de **5%**.

A principal rubrica responsável por esta variação foi:

- **Prestações de serviços:** no presente trimestre, registou-se um montante acumulado de 2 791 773,71, o que representa uma diminuição de 9% face ao período homólogo. Esta variação decorre, essencialmente, da não realização do evento Braga Natal e Passagem de Ano, habitualmente promovido no Forum Braga.

Em paralelo, esta redução foi acompanhada por uma diminuição dos encargos com fornecimentos e serviços externos, bem como por uma redução dos gastos com pessoal, normalmente associados à operacionalização destas atividades.

- **Subsídios à exploração:** ascenderam a um valor acumulado de 542 516,26€, o que representa um aumento de 19% face ao mesmo período homólogo. Este crescimento encontra-se associado ao aumento da execução de projetos relativamente aos quais a InvestBraga assumiu compromissos, refletindo-se no reforço dos apoios à atividade operacional.

**Outros rendimentos:** totalizaram **9 668,51€**, traduzindo-se num acréscimo de **131%** face ao valor registado no período homólogo.

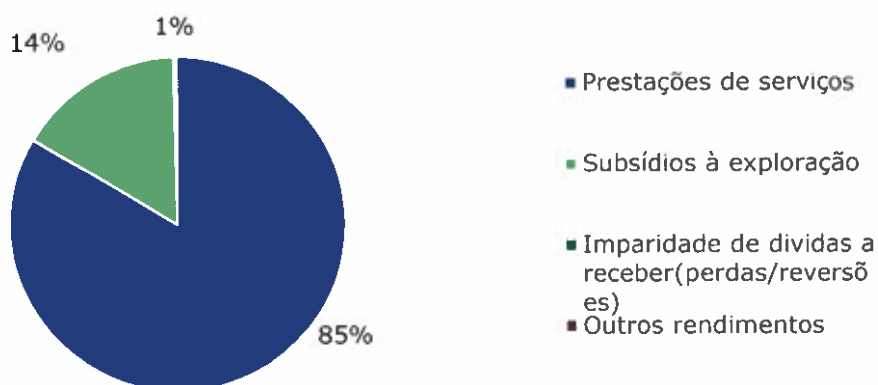
No quadro 1 observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para **2025** bem como a execução no fim do período em análise.

Quadro 1 – Execução dos Rendimentos e Ganhos



Rendimentos e Ganhos	4.º Trimestre de 2025			4.º Trimestre de 2024			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Prestações de serviços	2 889 759,17 €	2 791 773,71 €	97%	2 957 763,89 €	3 056 777,48 €	103%	-9%
Subsídios à exploração	527 774,36 €	542 516,26 €	103%	399 800,00 €	456 791,21 €	114%	19%
Imparidade de dividas a receber(perdas/reversões)	- €	2,40 €	0%	- €	- €	0%	0%
Outros rendimentos	5 854,67 €	9 668,51 €	165%	10 000,00 €	4 189,39 €	42%	131%
<b>Total Rendimentos e Ganhos</b>	<b>3 423 388,19 €</b>	<b>3 343 960,88 €</b>	<b>98%</b>	<b>3 367 563,89 €</b>	<b>3 517 758,08 €</b>	<b>104%</b>	<b>-5%</b>

Gráfico 1 – Estrutura dos Rendimentos e Ganhos



### 3.2 Execução Orçamental dos Gastos e Perdas

Os gastos e perdas no **quarto trimestre de 2025** ascenderam a **3 318 553,22€**, representando **97%** do orçamento previsto para o exercício. Face ao período homólogo, observou-se uma diminuição de **5%**.

As rubricas que registaram maior variação foram:

- **Fornecimentos e Serviços Externos**, registaram uma execução no montante de **1.929 152,36 €**, o que representa uma diminuição de **7%** face ao período homólogo. Esta evolução acompanha a diminuição verificado na rubrica de rendimentos provenientes de prestações de serviços.



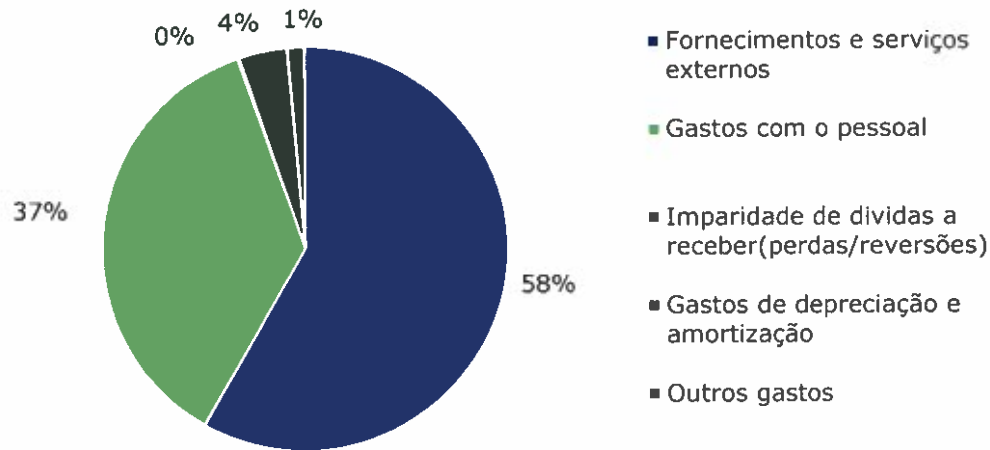
- **Gastos com depreciações e amortizações** ascenderam a **125 171,90€**, registando uma variação positiva de **8%** face ao período homólogo, justificada pela aquisição de novos ativos.
- **Outros Gastos** totalizaram **44 306,96€**, registando uma variação negativa de **56%** face ao período homólogo. Esta variação é justificada não realização da passagem de ano, cuja receita de bilheteira revertia para uma entidade sem fins lucrativos e que era entregue em forma de donativo, passando por esta rubrica. Também se verifica uma diminuição de prémios no âmbito dos programas da Startup, o que justifica a diminuição desta rubrica.

No quadro 2 observa-se, em detalhe, a distribuição dos gastos e perdas orçamentadas para **2025**, no fim do período em análise.

Quadro 2 - Execução dos Gastos e Perdas

Gastos e Perdas	4.º Trimestre de 2025			4.º Trimestre de 2024			Δ Período Homólogo
	Orçamento	Real	% de Execução	Orçamento	Real	% de Execução	
Fornecimentos e serviços externos	1 976 575,68 €	1 929 152,36 €	98%	1 932 676,28 €	2 070 590,84 €	107%	-7%
Gastos com o pessoal	1 243 107,20 €	1 207 090,76 €	97%	1 194 324,54 €	1 190 556,00 €	100%	1%
Imparidade de dívidas a receber(perdas/reversões)	- €	5 413,90 €	0%	- €	- €	0%	0%
Gastos de depreciação e amortização	124 408,95 €	125 171,90 €	101%	134 218,66 €	115 987,30 €	86%	8%
Outros gastos	62 265,00 €	44 306,96 €	71%	79 300,00 €	100 328,09 €	127%	-56%
<b>Total Gastos Operacionais e Não Operacionais</b>	<b>3 406 356,83 €</b>	<b>3 311 135,88 €</b>	<b>97%</b>	<b>3 340 519,48 €</b>	<b>3 477 462,23 €</b>	<b>104%</b>	<b>-5%</b>
Impostos sobre o rendimento	7 642,68 €	7 417,34 €	97%	9 745,42 €	19 377,62 €	199%	-62%
<b>Total Gastos e Perdas</b>	<b>3 413 999,51 €</b>	<b>3 318 553,22 €</b>	<b>97%</b>	<b>3 350 264,90 €</b>	<b>3 496 839,85 €</b>	<b>104%</b>	<b>-5%</b>

Gráfico 2 – Estrutura dos Gastos Perdas



### 3.3 Resultado Líquido

O orçamento aprovado para o quarto trimestre manteve-se alinhado com as previsões iniciais, garantindo a cobertura das despesas programadas e o cumprimento dos compromissos financeiros da entidade.

O resultado líquido registado no trimestre foi de **25 407,66€**, conforme o quadro 3, representando uma variação positiva de **21%** face ao período homólogo.

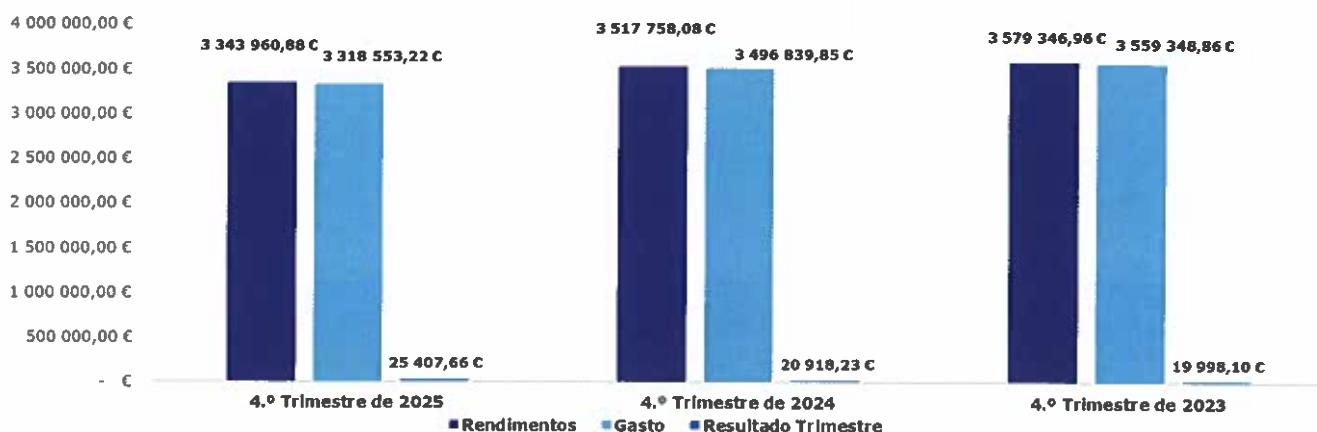
A evolução do resultado líquido reflete o impacto na sustentabilidade financeira da empresa, tendo sido adotadas medidas de racionalização das despesas operacionais e otimização dos processos internos.

O quadro seguinte demonstra o resultado operacional referente aos períodos de **2023 a 2025**.

Quadro 3 – Resultado Líquido

Principais Indicadores	4.º Trimestre de 2025	4.º Trimestre de 2024	4.º Trimestre de 2023
Total de Rendimentos e Ganhos	3 343 960,88 €	3 517 758,08 €	3 579 346,96 €
Total de Gastos e Perdas	3 318 553,22 €	3 496 839,85 €	3 559 348,86 €
Saldo do Trimestre	25 407,66 €	20 918,23 €	19 998,10 €

Gráfico 3 – Evolução do Resultado Líquido



### 3.4 Execução trimestral do Plano Plurianual de Investimento

No decurso do ano de 2025 a InvestBraga estimou realizar um investimento no montante de **74 300,00€**.

No quarto trimestre, o investimento efetivamente concretizado ascendeu a **125 408,03€**. Este montante reflete a aquisição não prevista de um gerador, justificada pela necessidade de assegurar a realização de eventos perante eventuais falhas no fornecimento de energia elétrica.

Quadro 4 – Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Investimentos	4.º Trimestre de 2025		
	Orçamento	Execução	% de Execução
<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>			
Equipamento Básico	20 000,00 €	103 051,76 €	515%
Equipamento Administrativo	52 300,00 €	20 623,63 €	39%
Ferramentas e Utensílios	2 000,00 €	- €	0%
<b>Ativos Fixos Intangíveis</b>			
Programas de computador	- €	1 732,64 €	0%
<b>Total</b>	<b>74 300,00 €</b>	<b>125 408,03 €</b>	<b>169%</b>

## 4 Situação Patrimonial e Financeira

### 4.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do quarto trimestre de 2025 demonstra uma evolução global marcada por uma redução do volume de atividade, com o total do ativo a fixar-se em 1 356 450,25 €, o que representa uma diminuição de 22% face ao período homólogo, conforme informação constante no quadro 5.

- Ativo não corrente: atingiu 369 940,05 €, mantendo-se praticamente estável face ao período homólogo. Esta evolução reflete a estabilidade dos ativos fixos tangíveis e a manutenção dos outros ativos financeiros, não se verificando variações materialmente relevantes.
- Ativo corrente: totalizou 986 510,20 €, traduzindo um decréscimo de 28% face ao período homólogo. Esta evolução decorre, principalmente, da redução significativa da rubrica de clientes (-69%), parcialmente compensada pelo aumento de outros créditos a receber (+50%), dos diferimentos (+667%) e de Estado e outros entes públicos (+33%). A rubrica de caixa e depósitos bancários manteve-se estável.
- Capital próprio: fixou-se em 399 813,20 €, registando uma variação positiva de 7% face a 2024. Esta evolução resulta do reforço das reservas legais (+74%), da melhoria dos resultados transitados (redução dos resultados negativos em 43%) e do aumento do resultado líquido do período (+21%).
- Passivo corrente: contribuiu para um passivo total de 956 637,05 €, refletindo uma variação negativa de 30% face ao período homólogo. Esta redução é explicada essencialmente pela diminuição de fornecedores (-68%), de Estado e outros entes públicos (-41%) e de outras dívidas a pagar (-18%), parcialmente compensada pelo aumento dos diferimentos (+17%).

No conjunto, as variações observadas evidenciam uma redução do passivo e melhoria da estrutura de capital próprio, apesar da diminuição do ativo, sobretudo ao nível do ativo

corrente. A entidade apresenta uma estrutura patrimonial equilibrada, refletindo uma gestão financeira prudente e uma evolução positiva da sua posição económico-financeira.

#### Quadro 5 – Balanço

Rúbricas	4.º Trimestre de 2025	4.º Trimestre de 2024	Δ Período Homólogo
<b>Ativo</b>			
<b>Ativos não correntes</b>			
Ativos fixos tangíveis	354 020,52 €	355 261,62 €	0%
Ativos intangíveis	1 477,23 €	- €	0%
Outros ativos financeiros	14 442,30 €	14 442,30 €	0%
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>369 940,05 €</b>	<b>369 703,92 €</b>	<b>0%</b>
<b>Ativos correntes</b>			
Clientes	246 039,57 €	801 414,78 €	-69%
Estado e outros entes públicos	14 046,34 €	10 530,00 €	33%
Outros créditos a receber	259 902,01 €	173 506,84 €	50%
Diferimentos	96 896,55 €	12 635,54 €	667%
Caixa e depósitos bancários	369 625,73 €	367 823,80 €	0%
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>986 510,20 €</b>	<b>1 365 910,96 €</b>	<b>-28%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>1 356 450,25 €</b>	<b>1 735 614,88 €</b>	<b>-22%</b>
<b>Capital Próprio e Passivo</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Capital subscrito	175 000,00 €	175 000,00 €	0%
Prémios de emissão	219 127,47 €	219 127,47 €	0%
Reservas legais	4 905,97 €	2 814,15 €	74%
Resultados transitados	(24 627,90)	(43 454,31)	-43%
Resultado líquido do período	25 407,66 €	20 918,23 €	21%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>399 813,20 €</b>	<b>374 405,54 €</b>	<b>7%</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	162 362,79 €	512 342,57 €	-68%
Estado e outros entes públicos	64 348,99 €	108 653,28 €	-41%
Financiamentos obtidos	896,17 €	982,60 €	0%
Outras dívidas a pagar	323 658,48 €	393 626,78 €	-18%
Diferimentos	405 370,62 €	345 604,11 €	17%
<b>Total do passivo</b>	<b>956 637,05 €</b>	<b>1 361 209,34 €</b>	<b>-30%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>1 356 450,25 €</b>	<b>1 735 614,88 €</b>	<b>-22%</b>

## 4.2 Demonstração dos Resultados

O desempenho económico-financeiro da entidade no **quarto trimestre de 2025** evidencia um **resultado operacional de 32 825,90 €**, conforme informação do quadro 6, o que representa uma **diminuição de 19%** face ao período homólogo.

Os principais fatores que contribuíram para esta evolução foram:

- **Vendas e serviços prestados:** registou-se uma variação negativa de **9%**, refletindo a redução da atividade no período, explicada, sobretudo, pela não realização do evento Braga Natal e Passagem de Ano, habitualmente promovido no Forum Braga, com impacto direto na captação de receitas e na geração de resultados operacionais.
- **Subsídios à exploração:** verificou-se um aumento de **19%**, associado ao reforço da execução de projetos financiados e dos respetivos apoios, contribuindo para mitigar parcialmente a quebra registada nas vendas e serviços prestados.
- **Fornecimentos e serviços externos:** registaram uma redução de **7%**, traduzindo um ajustamento de custos operacionais alinhado com a evolução da atividade.
- **Gastos com o pessoal:** apresentaram um ligeiro aumento de **1%**, indicando estabilidade da estrutura de recursos humanos.
- **Imparidade de dívidas a receber:** registou-se a constituição de imparidades no montante de **5 411,50 €**, sem equivalente no período homólogo, com efeito negativo no resultado.
- **Outros rendimentos:** aumentaram **131%**, reforçando a componente de receitas acessórias.
- **Outros gastos:** diminuíram **56%**, refletindo um controlo mais eficiente desta rubrica, com contributo positivo para o desempenho.

Apesar de o EBITDA se manter praticamente inalterado, em **157 996,90 €** evidenciando resiliência na geração operacional de caixa, o resultado operacional reflete o impacto do aumento dos gastos de depreciação e amortização (+8%), associado ao reforço do nível de investimento e consequente reconhecimento contabilístico desses encargos, com efeito na margem operacional do período.

Em síntese, a análise evidencia um desempenho operacional inferior ao período homólogo, influenciado sobretudo pela redução das vendas, parcialmente compensada



pelo aumento dos subsídios e pela diminuição de outros gastos, mantendo-se, ainda assim, um resultado líquido globalmente estável.

#### Quadro 6 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	4.º Trimestre de 2025	4.º Trimestre de 2024	Δ Período Homólogo
Vendas e serviços prestados	2 791 773,71	3 056 777,48	-9%
Subsídios á exploração	542 516,26	456 791,21	19%
Fornecimentos e serviços externos	(1 929 152,36)	(2 070 590,84)	-7%
Gastos com o pessoal	(1 207 090,76)	(1 190 556,00)	1%
Imparidade de dívidas a receber(perdas/reversões)	(5 411,50)	0,00	0%
Outros rendimentos	9 668,51	4 189,39	131%
Outros gastos	(44 306,96)	(100 267,15)	-56%
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>	<b>157 996,90</b>	<b>156 344,09</b>	<b>1%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	(125 171,90)	(115 987,30)	8%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>32 825,00</b>	<b>40 356,79</b>	<b>-19%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0%
Juros e gastos similares obtidos	0,00	(60,94)	-100%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>32 825,00</b>	<b>40 295,85</b>	<b>-19%</b>
Imposto sobre o rendimento	(7 417,34)	(19 377,62)	-62%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>25 407,66</b>	<b>20 918,23</b>	<b>21%</b>

### 4.3 Fluxos de Caixa

Durante o quarto trimestre, os fluxos de caixa refletiram a evolução da atividade operacional e de investimento.

**Atividades operacionais:** foram apurados fluxos líquidos positivos de 199 295,98€, resultantes de recebimentos de clientes no montante de 3 932 737,45€, compensados por pagamentos a fornecedores de 2 861 587,33€, pagamentos ao pessoal de 944 804.65€, pagamentos de impostos sobre o rendimento de 27 370,72€ e outros recebimentos líquidos de 100 321,23€.

**Atividades de investimento:** o investimento líquido realizado ascendeu a 197 407,62 €, refletindo essencialmente a aquisição de ativos fixos tangíveis (198 406,56 €), parcialmente compensada por recebimentos residuais (998,94 €).

**Atividades de financiamento:** os fluxos mantiveram-se residuais, fixando-se em - 86,43 €, resultantes de recebimentos e pagamentos associados a financiamentos obtidos, em linha com o período homólogo (-415,74 €).

No final do trimestre, o saldo de caixa e seus equivalentes situou-se em 369 625,73 €, face a 367 823,80 € no início do período, refletindo uma variação positiva de 1 801,93 € e demonstrando a manutenção de uma posição de tesouraria estável e sólida, praticamente em linha com o valor registado no final do período homólogo.

#### Quadro 7 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	4.º Trimestre de 2025	4.º Trimestre de 2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Recebimentos de clientes	3 932 737,45 €	3 496 705,06 €
Pagamentos a fornecedores	-2 861 587,33 €	-2 412 856,11 €
Pagamentos ao pessoal	-944 804,65 €	-980 100,31 €
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>126 345,47 €</b>	<b>103 748,64 €</b>
Pagamentos/Recebimento dos impostos sobre o rendimento	-27 370,72 €	-9 598,88 €
Outros Recebimentos/Pagamentos	100 321,23 €	219 469,22 €
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>199 295,98 €</b>	<b>313 618,98 €</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>		
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
Activos fixos tangíveis	-198 406,56 €	-216 222,51 €
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
Activos fixos tangíveis	998,94 €	0,00 €
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>	<b>-197 407,62 €</b>	<b>-216 222,51 €</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>		
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
Financiamentos obtidos	896,17 €	982,60 €
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
Financiamentos obtidos	-982,60 €	-1 398,34 €
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>-86,43 €</b>	<b>-415,74 €</b>
<b>Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>1 801,93 €</b>	<b>96 980,73 €</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>367 823,80 €</b>	<b>270 843,07 €</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>369 625,73 €</b>	<b>367 823,80 €</b>



## 5 Conclusão

A análise global da execução orçamental do quarto trimestre de 2025 evidencia uma gestão financeira prudente, eficaz e alinhada com os objetivos estratégicos da InvestBraga. O desempenho económico e financeiro da entidade demonstra o cumprimento do orçamento aprovado e uma capacidade consistente de adaptação ao contexto operacional.

Em termos de rendimentos, a InvestBraga registou 2 791 773,71 € em vendas e serviços prestados, correspondendo a uma variação de -9% face ao período homólogo. Esta evolução foi parcialmente compensada pelo crescimento dos subsídios à exploração (+19%), que ascenderam a 542 516,26 €, bem como pelo aumento significativo de outros rendimentos (+131%). Globalmente, estes fatores permitiram sustentar a atividade operacional e atenuar o impacto da redução do volume de negócios.

No que respeita à gestão da despesa, a entidade manteve uma postura de rigor e controlo. Os fornecimentos e serviços externos registaram uma redução de 7%, fixando-se em 1 929 152,36 €, refletindo um ajustamento à dinâmica da atividade. Os gastos com o pessoal mantiveram-se praticamente estáveis (+1%), totalizando 1 207 090,76 €, evidenciando consistência na estrutura de recursos humanos. Destaca-se ainda a redução expressiva de outros gastos (-56%), reforçando a eficiência na gestão operacional.

O resultado antes de depreciações e gastos de financiamento (EBITDA) situou-se em 157 996,90 €, mantendo-se em linha com o período homólogo (variação de 1%), o que demonstra resiliência na capacidade de geração operacional de resultados. O resultado operacional fixou-se em 32 825,00 € (-19%), refletindo essencialmente o aumento dos gastos de depreciação e amortização (+8%), associado ao reforço do investimento realizado.

O resultado líquido do período atingiu 25 407,66 €, registando uma variação de 21% face a 2024. A redução do imposto sobre o rendimento (-62%) contribuiu para atenuar o impacto da diminuição do resultado operacional, permitindo preservar um nível de rentabilidade globalmente estável.

No plano patrimonial, o total do ativo fixou-se em 1 356 450,25 € (-22%), refletindo a redução dos ativos correntes, em particular da rubrica de clientes (-69%). Em contrapartida, os ativos não correntes cresceram 24%, impulsionados pelo aumento dos ativos fixos tangíveis (+25%). O capital próprio ascendeu a 399 813,20 € (+7%), enquanto o passivo total registou uma redução de 30%, com destaque para a diminuição de fornecedores (-68%), traduzindo um perfil financeiro mais equilibrado.

Em síntese, o quarto trimestre de 2025 confirma a solidez da gestão da InvestBraga, evidenciando controlo da despesa, estabilidade na geração operacional e reforço progressivo da estrutura patrimonial, assegurando condições sustentáveis para a continuidade da sua missão institucional.

Braga, 23 de fevereiro de 2026

O Administrador Executivo,

A Diretora Financeira,

# RELATÓRIO EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

**2025 | 4.º Trimestre**

Faz Cultura

Empresa Municipal de  
Cultura de Braga, EM

O Relatório de execução orçamental enquadra-se nas obrigações legais decorrentes da alínea e), n.º 1, do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o novo regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

O presente relatório é objeto de análise por parte do Município de Braga.

## Índice

1. Introdução.....	3
2. Atividade Desenvolvida .....	4
2.1 Teatro Circo .....	5
2.1.1 Música e conferências.....	5
2.1.2 Artes Performativas .....	5
2.1.3 Mediação e participação .....	6
2.2 Gnration .....	6
2.2.1 Música e conferências.....	6
2.2.2 Programa expositivo .....	7
2.3 Braga Media Arts .....	7
2.4 Braga 25.....	8
2.4.1 Programa de Mediação .....	9
3. Análise Económica e Financeira .....	10
3.1 Orçamento e Resultado Líquido.....	10
3.2 Execução Orçamental da Receita .....	11
3.3 Execução Orçamental da Despesa .....	12
4. Situação Patrimonial e Financeira .....	14
4.1 Balanço .....	14
4.2 Demonstração dos Resultados .....	16
4.3 Fluxos de Caixa .....	18
4. Conclusão.....	19
5. Anexos .....	20

## 1. Introdução

O **Relatório Trimestral de Execução Orçamental** tem como finalidade apresentar a evolução da execução orçamental da **Faz Cultura – Empresa Municipal de Cultura de Braga, EM** durante o período em análise. O documento procura evidenciar as principais variações registadas nas rubricas de receita e despesa, bem como caracterizar a situação económica e financeira da entidade.

O relatório está organizado em **cinco secções principais**:

### 1. Atividade Desenvolvida

Apresenta um resumo das principais iniciativas de programação desenvolvidas no trimestre em apreço, incluindo eventuais ajustamentos estratégicos efetuados na programação.

### 2. Análise Económica e Financeira

Inclui a análise detalhada da execução orçamental, dos resultados líquidos e da evolução das receitas e despesas, acompanhada de uma comparação com o período homólogo.

### 3. Situação Patrimonial e Financeira

Contém o balanço, a demonstração de resultados e os fluxos de caixa, destacando as principais variações observadas.

### 4. Conclusão

Apresenta uma apreciação global sobre a execução orçamental e o seu impacto na gestão financeira da entidade.

### 5. Anexos

Reúne informações complementares que permitem um acompanhamento mais aprofundado da execução orçamental e financeira do período em referência.

## 2. Atividade Desenvolvida

Até ao final do quarto trimestre de 2025, a Empresa realizou 1 305 eventos de programação própria nas diversas áreas de atuação, alcançando um público total de 1 469 839 pessoas. Estes resultados correspondem a 156% dos eventos previstos no orçamento para 2025, superando o objetivo definido para este período, e representam 728% do público-alvo estimado.

Faz Cultura - Empresa Municipal de Cultura de Braga EM		
Descrição	N.º eventos realizados	Público total
Espetáculos	280	88.093
Cinema	64	6.663
Exposições	107	3.348.784
Formação e Capacitação	265	5.283
Mediação e Participação	360	13.711
Residências	81	565
Outros eventos	83	5.398
Visitas Guiadas	65	1.342
<b>Total</b>	<b>1.305</b>	<b>1.469.839</b>

Os números apresentados refletem a contagem de público das quatro áreas de intervenção da Empresa diretamente relacionadas com a execução do contrato-programa. No Relatório de Atividades estarão descritas todas as iniciativas realizadas, incluindo parcerias e outras ações relevantes.

De acordo com o último relatório, é importa salientar que a Empresa está a implementar novas metodologias no tratamento dos dados da sua atividade, uniformizando a descrição dos eventos e padronizando a contagem de público nas quatro áreas de atuação: Teatro Circo, gnration, Braga Media Arts e Braga 25.

Relativamente aos resultados apresentados, destaca-se que, no âmbito dos projetos Braga 25, se verificou um aumento expressivo do número de participantes, especialmente nas categorias “Espetáculos” — que inclui o festival *SQUARE*, realizado no primeiro trimestre ao longo de quatro dias nas cidades do Quadrilátero Urbano, agora Pentágono Urbano, — e “Exposições” — onde se integra a instalação artística

*WISHWALL*, patente, no terceiro trimestre, no Nova Arcada de 16 de agosto a 16 de setembro.

## **2.1 Theatro Circo**

### **2.1.1 Música e conferências**

No 4º trimestre de 2025 o Theatro Circo levou a cabo o programa de música previamente delineado, com excepção da não-realização do espetáculo de Hermeto Pascoal por falecimento do artista.

No campo da música, o mês de outubro inclui espetáculo por António Durães, a norte-americana Meredith Monk com o seu Vocal Ensemble ou o festival Semibreve. Em novembro, destacam-se os concertos de Oneohtrix Point Never, Bill Ryder Jones e Devendra Banhart, bem como mais um concerto do ciclo Contraponto, com Rui Braga Simões e Joana Gama. O programa inclui também uma residência de criação de Serge Fritz. Destaca-se a presença significativa de artistas bracarenses na área da música. Em dezembro o programa de música focou-se no espetáculo Seara, no âmbito do fecho da Capital Portuguesa da Cultura. Este espetáculo juntou um leque de figuras da música tradicional portuguesa como Júlio Pereira, Amélia Muge, Rão Kyao, Manuel de Oliveira e o bracarense Daniel Pereira Cristo.

No que toca aos programas de conferências, o ciclo Contexto apresentou duas sessões que juntaram Marco Martins a Gisela Casimiro e Meredith Monk com Alexandra Balona.

### **2.1.2 Artes Performativas**

O programa de Artes Performativas do último trimestre de 2025 apresentou um conjunto de espetáculos por artistas locais, nacionais e internacionais, incluindo um conjunto de estreias. Na área da Dança foi apresentado, em outubro, o espetáculo "Está Visto", de João dos Santos Martins com Joana Sá e Ana Jotta e, em novembro, "Adoçar" de Ana Isabel Castro (integrado no programa Supracasa da Braga25). Na área do teatro foram acolhidas propostas por Ana Batista, com o espetáculo "Búzio" (igualmente integrado no programa Supracasa da Braga25), Mohamed Al-Khatib, com a peça "A vida secreta dos velhos", apresentada em parceria com o Teatro Nacional Dona Maria II. Foi também estreada a peça Um Inimigo do Povo de Marco Martins.

### **2.1.3 Mediação e participação**

No âmbito do programa de Mediação e Participação, neste trimestre o Theatro Circo deu continuidade aos ciclos “Companhia de Espectadores” e “Formas de Fazer”, este último com um workshop liderado pela Companhia Nacional de Bailado. Foi também iniciada a segunda edição do projeto “Três Tempos”, uma parceria entre o Theatro Circo, a Culturgest e o Teatro Viriato, contando com o rapper xullaji como artista convidado. Paralelamente, foram realizadas visitas guiadas ao Theatro Circo, com a adição de cinco novas visitas para público geral, para além das previstas inicialmente. No que diz respeito à programação para público infantojuvenil, o espetáculo “Lenda de Miragaya” foi adiado por motivos de saúde do encenador. Em substituição, foi apresentada a nova criação de Ana Madureira e Vahan Kerovpyan, “Quero um piano”, cumprindo o mesmo número de récitas anteriormente previstas. Foram ainda apresentadas duas sessões da oficina-concerto “Será de Voar”, da dupla bracarense Gari Bambi.

## **2.2 Gnration**

### **2.2.1 Música e conferências**

No 4º trimestre de 2025, o programa do gnration foi composto por espetáculos de música, dança, exposições e ainda a extensão do seu programa na área do pensamento e performance para o universo online. O programa foi executado tal como delineado à exceção de dois concertos: o espetáculo de Kaitlyn Aurelia Smith, que por motivos de força maior da artista se viu impossibilitada de atuar e de repor o espetáculo neste trimestre e até à data; e de Stephen O'Malley, que também por motivos de força maior não conseguiu apresentar o concerto à data combinada, sendo reagendado para janeiro de 2026.

Na música, o programa apresentou e realizou espetáculos de diferentes matrizes sonoras. Na música pop-rock, o cantautor norte-americano Bonnie ‘Prince’ Billy, um dos nomes mais relevantes da música folk norte-americana, regressou ao gnration para um concerto esgotado; os portugueses Linda Martini apresentaram o seu mais recente disco, Passa-Montanhas, também para uma sala esgotada, e a artista brasileira Letrux celebrou 20 anos de carreira com um espetáculo único, e também esgotado. Na música de abordagem contemporânea e eletrónica, o guitarrista húngaro Raphael Roginski apresentou um concerto onde trabalha a música de John Coltrane para as seis cordas, o coletivo de Bristol Jabu deu a conhecer o elogiado novo disco e o trio português Sweet Violence, liderado pelo lendário músico e compositor Vítor Rua, estreou-se em palco no gnration.



Ainda no âmbito da música, o gnration acolheu várias atuações do programa do festival de música eletrónica e arte digital Semibreve, quatro concertos da 10ª edição do evento OCUPA, programa de música eletrónica e arte digital de Braga, e ainda o encontro da ODE – Orquestra de Dispositivos Eletrónicos e o grupo de vozes Cordão. Na dança, a programação acolheu o ciclo Guelra da Arte Total, que apresentou uma performance criada por Jo Castro.

No programa para o universo digital, teve lugar uma nova edição do ciclo órbita, no contexto do Jogo Cruzado, dinamizado com a Culturgest e Canal180, que deu a conhecer novos trabalhos de Helena Wittmann, Marco Franco, Félicia Atkinson e Bingham Bryant. Já o ciclo AI Cultural Sabotage apresentou uma conversa que teve o investigador e músico Wesley Goatley como convidado.

O gnration acolheu ainda atividades dos programas do Desejar – movimento de artes e lugares comuns e O que fazemos com isto?, dois projetos da Braga 25 Capital Portuguesa da Cultura, e ainda o projeto Cenários do Teatro Nacional Dona Maria II, também enquadrado no âmbito da capital.

### **2.2.2 Programa expositivo**

No que concerne ao programa expositivo do gnration, o plano traçado foi integralmente cumprido, tendo sido apresentadas exposições por Benedikt Terwiel e Laura Sansegundo nas galerias principais do equipamento. Adicionalmente, foram acolhidas propostas de cariz temporário no contexto do Festival Semibreve, Encontros da Imagem, do programa “O que fazemos com isto?” da Braga25, bem como do evento OCUPA.

## **2.3 Braga Media Arts**

No último trimestre de 2025, o Circuito deu continuidade ao programa previsto. No âmbito do trabalho com escolas, foram realizadas 12 sessões do ciclo WE! Workshops de Experimentação e duas Ações de Curta Duração acreditadas para professores. No âmbito infantojuvenil, foram realizados três workshops e dois espetáculos, dos quais se destaca o internacional “Screenagers Vol.2”, em parceria com o Instituto Francês de Portugal. Foram ainda realizados dois workshops dentro do ciclo BMA lab, destinados a um público mais especializado. De cariz participativo, deu-se seguimento às sessões de criação da ODE – Orquestra de Dispositivos Eletrónicos, ao Clube de Inverno e ao CORDÃO. Destaca-se a apresentação conjunta entre a ODE e o Coro CORDÃO. Em parceria com a Sinfonietta de Braga e a CERCI, foi realizado o projeto participativo Re[EDU] Ópera, onde os participantes foram convidados a

escrever um libreto, enquanto refletiam sobre acessibilidade. Assim como nos trimestres anteriores, foram realizadas visitas orientadas às exposições do gnration.

## 2.4 Braga 25

No 4.º trimestre de 2025, prosseguiu a implementação dos 18 projetos resultantes da candidatura à CEC 2027, registando-se atividade em 9 deles, em conformidade com o programa da Braga 25 – Capital Portuguesa da Cultura, concluindo assim a sua execução global (excluindo o Programa de Mediação).

Na área da música, destacam-se o último concerto do Pipe Poetics, com uma criação original de Claire M Singer para o órgão de tubos ibérico da Igreja de Santa Cruz, e, no âmbito do Clube Raiz, a realização de duas oficinas (canto polifónico e Braguesa), a quarta Roda de Tradição e o espetáculo colaborativo “Seara”, que encerrou a programação da FCB, com Amélia Muge, Daniel Pereira Cristo, Júlio Pereira, Manuel de Oliveira e Rão Kyao.

No seguimento do Festival Forma da Vizinhança, ocorreu a última ativação artística — incluindo residência, workshop e apresentação pública — do coletivo Landra, na Horta da Quinta da Armada. Entre outubro e novembro, concluiu-se também o ciclo de workshops Arqueologias do Futuro, encerrando simbolicamente o Festival com a apresentação dos trabalhos desenvolvidos.

No campo expositivo, destacam-se a exposição final do Shopyard, inaugurada em novembro no Centro Comercial de Santa Cruz, reunindo resultados de 5 residências, 8 oficinas (a última, também realizada neste trimestre) e da Summer School, e a exposição de Laura San Segundo no gnration, integrada no Cinex, que promoveu ainda uma masterclass de Nuboyana.

Na linha de programação participativa, o Desejar promoveu um momento final com apresentação do terceiro Caderno e da segunda parte do documentário Desejantes. Neste trimestre culmina o evento final de O que fazemos com isto?, que reuniu visita guiada, apresentação do livro Tudo isto é futuro, rodas de conhecimento, uma instalação de Diogo Gazella e um espetáculo cocriado com participantes.

Nas artes performativas, foram apresentados os espetáculos Búzio (Ana Baptista) e Adoçar (Ana Isabel Castro), no âmbito do Supracasa, enquanto se concluía a última residência do novo ciclo (2025–2026).

Por fim, no âmbito do Todo-o-Terreno, registaram-se as atividades finais de cinco projetos: “Livros e ação!”, “Vozes da Dramaturgia Luso-Brasileira Contemporânea”, “Cravina: isto não é um cachimbo”, “Manifesto do Futuro” e “Fotógrafas Experimentais”.

### **2.4.1 Programa de Mediação**

No 4.º trimestre de 2025, o Programa de Mediação da Braga 25 deu continuidade à sua atividade, assinalando simultaneamente o encerramento de vários ciclos e iniciativas estruturantes do ano.

Destaca-se a realização da última sessão do ciclo Porta do Lembrar, em setembro, conduzida por Estefânia Surreira. Nos meses de outubro e novembro realizaram-se duas oficinas no âmbito do Porta do Fazer, respetivamente dedicadas ao cruzamento entre dança contemporânea e danças tradicionais minhotas, e à relação entre os cabeçudos, o desenho e a ilustração. Realizaram-se também as últimas Visitas Guiadas B25 do ano, promovendo a aproximação do público aos projetos e espaços da programação.

A Geração B25+ manteve a sua atividade regular, com sessões presenciais e participação em diversos momentos da Braga 25, culminando num evento final de reconhecimento do grupo e no lançamento do 6.º episódio do InterAgir. No âmbito do Porta do Comer, realizou-se o momento final do ciclo com a criação do Restaurante Temporário B25, que reuniu os chefs participantes e apresentou ao público os pratos desenvolvidos ao longo dos workshops.

O Programa de Voluntariado continuou a assegurar o apoio às atividades da Braga 25, encerrando com um evento de reconhecimento em dezembro, que incluiu a entrega de certificados e assinalou a distinção com o Prémio Português de Voluntariado 2025 na categoria de Inovação.

Este trimestre marcou a conclusão de vários eixos do Programa de Mediação, consolidando o trabalho desenvolvido ao longo do ano e reforçando o seu contributo para a participação ativa e o envolvimento da comunidade.

## 3. Análise Económica e Financeira

### 3.1 Orçamento e Resultado Líquido

O orçamento aprovado manteve-se integralmente conforme as previsões iniciais, garantindo a cobertura das despesas programadas e assegurando a estabilidade dos compromissos financeiros assumidos pela entidade.

No **4.º trimestre**, o resultado líquido ascendeu a **845.819,39€**, conforme evidenciado no **Quadro 1**, refletindo um aumento significativo face ao período homólogo. Esta variação está representada graficamente no **Gráfico 1**.

No exercício de 2025, ano em que Braga detém o título de **Capital Portuguesa da Cultura**, encontram-se previstos dois instrumentos de financiamento relevantes para suportar a execução dos projetos da FAZ CULTURA no âmbito deste título:

- **Candidatura ao NORTE 2030**, estimando-se um reembolso na ordem dos **500 000 €**, relativo a despesas elegíveis associadas às ações programáticas da **Braga 25**;
- **Protocolo com o Turismo de Portugal**, que prevê um apoio adicional de **500 000 €**, destinado às ações de comunicação no âmbito do projeto.

Embora as atividades programáticas e de comunicação tenham sido executadas ao longo do ano de 2025, uma parte significativa destes reembolsos, cerca de **68%**, concentrou-se no trimestre em análise.

Para além dos financiamentos inicialmente previstos, a empresa demonstrou capacidade de angariar financiamentos adicionais:

- **PARTIS & Arts for Change** – financiamento para o projeto - Coro de Doentes e Amigos Oncológicos, no montante total de **30.000€**, tendo sido reembolsados **15.000€** no período em análise.
- **Rede de Teatros Acessíveis** – financiamento através da Acesso Cultura, que resultou no recebimento de **6.000€** neste trimestre.
- **L’Institut Français du Portugal** – financiamento obtido para apoio às atividades, que resultou na angariação de **10.900€** no período do presente relatório.

O incremento substancial da programação cultural associada à **Braga 25** resultou num aumento expressivo da rubrica *Fornecimentos e Serviços Externos*. Este acréscimo de encargos ainda não foi compensado pelos financiamentos previstos, cuja receção está dependente das fases de validação administrativa e financeira dos respetivos programas.

Assim, a evolução do resultado líquido evidencia uma significativa capacidade de captação de novas fontes de financiamento, alavancada pela atribuição do título de Capital Portuguesa da Cultura, reforçando a estratégia da empresa no que respeita à diversificação das fontes de financiamento, bem como a consolidação da sua notoriedade enquanto entidade de referência no setor cultural.

O quadro seguinte apresenta o resultado líquido relativo ao quarto trimestre de 2023, 2024 e 2025.

Quadro 1 – Resultado Líquido

Principais Indicadores	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2025
Total Rendimentos	4 192 786,08 €	5 618 042,60 €	6 965 520,75 €
Total gastos	4 099 206,35 €	5 527 170,82 €	6 119 701,36 €
Saldo do Trimestre	93 579,73 €	90 871,78 €	845 819,39 €

## 3.2 Execução Orçamental da Receita

No **4.º trimestre**, a receita total atingiu **7 415 555,86€**, correspondendo a **98%** do orçamento anual previsto. Comparativamente ao período homólogo, conforme o [quadro 2](#), registou-se um aumento de **16%**, explicado pelo aumento da receita de bilheteira que advém da receita própria, venda de camarotes e dos alugueres de espaços.

As principais rubricas responsáveis por esta variação foram:

- **Prestações de Serviços – 1 154 896 €** (107% de execução), excedendo a previsão do orçamento.
- **Outras receitas correntes – 559 354 €** (72% de execução), refletindo aqui o reembolso do IVA e subsídios obtidos.
- **Transferências Correntes – 5.694 693€** (100% de execução), cumprindo a execução de todas as transferências.

A tendência observada, em alinhamento com o orçamento estabelecido, decorre de um processo contínuo e rigoroso de análise das políticas internas de controlo de custos e de gestão financeira, assegurando, deste modo, a eficiência operacional e a sustentabilidade dos resultados

No [quadro 2](#) observa-se, em detalhe, a distribuição da receita orçamentada para **2025**, bem como a execução das receitas correntes e de capital, no fim do período em análise.

## Quadro 2 – Execução da Receita

Rendimentos e Ganhos	4º Trimestre 2024			4º Trimestre 2025			Δ
	Dotada	Cobrada	% de Execução	Dotada	Cobrada	% de Execução	
Vendas de mercadorias	14 862,00 €	7 310,43 €	49%	4 137,00 €	6 612,14 €	160%	-10%
Prestação de Serviços	1 471 070,00 €	925 267,63 €	63%	1 083 095,00 €	1 154 896,29 €	107%	25%
Impostos e Taxas	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Transferências Correntes	5 074 825,00 €	5 062 461,70 €	100%	5 714 954,23 €	5 694 693,92 €	100%	12%
Outras receitas correntes	792 308,00 €	390 299,17 €	49%	772 813,00 €	559 353,51 €	72%	43%
<b>Total Receitas Correntes</b>	<b>7 353 065,00 €</b>	<b>6 385 338,93 €</b>	<b>87%</b>	<b>7 574 999,23</b>	<b>7 415 555,86 €</b>	<b>98%</b>	<b>16%</b>
Transferências de Capital	- €	- €	0%	75 752,00 €	- €	0%	0%
Passivos Financeiros	1 197 780,00 €	- €	0%	1 232 710,00 €	879 556,13 €	71%	0%
Alienação de Bens de Investim.	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
<b>Total Receitas de Capital</b>	<b>1 197 780,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>0%</b>	<b>1 308 462</b>	<b>879 556,13 €</b>	<b>67%</b>	<b>0%</b>
Reposições não abatidas nos p	- €	1 027,39 €	0%	- €	89 965,60 €	0%	8657%
Saldo da gerência anterior	202 247,98 €	202 247,98 €	100%	433 183,16 €	433 183,16 €	100%	114%
<b>Total da Receita</b>	<b>8 753 092,98 €</b>	<b>6 588 614,30 €</b>	<b>75%</b>	<b>9 316 644,39 €</b>	<b>8 818 260,75 €</b>	<b>95%</b>	<b>34%</b>

## 3.3 Execução Orçamental da Despesa

A despesa total no **4.º trimestre** ascendeu a **7 954 043 €**, correspondendo **85%** do orçamento anual aprovado para o exercício. Comparativamente ao período homólogo, registou-se um aumento global de **29 %**, explicado pelo reforço da programação associado à Capital Portuguesa da Cultura Braga 25.

As rubricas que evidenciam maior variação face ao orçamento foram as seguintes:

- **Despesas com pessoal – 2 243 730 (96% da execução).** A variação resulta da atualização remuneratória, necessária para acomodar o aumento do salário mínimo, o alinhamento com os valores praticados no mercado e na administração pública, bem como o ajustamento de categorias profissionais e escalões remuneratórios.
- **Aquisição de Bens e Serviços – 4 126 836€ (89% de execução).** Face ao período homólogo verifica-se um aumento, refletindo a intensificação da programação cultural associada ao calendário de iniciativas de Braga 25, sendo abaixo do orçamentado garantido uma eficiência dos recursos financeiros.
- **Juros e outros encargos financeiros – 28 046 € (38% da execução).** A reduzida execução explica-se pelo facto de o financiamento associado à aquisição da fração ter tido aplicabilidade apenas no 4º trimestre do ano.
- **Aquisição de Ativos fixos – 1 468 441 € (69% da execução)** o valor reflete a aquisição da fração contígua ao edifício do Theatro Circo, operação concretizada no período de análise do presente relatório.

A evolução registada encontra-se alinhada com as previsões orçamentais e reforça a importância de dar continuidade ao incremento das políticas internas de controlo de

gestão, com vista à promoção de uma utilização eficiente dos recursos e à garantia de coerência com os objetivos estratégicos da organização.

O [Quadro 3](#) apresenta, de forma detalhada, a distribuição da despesa orçamentada para 2025, bem como a execução das despesas correntes e de capital no final do período em análise.

Quadro 3 - Execução da Despesa

Gastos e Perdas	4º Trimestre 2024			4º Trimestre 2025			Δ
	Dotada	Cobrada	% de Execução	Dotada	Cobrada	% de Execução	
Despesas com pessoal	2 173 250,28 €	2 076 722,27 €	96%	2 340 321,78 €	2 243 736,60 €	96%	8%
Aquisição de Bens e Serviços	4 455 957,00 €	3 610 287,74 €	81%	4 651 121,37 €	4 126 836,01 €	89%	14%
Transferências Correntes	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Juros e Outros Encargos Financeiros	59 275,00 €	22 581,79 €	38%	74 554,00 €	28 046,06 €	38%	24%
Outras despesas correntes	19 056,00 €	14 930,77 €	78%	20 196,80 €	10 762,84 €	53%	-28%
<b>Total Despesas Correntes</b>	<b>6 707 538,28 €</b>	<b>5 724 522,57 €</b>	<b>85,34%</b>	<b>7 086 193,95 €</b>	<b>6 409 381,51 €</b>	<b>90,45%</b>	<b>12%</b>
Aquisição de Ativos Fixos	1 699 823,70 €	373 014,80 €	0%	2 048 029,44 €	1 415 558,45 €	69%	279%
Transferências de Capital	- €	- €	0%	- €	- €	0%	0%
Amortização da Dívida Pública	158 971,00 €	57 893,77 €	0%	182 421,00 €	129 103,64 €	71%	123%
<b>Total Despesas de Capital</b>	<b>1 858 794,70 €</b>	<b>430 908,57 €</b>	<b>23,18%</b>	<b>2 230 450,44 €</b>	<b>1 544 662,09 €</b>	<b>69,25%</b>	<b>258%</b>
<b>Total da Despesa</b>	<b>8 566 332,98 €</b>	<b>6 155 431,14 €</b>	<b>72%</b>	<b>9 316 644,39 €</b>	<b>7 954 043,60 €</b>	<b>85%</b>	<b>29%</b>

## 4. Situação Patrimonial e Financeira

### 4.1 Balanço

A análise patrimonial da entidade no final do **4.º trimestre** evidencia uma evolução estável, com o **total do ativo** a ascender a **4.806.719 €**, que representa um aumento de **53.8%** face ao período homólogo, conforme detalhado no [quadro 4](#).

- O **ativo não corrente** atingiu **3 292 033 €**, refletindo, entre outros fatores, aquisição da fração contígua ao edifício do Theatro Circo pelo valor de **1 027 800€**. A variação relativa ao período homólogo deve-se essencialmente à aquisição da fração contígua ao edifício do Theatro Circo, que tal como identificado no último relatório, verificou-se no período de reporte do presente relatório.
- O **ativo corrente** totalizou em **1.502.217 €**, registando um aumento significativo de **59%**, face ao período homólogo fruto de um aumento de disponibilidades registado pelo recebimento, no período referente ao presente relatório, de reembolso de despesas ao abrigo dos programas de financiamento.
- O **capital próprio** fixou-se em **2.827 771 €**, apresentando uma variação significativa de **43%** face ao mesmo período do ano anterior.
- O **passivo não corrente** totalizou **902 095 €**, traduzindo um aumento significativo em comparação com o período homólogo, decorrente do financiamento contratado para a aquisição da fração contígua ao edifício do Theatro Circo, encontrando-se os planos financeiros associados a cumprir-se regularmente.
- O **passivo corrente** apresentou um saldo de **1 076 852 €**, com uma variação residual face ao período homólogo.

As variações observadas evidenciam uma gestão financeira consistente e alinhada com o orçamento aprovado, garantindo a manutenção do equilíbrio patrimonial e a sustentabilidade operacional da entidade, em conformidade com os objetivos estratégicos definidos.

A estabilidade registada na estrutura de capitais, articulada com o controlo rigoroso do passivo e a capacidade de financiar investimentos estruturantes, reforça a solidez da posição financeira da organização e assegura condições favoráveis para a prossecução das atividades previstas no âmbito da Capital Portuguesa da Cultura e demais responsabilidades institucionais.



Quadro 4 – Balanço

Rúbricas	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
<b>Ativo</b>			
<b>Ativos não correntes</b>			
Ativos fixos tangíveis	2 143 717,06 €	3 283 351,77 €	53%
Ativos intangíveis	5 446,21 €	1 268,33 €	-77%
Outros ativos financeiros	16 739,85 €	7 413,12 €	-56%
<b>Ativos correntes</b>			
Inventários	13 028,55 €	12 469,07	-4%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	- €	0,00	
Clientes, contribuintes e utentes	263 673,28 €	373 361,31	42%
Estado e outros entes públicos	168 908,50 €	166 131,36	-2%
Outras contas a receber	49 431,49 €	26 716,40	-46%
Diferimentos	25 151,14 €	66 041,25	163%
Caixa e depósitos	438 752,18 €	869 966,46	98%
<b>Total do Ativo</b>	<b>3 124 848,26 €</b>	<b>4 806 719,07 €</b>	<b>53,8%</b>
<b>Capital Próprio e Passivo</b>			
<b>Capital Próprio</b>			
Património/ Capital	500 000,00 €	500 000,00 €	0%
Reservas	26 614,50 €	31 158,50 €	
Resultados transitados	1 353 142,81 €	1 439 470,59 €	
Outras variações no Património Líquido	2 558,07 €	11 322,97 €	343%
Resultado líquido do período	90 871,78 €	845 819,39 €	831%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>1 973 187,16 €</b>	<b>2 827 771,45 €</b>	<b>43%</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>	167 343,61 €	902 095,17 €	439%
Financiamentos obtidos	167 343,61 €	902 095,17 €	439%
<b>Passivo corrente</b>	984 317,49 €	1 076 852,45 €	9%
Fornecedores	10 466,73 €	11 988,24 €	15%
Estado e outros entes públicos	61 537,83 €	147 393,93 €	140%
Financiamentos obtidos	103 356,99 €	128 827,24 €	25%
Outras contas a pagar	517 741,42 €	527 986,01 €	2%
Diferimentos	291 214,52 €	260 657,03 €	-10%
<b>Total do passivo</b>	<b>1 151 661,10 €</b>	<b>1 978 947,62 €</b>	<b>72%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>3 124 848,26 €</b>	<b>4 806 719,07 €</b>	<b>54%</b>

## 4.2 Demonstração dos Resultados

No **4.º trimestre de 2025**, o resultado operacional da entidade foi de **951.241 €**, registando um aumento face ao mesmo período de 2024, em que o resultado operacional foi de **116 788 €**, conforme apresentado no [Quadro 5](#). Este resultado verifica-se na sequência de angariação e captação de novas fontes de financiamento reforçando assim a capacidade de obtenção de receitas, garantindo o controlo eficiente ao nível dos gastos.

Os principais fatores que contribuíram para esta variação foram:

- **Aumento da receita operacional** – a receita operacional registou um acréscimo de **1 352 665 €**, resultante do crescimento das transferências correntes e subsídios à exploração, bem como do aumento das receitas provenientes de alugueres de salas, bilheteira e mecenato. Este crescimento evidencia a capacidade da entidade em mobilizar fontes de financiamento diversificadas, reforçando a sustentabilidade das suas operações.
- **Aumento dos custos operacionais** – os custos operacionais incrementaram-se em **510 972 €**, face ao mesmo período do ano anterior, refletindo, em grande medida, o reforço da programação cultural previsto para 2025 no âmbito da **Capital Portuguesa da Cultura – Braga 25**. Este aumento inclui a contratação de serviços essenciais à execução dos projetos, alinhando-se com a estratégia de ampliação e valorização da oferta cultural da entidade, traduzindo-se em investimentos operacionais significativos.

A análise consolidada demonstra que a entidade manteve uma **gestão financeira coerente e alinhada com a sua estratégia**, equilibrando o reforço da programação cultural com o compromisso de otimizar a eficiência operacional e garantir a sustentabilidade financeira, mesmo perante o aumento expressivo dos custos associados ao ano da Capital Portuguesa da Cultura.

## Quadro 5 – Demonstração dos Resultados

Rendimentos e Gastos	4º Trimestre 2023	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
Vendas	9 446,34 €	6 004,88 €	5 466,52 €	-9%
Prestações de serviços	994 476,87 €	931 019,58 €	1 052 132,65 €	13%
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	3 124 545,21 €	4 623 363,32 €	5 662 160,58 €	22%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 5 229,60 €	- 4 743,53 €	- 2 514,38 €	-47%
Fornecimentos e serviços externos	- 2 033 997,54 €	- 3 166 586,89 €	- 3 497 144,65 €	10%
Gastos com o pessoal	- 1 863 098,89 €	- 2 111 956,61 €	- 2 290 949,76 €	8%
Outros rendimentos e ganhos	60 942,66 €	52 467,32 €	245 761,00 €	368%
Outros gastos e perdas	- 23 202,90 €	- 1 946,71 €	- 3 367,88 €	73%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	2 460,00 €	- €	- €	
	- €	- €	- €	
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>	<b>266 342,15 €</b>	<b>327 621,36 €</b>	<b>1 171 544,08 €</b>	<b>258%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 156 065,76 €	- 210 833,18 €	- 220 302,74 €	4%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>110 276,39 €</b>	<b>116 788,18 €</b>	<b>951 241,34 €</b>	<b>715%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	3 375,00 €	5 187,50 €	- €	-100%
Juros e gastos similares obtidos	- 11 158,96 €	- 18 361,39 €	- 25 088,70 €	37%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>102 492,43 €</b>	<b>103 614,29 €</b>	<b>926 152,64 €</b>	<b>794%</b>
Imposto sobre o rendimento	- 8 912,70 €	- 12 742,51 €	- 80 333,25 €	530%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>93 579,73 €</b>	<b>90 871,78 €</b>	<b>845 819,39 €</b>	<b>831%</b>

## 4.3 Fluxos de Caixa

Durante o **4.º trimestre** os fluxos de caixa refletiram a evolução da atividade operacional da entidade, registando um saldo final de **869 966 €**, conforme ilustrado na análise ao [quadro 6](#).

A evolução dos fluxos de caixa evidencia um equilíbrio entre receitas e despesas, sublinhando a relevância de uma gestão contínua e eficiente. Esta abordagem permite não apenas cumprir com as obrigações financeiras assumidas, mas também assegurar a estabilidade e sustentabilidade financeira da entidade ao longo do período analisado.

Quadro 6 – Fluxos de Caixa

RUBRICAS	4º Trimestre 2024	4º Trimestre 2025	Δ Período Homólogo
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimento de clientes	906 674,90 €	1 156 888,01 €	28%
Pagamento a fornecedores	- 3 567 800,31 €	- 3 043 537,35 €	-15%
Pagamentos ao pessoal	- 1 656 138,27 €	- 1 785 327,44 €	8%
<b>Caixa gerada pelas operações -</b>	<b>4 317 263,68 €</b>	<b>- 3 671 976,78 €</b>	<b>-15%</b>
Pagamentos/Recebimento dos impostos sobre o rendimento	- 6 523,67 €	- 6 627,72 €	2%
Outros Recebimentos/Pagamentos	5 041 070,84 €	5 800 819,76 €	15%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>717 283,49 €</b>	<b>2 122 215,26 €</b>	<b>196%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis	- 373 014,80 €	- 2 438 587,07 €	554%
Investimentos financeiros	- €	- €	
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis	- €	- €	
Investimentos financeiros	- €	9 326,73 €	
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) -</b>	<b>373 014,80 €</b>	<b>- 2 429 260,34 €</b>	<b>551%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	4 981,45 €	882 223,33 €	17610%
Y	- €	- €	
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos	- 107 131,10 €	- 125 677,26 €	17%
Juros e gastos similares	- 18 103,77 €	- 18 286,71 €	1%
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3) -</b>	<b>120 253,42 €</b>	<b>738 259,36 €</b>	<b>-714%</b>
<b>Variação da caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>224 015,27 €</b>	<b>431 214,28 €</b>	<b>92%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>214 736,91 €</b>	<b>438 752,18 €</b>	<b>104%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>438 752,18 €</b>	<b>869 966,46 €</b>	<b>98%</b>

## 4. Conclusão

No final do **4.º trimestre**, a Faz Cultura destaca os principais pontos de execução orçamental nas áreas a seguir apresentadas:

### **Análise Económica e Financeira**

Os resultados demonstram alinhamento com o orçamento previsto, refletindo uma gestão eficiente, responsável e orientada para resultados. A análise económica e financeira evidencia estabilidade e robustez, confirmando a capacidade da Empresa de crescer de forma sustentável. Esta solidez permite não apenas a continuidade segura das operações, mas também a exploração de novas oportunidades de desenvolvimento estratégico.

### **Situação Patrimonial e Financeira**

A Empresa mantém uma estrutura patrimonial sólida, com ativos equilibradamente distribuídos e um nível de passivos adequado. Esta configuração reforça a eficiência na gestão dos recursos, garantindo uma base financeira estável que sustenta futuros investimentos e assegura resiliência perante eventuais desafios económicos.

### **Compromisso Estratégico**

Face a estes resultados, a Faz Cultura reafirma o compromisso de manter a sua orientação estratégica, assegurando um controlo orçamental rigoroso e a otimização na execução das despesas. Esta abordagem visa consolidar uma gestão financeira equilibrada, fortalecer a saúde patrimonial e promover a sustentabilidade económica ao longo dos próximos períodos.

O presente relatório foi elaborado pelo Departamento de Gestão, em conjunto com o Contabilista Certificado, e validado pelo Administrador Executiva em 19 de março de 2026.

A Administração

## 5. Anexos

Mapa da Execução Orçamental da Despesa

Mapa da Execução Orçamental da Receita

Mapa do Desempenho Orçamental

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000		Despesas												
					Despesas Correntes												
001	510	000	000000	01	Despesas com o pessoal	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	0103	Segurança social	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	010305	Contribuições para a segurança social	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	01030502	Segurança social do pessoal em RCTFP	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	0103050202	Segurança social - Regime geral	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	02	Aquisição de bens e serviços	1 438,97	385 427,00	0,00	322 065,78	301 184,72	1 158,16	299 039,71	300 197,87	20 881,06	986,85	0,30%	77,59%
001	510	000	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	16 757,79	0,00	13 414,73	13 068,05	0,00	13 068,05	13 068,05	346,68	0,00	0,00%	77,98%
001	510	000	000000	020104	Limpeza e higiene	0,00	50,00	0,00	32,27	32,27	0,00	32,27	32,27	0,00	0,00	0,00%	64,54%
001	510	000	000000	020108	Material de escritório	0,00	5 415,00	0,00	4 484,51	4 484,51	0,00	4 484,51	4 484,51	0,00	0,00	0,00%	82,82%
001	510	000	000000	020116	Mercadorias para venda	0,00	4 262,00	0,00	3 610,89	3 264,21	0,00	3 264,21	3 264,21	346,68	0,00	0,00%	76,59%
001	510	000	000000	02011603	Outras	0,00	4 262,00	0,00	3 610,89	3 264,21	0,00	3 264,21	3 264,21	346,68	0,00	0,00%	76,59%
001	510	000	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	4 000,00	0,00	3 535,24	3 535,24	0,00	3 535,24	3 535,24	0,00	0,00	0,00%	88,38%
001	510	000	000000	020118	Livros e documentação técnica	0,00	1 230,79	0,00	643,93	643,93	0,00	643,93	643,93	0,00	0,00	0,00%	52,32%
001	510	000	000000	020119	Artigos honoríficos e de decoração	0,00	500,00	0,00	258,30	258,30	0,00	258,30	258,30	0,00	0,00	0,00%	51,66%
001	510	000	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	1 200,00	0,00	831,80	831,80	0,00	831,80	831,80	0,00	0,00	0,00%	69,32%
001	510	000	000000	020121	Outros bens	0,00	100,00	0,00	17,79	17,79	0,00	17,79	17,79	0,00	0,00	0,00%	17,79%
001	510	000	000000	0202	Aquisição de serviços	1 438,97	368 669,21	0,00	308 651,05	288 116,67	1 158,16	285 971,66	287 129,82	20 534,38	986,85	0,31%	77,57%
001	510	000	000000	020201	Encargos das instalações	101,20	98 192,77	0,00	94 958,26	81 185,62	0,00	80 969,26	80 969,26	13 772,64	216,36	0,00%	82,46%
001	510	000	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	260,13	0,00	115,33	115,33	0,00	115,33	115,33	0,00	0,00	0,00%	44,34%
001	510	000	000000	020203	Conservação de bens	0,00	1 154,87	0,00	881,31	655,73	0,00	655,73	655,73	225,58	0,00	0,00%	56,78%
001	510	000	000000	020204	Locação de edifícios	0,00	57 028,10	0,00	3 277,20	3 277,20	0,00	3 277,20	3 277,20	0,00	0,00	0,00%	5,75%
001	510	000	000000	020209	Comunicações	1 158,16	15 730,00	0,00	15 662,38	15 199,17	1 158,16	13 937,52	15 095,68	463,21	103,49	7,36%	88,60%
001	510	000	000000	020212	Seguros	0,00	21 648,17	0,00	21 648,17	20 218,05	0,00	20 218,05	20 218,05	1 430,12	0,00	0,00%	93,39%
001	510	000	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	636,00	0,00	144,85	144,85	0,00	144,85	144,85	0,00	0,00	0,00%	22,78%
001	510	000	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	89 416,66	0,00	89 416,66	89 416,20	0,00	89 416,20	89 416,20	0,46	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	020220	Outros trabalhos especializados	179,61	84 602,51	0,00	82 546,89	77 904,52	0,00	77 237,52	77 237,52	4 642,37	667,00	0,00%	91,29%
001	510	000	000000	03	Juros e outros encargos	0,00	74 554,00	0,00	73 947,85	28 046,06	0,00	28 046,06	28 046,06	45 901,79	0,00	0,00%	37,62%
001	510	000	000000	0301	Juros da dívida pública	0,00	69 728,15	0,00	69 222,25	26 244,38	0,00	26 244,38	26 244,38	42 977,87	0,00	0,00%	37,64%
001	510	000	000000	030103	Sociedades Financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00	69 728,15	0,00	69 222,25	26 244,38	0,00	26 244,38	26 244,38	42 977,87	0,00	0,00%	37,64%
001	510	000	000000	03010301	Empréstimos de curto prazo	0,00	13 032,09	0,00	12 581,62	2 268,84	0,00	2 268,84	2 268,84	10 312,78	0,00	0,00%	17,41%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000	03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	0,00	56 696,06	0,00	56 640,63	23 975,54	0,00	23 975,54	23 975,54	32 665,09	0,00	0,00%	42,29%
001	510	000	000000	0306	Outros encargos financeiros	0,00	4 825,85	0,00	4 725,60	1 801,68	0,00	1 801,68	1 801,68	2 923,92	0,00	0,00%	37,33%
001	510	000	000000	030601	Outros encargos financeiros	0,00	4 825,85	0,00	4 725,60	1 801,68	0,00	1 801,68	1 801,68	2 923,92	0,00	0,00%	37,33%
001	510	000	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	17 065,00	0,00	9 521,51	8 435,17	0,00	8 435,17	8 435,17	1 086,34	0,00	0,00%	49,43%
001	510	000	000000	0602	Diversas	0,00	17 065,00	0,00	9 521,51	8 435,17	0,00	8 435,17	8 435,17	1 086,34	0,00	0,00%	49,43%
001	510	000	000000	060203	Outras	0,00	17 065,00	0,00	9 521,51	8 435,17	0,00	8 435,17	8 435,17	1 086,34	0,00	0,00%	49,43%
001	510	000	000000	06020305	Outras	0,00	17 065,00	0,00	9 521,51	8 435,17	0,00	8 435,17	8 435,17	1 086,34	0,00	0,00%	49,43%
					Total dasDespesas Correntes	1 438,97	482 046,00	0,00	405 535,14	337 665,95	1 158,16	335 520,94	336 679,10	67 869,19	986,85	0,24%	69,60%
					Despesas de Capital												
001	510	000	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	1 638 248,16	0,00	1 096 338,40	1 091 150,76	0,00	1 091 150,76	1 091 150,76	5 187,64	0,00	0,00%	66,60%
001	510	000	000000	0701	Investimentos	0,00	1 638 248,16	0,00	1 096 338,40	1 091 150,76	0,00	1 091 150,76	1 091 150,76	5 187,64	0,00	0,00%	66,60%
001	510	000	000000	070103	Edifícios	0,00	1 608 146,16	0,00	1 072 799,40	1 068 371,40	0,00	1 068 371,40	1 068 371,40	4 428,00	0,00	0,00%	66,43%
001	510	000	000000	07010301	Instalações de serviços	0,00	1 608 146,16	0,00	1 072 799,40	1 068 371,40	0,00	1 068 371,40	1 068 371,40	4 428,00	0,00	0,00%	66,43%
001	510	000	000000	070107	Equipamento de informática	0,00	21 861,00	0,00	19 435,31	18 880,59	0,00	18 880,59	18 880,59	554,72	0,00	0,00%	86,37%
001	510	000	000000	070109	Equipamento administrativo	0,00	7 626,00	0,00	4 103,69	3 898,77	0,00	3 898,77	3 898,77	204,92	0,00	0,00%	51,12%
001	510	000	000000	070110	Equipamento básico	0,00	615,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	07011002	Outro	0,00	615,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	10	Passivos financeiros	0,00	182 421,00	0,00	178 070,94	129 103,64	0,00	129 103,64	129 103,64	48 967,30	0,00	0,00%	70,77%
001	510	000	000000	1006	Empréstimos a médio e longo prazos	0,00	182 421,00	0,00	178 070,94	129 103,64	0,00	129 103,64	129 103,64	48 967,30	0,00	0,00%	70,77%
001	510	000	000000	100603	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	0,00	182 421,00	0,00	178 070,94	129 103,64	0,00	129 103,64	129 103,64	48 967,30	0,00	0,00%	70,77%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	1 820 669,16	0,00	1 274 409,34	1 220 254,40	0,00	1 220 254,40	1 220 254,40	54 154,94	0,00	0,00%	67,02%
					Total Atividade 000	1 438,97	2 302 715,16	0,00	1 679 944,48	1 557 920,35	1 158,16	1 555 775,34	1 556 933,50	122 024,13	986,85	0,05%	67,56%
					Despesas Correntes												
001	510	001	000000	01	Despesas com o pessoal	51 103,39	2 335 321,78	0,00	2 309 676,36	2 308 510,71	25 734,31	2 218 002,29	2 243 736,60	1 165,65	64 774,11	1,10%	94,98%
001	510	001	000000	0101	Remunerações certas e permanentes	25 004,94	1 805 636,58	0,00	1 800 118,12	1 800 118,12	25 004,94	1 741 792,62	1 766 797,56	0,00	33 320,56	1,38%	96,46%
001	510	001	000000	010102	Órgãos sociais	1 153,34	41 338,94	0,00	41 338,94	41 338,94	1 153,34	38 942,23	40 095,57	0,00	1 243,37	2,79%	94,20%
001	510	001	000000	010103	Pessoal dos quadros — Regime de função pública	227,20	13 871,20	0,00	13 871,20	13 871,20	227,20	13 373,76	13 600,96	0,00	270,24	1,64%	96,41%
001	510	001	000000	01010301	Pessoal em funções	227,20	13 871,20	0,00	13 871,20	13 871,20	227,20	13 373,76	13 600,96	0,00	270,24	1,64%	96,41%
001	510	001	000000	010104	Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho	23 035,51	1 385 757,42	0,00	1 385 111,03	1 385 111,03	23 035,51	1 331 011,85	1 354 047,36	0,00	31 063,67	1,66%	96,05%
001	510	001	000000	01010401	Pessoal em funções	23 035,51	1 385 757,42	0,00	1 385 111,03	1 385 111,03	23 035,51	1 331 011,85	1 354 047,36	0,00	31 063,67	1,66%	96,05%
001	510	001	000000	010111	Representação	419,20	16 153,00	0,00	15 126,32	15 126,32	419,20	14 266,39	14 685,59	0,00	440,73	2,60%	88,32%



Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orc.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	001	000000	010112	Suplementos e prémios	0,00	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	001	000000	010113	Subsídio de refeição	0,00	101 147,00	0,00	99 448,26	99 448,26	0,00	99 280,26	99 280,26	0,00	168,00	0,00%	98,15%
001	510	001	000000	010114	Subsídios de férias e de Natal	169,69	246 369,02	0,00	244 222,37	244 222,37	169,69	243 918,13	244 087,82	0,00	134,55	0,07%	99,01%
001	510	001	000000	0102	Abonos variáveis ou eventuais	0,00	44 128,46	0,00	26 628,10	26 628,10	0,00	24 058,90	24 058,90	0,00	2 569,20	0,00%	54,52%
001	510	001	000000	010204	Ajudas de custo	0,00	9 364,00	0,00	9 341,59	9 341,59	0,00	9 341,59	9 341,59	0,00	0,00	0,00%	99,76%
001	510	001	000000	010205	Abono para falhas	0,00	1 000,00	0,00	913,00	913,00	0,00	913,00	913,00	0,00	0,00	0,00%	91,30%
001	510	001	000000	010212	Indemnizações por cessação de funções	0,00	29 558,46	0,00	12 167,51	12 167,51	0,00	9 598,31	9 598,31	0,00	2 569,20	0,00%	32,47%
001	510	001	000000	010214	Outros abonos em numerário ou espécie	0,00	4 206,00	0,00	4 206,00	4 206,00	0,00	4 206,00	4 206,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	001	000000	0103	Segurança social	26 098,45	485 556,74	0,00	482 930,14	481 764,49	729,37	452 150,77	452 880,14	1 165,65	28 884,35	0,15%	93,12%
001	510	001	000000	010305	Contribuições para a segurança social	26 098,45	430 418,93	0,00	428 696,26	427 760,83	729,37	398 147,11	398 876,48	935,43	28 884,35	0,17%	92,50%
001	510	001	000000	01030501	Assistência na doença dos funcionários públicos (ADSE)	0,00	548,76	0,00	494,63	494,63	0,00	494,63	494,63	0,00	0,00	0,00%	90,14%
001	510	001	000000	01030502	Segurança social do pessoal em RCTFP	26 098,45	429 870,17	0,00	428 201,63	427 266,20	729,37	397 652,48	398 381,85	935,43	28 884,35	0,17%	92,51%
001	510	001	000000	0103050201	Caixa Geral de Aposentações	263,63	4 054,19	0,00	4 044,55	4 044,55	0,00	3 774,51	3 774,51	0,00	270,04	0,00%	93,10%
001	510	001	000000	0103050202	Segurança social - Regime geral	25 834,82	425 815,98	0,00	424 157,08	423 221,65	729,37	393 877,97	394 607,34	935,43	28 614,31	0,17%	92,50%
001	510	001	000000	010309	Seguros	0,00	55 137,81	0,00	54 233,88	54 003,66	0,00	54 003,66	54 003,66	230,22	0,00	0,00%	97,94%
001	510	001	000000	01030901	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00	15 889,81	0,00	15 773,39	15 773,39	0,00	15 773,39	15 773,39	0,00	0,00	0,00%	99,27%
001	510	001	000000	01030902	Seguros de saúde	0,00	39 248,00	0,00	38 460,49	38 230,27	0,00	38 230,27	38 230,27	230,22	0,00	0,00%	97,41%
001	510	001	000000	02	Aquisição de bens e serviços	995,70	69 652,39	0,00	59 257,67	57 074,42	995,70	55 941,32	56 937,02	2 183,25	137,40	1,43%	80,32%
001	510	001	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	8 814,38	0,00	5 730,35	5 730,35	0,00	5 690,35	5 690,35	0,00	40,00	0,00%	64,56%
001	510	001	000000	020102	Combustíveis e lubrificantes	0,00	1 618,00	0,00	282,01	282,01	0,00	282,01	282,01	0,00	0,00	0,00%	17,43%
001	510	001	000000	02010201	Gasolina	0,00	1 126,00	0,00	102,01	102,01	0,00	102,01	102,01	0,00	0,00	0,00%	9,06%
001	510	001	000000	02010202	Gasóleo	0,00	492,00	0,00	180,00	180,00	0,00	180,00	180,00	0,00	0,00	0,00%	36,59%
001	510	001	000000	020104	Limpeza e higiene	0,00	192,36	0,00	157,95	157,95	0,00	157,95	157,95	0,00	0,00	0,00%	82,11%
001	510	001	000000	020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	937,44	0,00	937,44	937,44	0,00	937,44	937,44	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	001	000000	020108	Material de escritório	0,00	501,04	0,00	361,67	361,67	0,00	361,67	361,67	0,00	0,00	0,00%	72,18%
001	510	001	000000	020115	Prémios, condecorações e ofertas	0,00	4 532,75	0,00	3 433,49	3 433,49	0,00	3 393,49	3 393,49	0,00	40,00	0,00%	74,87%
001	510	001	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	164,82	0,00	164,82	164,82	0,00	164,82	164,82	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	001	000000	020119	Artigos honoríficos e de decoração	0,00	252,97	0,00	252,97	252,97	0,00	252,97	252,97	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	001	000000	020121	Outros bens	0,00	615,00	0,00	140,00	140,00	0,00	140,00	140,00	0,00	0,00	0,00%	22,76%
001	510	001	000000	0202	Aquisição de serviços	995,70	60 838,01	0,00	53 527,32	51 344,07	995,70	50 250,97	51 246,67	2 183,25	97,40	1,64%	82,60%
001	510	001	000000	020211	Representação dos serviços	0,00	1 055,49	0,00	731,34	731,34	0,00	731,34	731,34	0,00	0,00	0,00%	69,29%
001	510	001	000000	020213	Deslocações e estadas	7,40	17 561,00	0,00	13 497,60	13 497,60	7,40	13 461,80	13 469,20	0,00	28,40	0,04%	76,66%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	001	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	5 509,42	0,00	5 509,42	5 509,42	0,00	5 509,42	5 509,42	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	001	000000	020215	Formação	350,00	24 000,00	0,00	22 056,35	19 873,10	350,00	19 523,10	19 873,10	2 183,25	0,00	1,46%	81,35%
001	510	001	000000	020220	Outros trabalhos especializados	638,30	12 712,10	0,00	11 732,61	11 732,61	638,30	11 025,31	11 663,61	0,00	69,00	5,02%	86,73%
					Total dasDespesas Correntes	52 099,09	2 404 974,17	0,00	2 368 934,03	2 365 585,13	26 730,01	2 273 943,61	2 300 673,62	3 348,90	64 911,51	1,11%	94,55%
					Despesas de Capital												
001	510	001	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	149,43	0,00	110,00	110,00	0,00	110,00	110,00	0,00	0,00	0,00%	73,61%
001	510	001	000000	0701	Investimentos	0,00	149,43	0,00	110,00	110,00	0,00	110,00	110,00	0,00	0,00	0,00%	73,61%
001	510	001	000000	070109	Equipamento administrativo	0,00	149,43	0,00	110,00	110,00	0,00	110,00	110,00	0,00	0,00	0,00%	73,61%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	149,43	0,00	110,00	110,00	0,00	110,00	110,00	0,00	0,00	0,00%	73,61%
					Total Atividade 001	52 099,09	2 405 123,60	0,00	2 369 044,03	2 365 695,13	26 730,01	2 274 053,61	2 300 783,62	3 348,90	64 911,51	1,11%	94,55%
					Despesas Correntes												
001	510	002	000000	02	Aquisição de bens e serviços	3 490,59	163 424,18	0,00	159 754,77	144 289,69	3 490,59	140 799,10	144 289,69	15 465,08	0,00	2,14%	86,16%
001	510	002	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	19 667,50	0,00	19 287,58	19 287,58	0,00	19 287,58	19 287,58	0,00	0,00	0,00%	98,07%
001	510	002	000000	020104	Limpeza e higiene	0,00	4 697,50	0,00	4 509,18	4 509,18	0,00	4 509,18	4 509,18	0,00	0,00	0,00%	95,99%
001	510	002	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	14 500,00	0,00	14 418,96	14 418,96	0,00	14 418,96	14 418,96	0,00	0,00	0,00%	99,44%
001	510	002	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	270,00	0,00	265,14	265,14	0,00	265,14	265,14	0,00	0,00	0,00%	98,20%
001	510	002	000000	020121	Outros bens	0,00	200,00	0,00	94,30	94,30	0,00	94,30	94,30	0,00	0,00	0,00%	47,15%
001	510	002	000000	0202	Aquisição de serviços	3 490,59	143 756,68	0,00	140 467,19	125 002,11	3 490,59	121 511,52	125 002,11	15 465,08	0,00	2,43%	84,53%
001	510	002	000000	020201	Encargos das instalações	0,00	900,00	0,00	889,54	889,54	0,00	889,54	889,54	0,00	0,00	0,00%	98,84%
001	510	002	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	700,00	0,00	615,00	615,00	0,00	615,00	615,00	0,00	0,00	0,00%	87,86%
001	510	002	000000	020203	Conservação de bens	0,00	50 516,34	0,00	49 381,78	43 418,51	0,00	43 418,51	43 418,51	5 963,27	0,00	0,00%	85,95%
001	510	002	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	1 672,68	0,00	1 669,24	1 669,24	0,00	1 669,24	1 669,24	0,00	0,00	0,00%	99,79%
001	510	002	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	71 545,66	0,00	69 585,83	63 952,82	0,00	63 952,82	63 952,82	5 633,01	0,00	0,00%	89,39%
001	510	002	000000	020220	Outros trabalhos especializados	3 490,59	17 759,00	0,00	17 662,80	13 794,00	3 490,59	10 303,41	13 794,00	3 868,80	0,00	19,66%	58,02%
001	510	002	000000	020225	Outros serviços	0,00	663,00	0,00	663,00	663,00	0,00	663,00	663,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	002	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	328,50	0,00	320,15	320,15	0,00	320,15	320,15	0,00	0,00	0,00%	97,46%
001	510	002	000000	0602	Diversas	0,00	328,50	0,00	320,15	320,15	0,00	320,15	320,15	0,00	0,00	0,00%	97,46%
001	510	002	000000	060203	Outras	0,00	328,50	0,00	320,15	320,15	0,00	320,15	320,15	0,00	0,00	0,00%	97,46%
001	510	002	000000	06020305	Outras	0,00	328,50	0,00	320,15	320,15	0,00	320,15	320,15	0,00	0,00	0,00%	97,46%
					Total dasDespesas Correntes	3 490,59	163 752,68	0,00	160 074,92	144 609,84	3 490,59	141 119,25	144 609,84	15 465,08	0,00	2,13%	86,18%
					Despesas de Capital												
001	510	002	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	254 914,00	0,00	201 072,47	199 653,59	0,00	199 653,59	199 653,59	1 418,88	0,00	0,00%	78,32%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	002	000000	0701	Investimentos	0,00	254 914,00	0,00	201 072,47	199 653,59	0,00	199 653,59	199 653,59	1 418,88	0,00	0,00%	78,32%
001	510	002	000000	070103	Edifícios	0,00	54 512,08	0,00	15 709,38	14 290,50	0,00	14 290,50	14 290,50	1 418,88	0,00	0,00%	26,22%
001	510	002	000000	07010301	Instalações de serviços	0,00	54 512,08	0,00	15 709,38	14 290,50	0,00	14 290,50	14 290,50	1 418,88	0,00	0,00%	26,22%
001	510	002	000000	070107	Equipamento de informática	0,00	127,92	0,00	127,92	127,92	0,00	127,92	127,92	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	002	000000	070110	Equipamento básico	0,00	200 274,00	0,00	185 235,17	185 235,17	0,00	185 235,17	185 235,17	0,00	0,00	0,00%	92,49%
001	510	002	000000	07011002	Outro	0,00	200 274,00	0,00	185 235,17	185 235,17	0,00	185 235,17	185 235,17	0,00	0,00	0,00%	92,49%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	254 914,00	0,00	201 072,47	199 653,59	0,00	199 653,59	199 653,59	1 418,88	0,00	0,00%	78,32%
					Total Atividade 002	3 490,59	418 666,68	0,00	361 147,39	344 263,43	3 490,59	340 772,84	344 263,43	16 883,96	0,00	0,83%	81,39%
					Despesas Correntes												
001	510	003	000000	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	61 872,00	0,00	50 432,17	46 422,92	0,00	46 411,25	46 411,25	4 009,25	11,67	0,00%	75,01%
001	510	003	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	9 295,00	0,00	7 380,11	7 380,11	0,00	7 380,11	7 380,11	0,00	0,00	0,00%	79,40%
001	510	003	000000	020104	Limpeza e higiene	0,00	4 075,00	0,00	3 986,38	3 986,38	0,00	3 986,38	3 986,38	0,00	0,00	0,00%	97,83%
001	510	003	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	4 920,00	0,00	3 195,90	3 195,90	0,00	3 195,90	3 195,90	0,00	0,00	0,00%	64,96%
001	510	003	000000	020121	Outros bens	0,00	300,00	0,00	197,83	197,83	0,00	197,83	197,83	0,00	0,00	0,00%	65,94%
001	510	003	000000	0202	Aquisição de serviços	0,00	52 577,00	0,00	43 052,06	39 042,81	0,00	39 031,14	39 031,14	4 009,25	11,67	0,00%	74,24%
001	510	003	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	9 632,00	0,00	4 918,78	4 918,78	0,00	4 907,11	4 907,11	0,00	11,67	0,00%	50,95%
001	510	003	000000	020203	Conservação de bens	0,00	3 670,05	0,00	73,80	73,80	0,00	73,80	73,80	0,00	0,00	0,00%	2,01%
001	510	003	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	378,15	0,00	378,03	378,03	0,00	378,03	378,03	0,00	0,00	0,00%	99,97%
001	510	003	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	307,50	0,00	307,50	307,50	0,00	307,50	307,50	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	003	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	32 744,80	0,00	31 944,56	27 935,31	0,00	27 935,31	27 935,31	4 009,25	0,00	0,00%	85,31%
001	510	003	000000	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	5 844,50	0,00	5 429,39	5 429,39	0,00	5 429,39	5 429,39	0,00	0,00	0,00%	92,90%
					Total dasDespesas Correntes	0,00	61 872,00	0,00	50 432,17	46 422,92	0,00	46 411,25	46 411,25	4 009,25	11,67	0,00%	75,01%
					Despesas de Capital												
001	510	003	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	150 040,23	0,00	119 966,48	119 966,48	0,00	119 966,48	119 966,48	0,00	0,00	0,00%	79,96%
001	510	003	000000	0701	Investimentos	0,00	150 040,23	0,00	119 966,48	119 966,48	0,00	119 966,48	119 966,48	0,00	0,00	0,00%	79,96%
001	510	003	000000	070103	Edifícios	0,00	1 538,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	003	000000	07010301	Instalações de serviços	0,00	1 538,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	003	000000	070109	Equipamento administrativo	0,00	4 188,00	0,00	514,95	514,95	0,00	514,95	514,95	0,00	0,00	0,00%	12,30%
001	510	003	000000	070110	Equipamento básico	0,00	144 314,23	0,00	119 451,53	119 451,53	0,00	119 451,53	119 451,53	0,00	0,00	0,00%	82,77%
001	510	003	000000	07011002	Outro	0,00	144 314,23	0,00	119 451,53	119 451,53	0,00	119 451,53	119 451,53	0,00	0,00	0,00%	82,77%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	150 040,23	0,00	119 966,48	119 966,48	0,00	119 966,48	119 966,48	0,00	0,00	0,00%	79,96%
					Total Atividade 003	0,00	211 912,23	0,00	170 398,65	166 389,40	0,00	166 377,73	166 377,73	4 009,25	11,67	0,00%	78,51%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
					Despesas Correntes												
001	510	004	000000	02	Aquisição de bens e serviços	5 383,79	742 409,57	0,00	719 596,94	710 054,28	5 383,79	698 051,84	703 435,63	9 542,66	6 618,65	0,73%	94,03%
001	510	004	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	153,90	0,00	153,90	153,90	0,00	153,90	153,90	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	020121	Outros bens	0,00	153,90	0,00	153,90	153,90	0,00	153,90	153,90	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	0202	Aquisição de serviços	5 383,79	742 255,67	0,00	719 443,04	709 900,38	5 383,79	697 897,94	703 281,73	9 542,66	6 618,65	0,73%	94,02%
001	510	004	000000	020209	Comunicações	0,00	3 321,00	0,00	3 321,00	2 517,06	0,00	2 517,06	2 517,06	803,94	0,00	0,00%	75,79%
001	510	004	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	16 700,00	0,00	15 343,03	15 343,03	0,00	14 400,00	14 400,00	0,00	943,03	0,00%	86,23%
001	510	004	000000	020216	Seminários, exposições e similares	0,00	250,00	0,00	250,00	250,00	0,00	250,00	250,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	020217	Publicidade	2 792,29	423 303,23	0,00	414 417,47	405 683,67	2 792,29	400 561,76	403 354,05	8 733,80	2 329,62	0,66%	94,63%
001	510	004	000000	020220	Outros trabalhos especializados	2 591,50	298 681,44	0,00	286 111,54	286 106,62	2 591,50	280 169,12	282 760,62	4,92	3 346,00	0,87%	93,80%
001	510	004	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	0602	Diversas	0,00	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	060203	Outras	0,00	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	06020305	Outras	0,00	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	87,30	87,30	0,00	0,00	0,00%	100,00%
					Total dasDespesas Correntes	5 383,79	742 496,87	0,00	719 684,24	710 141,58	5 383,79	698 139,14	703 522,93	9 542,66	6 618,65	0,73%	94,03%
					Despesas de Capital												
001	510	004	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	0701	Investimentos	0,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	070110	Equipamento básico	0,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	004	000000	07011002	Outro	0,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	3 936,00	3 936,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
					Total Atividade 004	5 383,79	746 432,87	0,00	723 620,24	714 077,58	5 383,79	702 075,14	707 458,93	9 542,66	6 618,65	0,72%	94,06%
					Despesas Correntes												
001	510	101	000000	02	Aquisição de bens e serviços	691,18	999 947,79	0,00	929 502,15	872 845,61	200,00	868 436,14	868 636,14	56 656,54	4 209,47	0,02%	86,85%
001	510	101	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	2 752,99	0,00	2 556,78	2 402,99	0,00	2 402,99	2 402,99	153,79	0,00	0,00%	87,29%
001	510	101	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	2 752,99	0,00	2 556,78	2 402,99	0,00	2 402,99	2 402,99	153,79	0,00	0,00%	87,29%
001	510	101	000000	0202	Aquisição de serviços	691,18	997 194,80	0,00	926 945,37	870 442,62	200,00	866 033,15	866 233,15	56 502,75	4 209,47	0,02%	86,85%
001	510	101	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	767,34	0,00	307,47	307,47	0,00	307,47	307,47	0,00	0,00	0,00%	40,07%
001	510	101	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	31 537,24	0,00	19 043,04	19 043,04	0,00	19 043,04	19 043,04	0,00	0,00	0,00%	60,38%
001	510	101	000000	020210	Transportes	0,00	17 892,65	0,00	17 532,00	17 532,00	0,00	17 532,00	17 532,00	0,00	0,00	0,00%	97,98%
001	510	101	000000	020212	Seguros	0,00	480,00	0,00	480,00	480,00	0,00	480,00	480,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	101	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	6 647,68	0,00	6 134,69	5 353,33	0,00	5 353,33	5 353,33	781,36	0,00	0,00%	80,53%
001	510	101	000000	020216	Seminários, exposições e similares	491,18	757 287,95	0,00	709 121,07	677 533,96	0,00	673 324,49	673 324,49	31 587,11	4 209,47	0,00%	88,91%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	101	000000	020220	Outros trabalhos especializados	200,00	156 941,47	0,00	155 626,15	131 491,87	200,00	131 291,87	131 491,87	24 134,28	0,00	0,13%	83,66%
001	510	101	000000	020225	Outros serviços	0,00	25 640,47	0,00	18 700,95	18 700,95	0,00	18 700,95	18 700,95	0,00	0,00	0,00%	72,94%
001	510	101	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	576,00	0,00	543,62	356,62	0,00	356,62	356,62	187,00	0,00	0,00%	61,91%
001	510	101	000000	0602	Diversas	0,00	576,00	0,00	543,62	356,62	0,00	356,62	356,62	187,00	0,00	0,00%	61,91%
001	510	101	000000	060203	Outras	0,00	576,00	0,00	543,62	356,62	0,00	356,62	356,62	187,00	0,00	0,00%	61,91%
001	510	101	000000	06020305	Outras	0,00	576,00	0,00	543,62	356,62	0,00	356,62	356,62	187,00	0,00	0,00%	61,91%
					Total dasDespesas Correntes	691,18	1 000 523,79	0,00	930 045,77	873 202,23	200,00	868 792,76	868 992,76	56 843,54	4 209,47	0,02%	86,83%
					Total Atividade 101	691,18	1 000 523,79	0,00	930 045,77	873 202,23	200,00	868 792,76	868 992,76	56 843,54	4 209,47	0,02%	86,83%
					Despesas Correntes												
001	510	102	000000	02	Aquisição de bens e serviços	2 314,42	277 920,00	0,00	264 736,96	249 612,45	2 314,42	244 838,03	247 152,45	15 124,51	2 460,00	0,83%	88,10%
001	510	102	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	4 760,00	0,00	3 986,49	3 986,49	0,00	3 986,49	3 986,49	0,00	0,00	0,00%	83,75%
001	510	102	000000	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	1 500,00	0,00	1 187,80	1 187,80	0,00	1 187,80	1 187,80	0,00	0,00	0,00%	79,19%
001	510	102	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	3 060,00	0,00	2 709,76	2 709,76	0,00	2 709,76	2 709,76	0,00	0,00	0,00%	88,55%
001	510	102	000000	020121	Outros bens	0,00	200,00	0,00	88,93	88,93	0,00	88,93	88,93	0,00	0,00	0,00%	44,47%
001	510	102	000000	0202	Aquisição de serviços	2 314,42	273 160,00	0,00	260 750,47	245 625,96	2 314,42	240 851,54	243 165,96	15 124,51	2 460,00	0,85%	88,17%
001	510	102	000000	020203	Conservação de bens	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	102	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	21 692,00	0,00	21 285,40	21 285,40	0,00	21 285,40	21 285,40	0,00	0,00	0,00%	98,13%
001	510	102	000000	020210	Transportes	0,00	415,83	0,00	143,68	143,68	0,00	143,68	143,68	0,00	0,00	0,00%	34,55%
001	510	102	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	3 700,00	0,00	2 546,19	2 546,19	0,00	2 546,19	2 546,19	0,00	0,00	0,00%	68,82%
001	510	102	000000	020216	Seminários, exposições e similares	250,00	170 085,00	0,00	166 499,81	157 078,31	250,00	154 368,31	154 618,31	9 421,50	2 460,00	0,15%	90,76%
001	510	102	000000	020217	Publicidade	0,00	891,75	0,00	891,75	891,75	0,00	891,75	891,75	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	102	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	6 480,17	0,00	5 989,80	5 039,48	0,00	5 039,48	5 039,48	950,32	0,00	0,00%	77,77%
001	510	102	000000	020220	Outros trabalhos especializados	2 064,42	62 487,00	0,00	56 341,65	51 810,96	2 064,42	49 746,54	51 810,96	4 530,69	0,00	3,30%	79,61%
001	510	102	000000	020225	Outros serviços	0,00	7 108,25	0,00	7 052,19	6 830,19	0,00	6 830,19	6 830,19	222,00	0,00	0,00%	96,09%
001	510	102	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	100,00	0,00	30,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00%	30,00%
001	510	102	000000	0602	Diversas	0,00	100,00	0,00	30,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00%	30,00%
001	510	102	000000	060203	Outras	0,00	100,00	0,00	30,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00%	30,00%
001	510	102	000000	06020305	Outras	0,00	100,00	0,00	30,00	30,00	0,00	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00%	30,00%
					Total dasDespesas Correntes	2 314,42	278 020,00	0,00	264 766,96	249 642,45	2 314,42	244 868,03	247 182,45	15 124,51	2 460,00	0,83%	88,08%
					Total Atividade 102	2 314,42	278 020,00	0,00	264 766,96	249 642,45	2 314,42	244 868,03	247 182,45	15 124,51	2 460,00	0,83%	88,08%
					Despesas Correntes												
001	510	103	000000	02	Aquisição de bens e serviços	837,41	161 947,46	0,00	149 087,97	142 528,39	837,41	138 287,63	139 125,04	6 559,58	3 403,35	0,52%	85,39%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	103	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	387,04	0,00	361,85	361,85	0,00	361,85	361,85	0,00	0,00	0,00%	93,49%
001	510	103	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	387,04	0,00	361,85	361,85	0,00	361,85	361,85	0,00	0,00	0,00%	93,49%
001	510	103	000000	0202	Aquisição de serviços	837,41	161 560,42	0,00	148 726,12	142 166,54	837,41	137 925,78	138 763,19	6 559,58	3 403,35	0,52%	85,37%
001	510	103	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	477,70	0,00	289,05	289,05	0,00	289,05	289,05	0,00	0,00	0,00%	60,51%
001	510	103	000000	020212	Seguros	0,00	150,00	0,00	118,12	118,12	0,00	118,12	118,12	0,00	0,00	0,00%	78,75%
001	510	103	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	9 318,99	0,00	7 905,88	7 905,88	0,00	7 905,88	7 905,88	0,00	0,00	0,00%	84,84%
001	510	103	000000	020216	Seminários, exposições e similares	212,25	90 223,00	0,00	88 138,45	84 924,45	212,25	81 756,95	81 969,20	3 214,00	2 955,25	0,24%	90,62%
001	510	103	000000	020220	Outros trabalhos especializados	625,16	59 224,73	0,00	51 378,62	48 033,04	625,16	46 959,78	47 584,94	3 345,58	448,10	1,06%	79,29%
001	510	103	000000	020225	Outros serviços	0,00	2 166,00	0,00	896,00	896,00	0,00	896,00	896,00	0,00	0,00	0,00%	41,37%
001	510	103	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	103	000000	0602	Diversas	0,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	103	000000	060203	Outras	0,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	103	000000	06020305	Outras	0,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00%	100,00%
					Total dasDespesas Correntes	837,41	161 987,46	0,00	149 127,97	142 568,39	837,41	138 327,63	139 165,04	6 559,58	3 403,35	0,52%	85,39%
					Despesas de Capital												
001	510	103	000000	07	Aquisição de bens de capital	0,00	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	103	000000	0701	Investimentos	0,00	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	103	000000	070110	Equipamento básico	0,00	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	0,00	0,00%	100,00%
001	510	103	000000	07011002	Outro	0,00	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	0,00	0,00%	100,00%
					Total dasDespesas de Capital	0,00	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	741,62	741,62	0,00	0,00	0,00%	100,00%
					Total Atividade 103	837,41	162 729,08	0,00	149 869,59	143 310,01	837,41	139 069,25	139 906,66	6 559,58	3 403,35	0,51%	85,46%
					Despesas Correntes												
001	510	104	000000	02	Aquisição de bens e serviços	5 541,64	1 788 520,98	0,00	1 635 464,82	1 626 329,50	5 541,64	1 615 109,28	1 620 650,92	9 135,32	5 678,58	0,31%	90,30%
001	510	104	000000	0201	Aquisição de bens	0,00	31 780,00	0,00	1 281,05	1 281,05	0,00	1 281,05	1 281,05	0,00	0,00	0,00%	4,03%
001	510	104	000000	020102	Combustíveis e lubrificantes	0,00	1 230,00	0,00	352,47	352,47	0,00	352,47	352,47	0,00	0,00	0,00%	28,66%
001	510	104	000000	02010202	Gasóleo	0,00	1 230,00	0,00	352,47	352,47	0,00	352,47	352,47	0,00	0,00	0,00%	28,66%
001	510	104	000000	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	30 550,00	0,00	928,58	928,58	0,00	928,58	928,58	0,00	0,00	0,00%	3,04%
001	510	104	000000	0202	Aquisição de serviços	5 541,64	1 756 740,98	0,00	1 634 183,77	1 625 048,45	5 541,64	1 613 828,23	1 619 369,87	9 135,32	5 678,58	0,32%	91,86%
001	510	104	000000	020202	Limpeza e higiene	0,00	2 650,66	0,00	1 094,24	1 094,24	0,00	1 085,96	1 085,96	0,00	8,28	0,00%	40,97%
001	510	104	000000	020204	Locação de edifícios	0,00	7 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00%	85,71%
001	510	104	000000	020206	Locação de material de transporte	0,00	1 000,00	0,00	546,02	546,02	0,00	546,02	546,02	0,00	0,00	0,00%	54,60%
001	510	104	000000	020208	Locação de outros bens	0,00	44 278,16	0,00	37 929,94	37 929,94	0,00	37 929,94	37 929,94	0,00	0,00	0,00%	85,66%

Controlo Orçamental da Despesa - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Por pagar per. ant.	Dotações Corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
001	510	104	000000	020210	Transportes	0,00	100,00	0,00	4,75	4,75	0,00	4,75	4,75	0,00	0,00	0,00%	4,75%
001	510	104	000000	020212	Seguros	0,00	2 921,84	0,00	2 606,40	2 577,76	0,00	2 577,76	2 577,76	28,64	0,00	0,00%	88,22%
001	510	104	000000	020213	Deslocações e estadas	0,00	7 068,00	0,00	2 899,04	2 899,04	0,00	2 899,04	2 899,04	0,00	0,00	0,00%	41,02%
001	510	104	000000	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	1 960,25	450 000,00	0,00	436 378,20	436 378,20	1 960,25	432 334,86	434 295,11	0,00	2 083,09	0,44%	96,07%
001	510	104	000000	020216	Seminários, exposições e similares	1 126,39	580 544,26	0,00	551 637,90	551 637,90	1 126,39	547 783,70	548 910,09	0,00	2 727,81	0,19%	94,36%
001	510	104	000000	020217	Publicidade	0,00	16 000,00	0,00	14 568,39	14 568,39	0,00	14 568,39	14 568,39	0,00	0,00	0,00%	91,05%
001	510	104	000000	020218	Vigilância e segurança	0,00	8 610,00	0,00	4 495,65	4 495,65	0,00	4 495,65	4 495,65	0,00	0,00	0,00%	52,21%
001	510	104	000000	020220	Outros trabalhos especializados	2 455,00	609 568,06	0,00	572 460,79	563 354,11	2 455,00	560 039,71	562 494,71	9 106,68	859,40	0,40%	91,87%
001	510	104	000000	020225	Outros serviços	0,00	27 000,00	0,00	3 562,45	3 562,45	0,00	3 562,45	3 562,45	0,00	0,00	0,00%	13,19%
001	510	104	000000	06	Outras despesas correntes	0,00	2 000,00	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	0,00	0,00%	74,68%
001	510	104	000000	0602	Diversas	0,00	2 000,00	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	0,00	0,00%	74,68%
001	510	104	000000	060203	Outras	0,00	2 000,00	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	0,00	0,00%	74,68%
001	510	104	000000	06020305	Outras	0,00	2 000,00	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	1 493,60	1 493,60	0,00	0,00	0,00%	74,68%
					Total dasDespesas Correntes	5 541,64	1 790 520,98	0,00	1 636 958,42	1 627 823,10	5 541,64	1 616 602,88	1 622 144,52	9 135,32	5 678,58	0,31%	90,29%
					Total Atividade 104	5 541,64	1 790 520,98	0,00	1 636 958,42	1 627 823,10	5 541,64	1 616 602,88	1 622 144,52	9 135,32	5 678,58	0,31%	90,29%
					Total Fonte Fin. 510	71 797,09	9 316 644,39	0,00	8 285 795,53	8 042 323,68	45 656,02	7 908 387,58	7 954 043,60	243 471,85	88 280,08	0,49%	84,88%
					Total Orgânica 001	71 797,09	9 316 644,39	0,00	8 285 795,53	8 042 323,68	45 656,02	7 908 387,58	7 954 043,60	243 471,85	88 280,08	0,49%	84,88%
					Total Geral (Despesas Correntes)	71 797,09	7 086 193,95	0,00	6 685 559,62	6 497 661,59	45 656,02	6 363 725,49	6 409 381,51	187 898,03	88 280,08	89,80%	89,80%
					Total Geral (Despesas Capital)	0,00	2 230 450,44	0,00	1 600 235,91	1 544 662,09	0,00	1 544 662,09	1 544 662,09	55 573,82	0,00	69,25%	69,25%
					Total Geral	71 797,09	9 316 644,39	0,00	8 285 795,53	8 042 323,68	45 656,02	7 908 387,58	7 954 043,60	243 471,85	88 280,08	0,49%	84,88%

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

Controlo Orçamental da Receita - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Previsões Corrigidas	Por cobrar de períodos anteriores	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receita cobrada bruta	Reembolsos e restituições		Receita cobrada líquida			Por cobrar no final do período	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000		Receitas													
					Receitas Correntes													
001	510	000	000000	06	Transferências correntes	5 714 954,23	33 684,54	5 666 485,32	0,00	5 694 693,92	0,00	0,00	33 681,69	5 661 012,23	5 694 693,92	5 475,94	0,59%	99,06%
001	510	000	000000	0603	Administração central	350 000,00	0,00	892 984,00	0,00	892 984,00	0,00	0,00	0,00	892 984,00	892 984,00	0,00	0,00%	255,14%
001	510	000	000000	060301	Estado	350 000,00	0,00	892 984,00	0,00	892 984,00	0,00	0,00	0,00	892 984,00	892 984,00	0,00	0,00%	255,14%
001	510	000	000000	06030199	Outras	350 000,00	0,00	892 984,00	0,00	892 984,00	0,00	0,00	0,00	892 984,00	892 984,00	0,00	0,00%	255,14%
001	510	000	000000	0605	Administração local	4 147 569,00	0,00	4 147 604,28	0,00	4 147 604,28	0,00	0,00	0,00	4 147 604,28	4 147 604,28	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	060501	Continente	4 147 569,00	0,00	4 147 604,28	0,00	4 147 604,28	0,00	0,00	0,00	4 147 604,28	4 147 604,28	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	06050101	Municípios	4 147 569,00	0,00	4 147 604,28	0,00	4 147 604,28	0,00	0,00	0,00	4 147 604,28	4 147 604,28	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	0609	Resto do mundo	1 217 385,23	33 684,54	625 897,04	0,00	654 105,64	0,00	0,00	33 681,69	620 423,95	654 105,64	5 475,94	2,77%	50,96%
001	510	000	000000	060901	União Europeia - Instituições	1 217 385,23	33 684,54	625 897,04	0,00	654 105,64	0,00	0,00	33 681,69	620 423,95	654 105,64	5 475,94	2,77%	50,96%
001	510	000	000000	07	Venda de bens e serviços correntes	1 087 232,00	268 208,78	1 270 245,19	438,66	1 161 508,43	0,00	0,00	259 973,28	901 535,15	1 161 508,43	376 506,88	23,91%	82,92%
001	510	000	000000	0701	Venda de bens	4 137,00	0,00	6 612,14	0,00	6 612,14	0,00	0,00	0,00	6 612,14	6 612,14	0,00	0,00%	159,83%
001	510	000	000000	070103	Publicações e impressos	295,00	0,00	1 078,74	0,00	1 078,74	0,00	0,00	0,00	1 078,74	1 078,74	0,00	0,00%	365,67%
001	510	000	000000	070107	Produtos alimentares e bebidas	3 842,00	0,00	5 533,40	0,00	5 533,40	0,00	0,00	0,00	5 533,40	5 533,40	0,00	0,00%	144,02%
001	510	000	000000	0702	Serviços	1 058 510,00	263 353,28	1 238 961,39	438,66	1 130 383,71	0,00	0,00	259 973,28	870 410,43	1 130 383,71	371 492,30	24,56%	82,23%
001	510	000	000000	070201	Aluguer de espaços e equipamentos	671 664,00	254 032,08	700 848,97	0,00	616 195,80	0,00	0,00	254 032,08	362 163,72	616 195,80	338 685,25	37,82%	53,92%
001	510	000	000000	070202	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	0,00	49 905,46	0,00	48 798,46	0,00	0,00	0,00	48 798,46	48 798,46	1 107,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	386 846,00	9 321,20	476 423,02	438,66	454 056,51	0,00	0,00	5 941,20	448 115,31	454 056,51	31 249,05	1,54%	115,84%
001	510	000	000000	07020803	Serviços culturais	386 846,00	9 321,20	476 423,02	438,66	454 056,51	0,00	0,00	5 941,20	448 115,31	454 056,51	31 249,05	1,54%	115,84%
001	510	000	000000	0702080399	Outros	386 846,00	9 321,20	476 423,02	438,66	454 056,51	0,00	0,00	5 941,20	448 115,31	454 056,51	31 249,05	1,54%	115,84%
001	510	000	000000	070299	Outros	0,00	0,00	11 783,94	0,00	11 332,94	0,00	0,00	0,00	11 332,94	11 332,94	451,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	0703	Rendas	24 585,00	4 855,50	24 671,66	0,00	24 512,58	0,00	0,00	0,00	24 512,58	24 512,58	5 014,58	0,00%	99,71%
001	510	000	000000	070302	Edifícios	24 585,00	4 855,50	24 671,66	0,00	24 512,58	0,00	0,00	0,00	24 512,58	24 512,58	5 014,58	0,00%	99,71%
001	510	000	000000	08	Outras receitas correntes	772 813,00	10 459,51	555 200,00	0,00	559 353,51	0,00	0,00	8 564,13	550 789,38	559 353,51	6 306,00	1,11%	71,27%
001	510	000	000000	0801	Outras	698 564,00	1 089,38	442 000,00	0,00	443 089,38	0,00	0,00	0,00	443 089,38	443 089,38	0,00	0,00%	63,43%
001	510	000	000000	080199	Outras	698 564,00	1 089,38	442 000,00	0,00	443 089,38	0,00	0,00	0,00	443 089,38	443 089,38	0,00	0,00%	63,43%
001	510	000	000000	08019903	IVA reembolsado	698 564,00	0,00	442 000,00	0,00	442 000,00	0,00	0,00	0,00	442 000,00	442 000,00	0,00	0,00%	63,27%
001	510	000	000000	08019999	Diversas	0,00	1 089,38	0,00	0,00	1 089,38	0,00	0,00	0,00	1 089,38	1 089,38	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	0802	Subsídios	74 249,00	9 370,13	113 200,00	0,00	116 264,13	0,00	0,00	8 564,13	107 700,00	116 264,13	6 306,00	11,53%	145,05%
001	510	000	000000	080202	Sociedades e quase-sociedades não financeiras - privadas	73 000,00	4 225,00	113 200,00	0,00	111 200,00	0,00	0,00	3 500,00	107 700,00	111 200,00	6 225,00	4,79%	147,53%
001	510	000	000000	080205	Serviços e fundos autónomos	1 249,00	5 145,13	0,00	0,00	5 064,13	0,00	0,00	5 064,13	0,00	5 064,13	81,00	405,45%	0,00%
					Total das Receitas Correntes	7 574 999,23	312 352,83	7 491 930,51	438,66	7 415 555,86	0,00	0,00	302 219,10	7 113 336,76	7 415 555,86	388 288,82	3,99%	93,91%
					Receitas de Capital													
001	510	000	000000	10	Transferências de capital	75 752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	1009	Resto do mundo	75 752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%



Controlo Orçamental da Receita - de Abertura a Dezembro

Exercício: 2025  
Lançamento: <TODOS>

Valores em EUR

Classificação					Descrição	Previsões Corrigidas	Por cobrar de períodos anteriores	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receita cobrada bruta	Reembolsos e restituições		Receita cobrada líquida			Por cobrar no final do período	Grau exec. orç.	
Orgânica	Fonte Fin.	Atividade	Programa	Económica							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente
001	510	000	000000	100901	União Europeia - Instituições	75 752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	12	Passivos financeiros	1 232 710,00	0,00	879 556,13	0,00	879 556,13	0,00	0,00	0,00	879 556,13	879 556,13	0,00	0,00%	71,35%
001	510	000	000000	1206	Empréstimos a médio e longo prazos	1 232 710,00	0,00	879 556,13	0,00	879 556,13	0,00	0,00	0,00	879 556,13	879 556,13	0,00	0,00%	71,35%
001	510	000	000000	120602	Sociedades financeiras	1 232 710,00	0,00	879 556,13	0,00	879 556,13	0,00	0,00	0,00	879 556,13	879 556,13	0,00	0,00%	71,35%
001	510	000	000000	15	Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	89 965,60	0,00	89 965,60	0,00	0,00	0,00	89 965,60	89 965,60	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	1501	Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	89 965,60	0,00	89 965,60	0,00	0,00	0,00	89 965,60	89 965,60	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	0,00	0,00	89 965,60	0,00	89 965,60	0,00	0,00	0,00	89 965,60	89 965,60	0,00	0,00%	0,00%
001	510	000	000000	16	Saldo da gerência anterior	433 183,16	0,00	433 183,16	0,00	433 183,16	0,00	0,00	0,00	433 183,16	433 183,16	0,00	0,00%	100,00%
001	510	000	000000	1601	Saldo orçamental	433 183,16	0,00	433 183,16	0,00	433 183,16	0,00	0,00	0,00	433 183,16	433 183,16	0,00	0,00%	100,00%
					Total das Receitas de Capital	1 741 645,16	0,00	1 402 704,89	0,00	1 402 704,89	0,00	0,00	0,00	1 402 704,89	1 402 704,89	0,00	0,00%	80,54%
					Total Atividade 000	9 316 644,39	312 352,83	8 894 635,40	438,66	8 818 260,75	0,00	0,00	302 219,10	8 516 041,65	8 818 260,75	388 288,82	3,24%	91,41%
					Total Fonte Fin. 510	9 316 644,39	312 352,83	8 894 635,40	438,66	8 818 260,75	0,00	0,00	302 219,10	8 516 041,65	8 818 260,75	388 288,82	3,24%	91,41%
					Total Orgânica 001	9 316 644,39	312 352,83	8 894 635,40	438,66	8 818 260,75	0,00	0,00	302 219,10	8 516 041,65	8 818 260,75	388 288,82	3,24%	91,41%
					Total Geral (Receitas Correntes)	7 574 999,23	312 352,83	7 491 930,51	438,66	7 415 555,86	0,00	0,00	302 219,10	7 113 336,76	7 415 555,86	388 288,82	3,99%	93,91%
					Total Geral (Rec. de Capital)	1 741 645,16	0,00	1 402 704,89	0,00	1 402 704,89	0,00	0,00	0,00	1 402 704,89	1 402 704,89	0,00	0,00%	80,54%
					Total Geral	9 316 644,39	312 352,83	8 894 635,40	438,66	8 818 260,75	0,00	0,00	302 219,10	8 516 041,65	8 818 260,75	388 288,82	3,24%	91,41%

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

Demonstração Desempenho Orçamental (Abertura até Dezembro)

Exercício: 2025  
Lançamento:

Valores em EUR

RUBRICA	RECEBIMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						N-1
		RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
	Saldo de gerência anterior							
	Operações orçamentais [1]	433 183,16	0,00	0,00	0,00	0,00	433.183,16	202.247,98
	Restituição de saldos de operações orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Operações de tesouraria [A]					5 569,02	5.569,02	12.488,93
	Receita corrente							
R1	Receita fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.1	Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.2	Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R2	Contribuições para sistemas de ptoteção social e subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R3	Taxas, multas e outras penalidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R4	Rendimentos de propriedade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5	Transferências e subsídios correntes	5 810 958,05	0,00	0,00	0,00	0,00	5 810 958,05	5 133 954,00
R5.1	Transferências correntes	5 694 693,92	0,00	0,00	0,00	0,00	5 694 693,92	5 062 461,70
R5.1.1	Administrações Públicas	5 040 588,28	0,00	0,00	0,00	0,00	5 040 588,28	4 883 153,47
R5.1.1.1	Administração Central - Estado Português	892 984,00	0,00	0,00	0,00	0,00	892 984,00	585 017,49
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.5	Administração Local	4 147 604,28	0,00	0,00	0,00	0,00	4 147 604,28	4 298 135,98
R5.1.2	Exterior - U E	654 105,64	0,00	0,00	0,00	0,00	654 105,64	179 308,23
R5.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.2	Subsídios correntes	116 264,13	0,00	0,00	0,00	0,00	116 264,13	71 492,30
R6	Venda de bens e serviços	1 161 508,43	0,00	0,00	0,00	0,00	1 161 508,43	932 578,06
R7	Outras receitas correntes	443 089,38	0,00	0,00	0,00	0,00	443 089,38	318 806,87
	Receita de Capital							
R8	Venda de bens de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.2	Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R10	Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13	Receita com passivos financeiros	879 556,13	0,00	0,00	0,00	0,00	879 556,13	0,00
	Outro							
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	89 965,60	0,00	0,00	0,00	0,00	89 965,60	1 027,39
	Receita efetiva [2]	8 385 077,59	0,00	0,00	0,00	0,00	8 385 077,59	6.386.366,32
	Receita não efetiva [3]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Soma [4]=[1]+[2]+[3]	8 818 260,75	0,00	0,00	0,00	0,00	8 818 260,75	6.588.614,30
	Recebimentos de operações de tesouraria [B]					140 277,56	140 277,56	204.067,10

Demonstração Desempenho Orçamental (Abertura até Dezembro)

Exercício: 2025  
Lançamento:

Valores em EUR

RUBRICA	PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						N-1
		RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
	Despesa corrente							
D1	Despesas com o pessoal	2 243 736,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2 243 736,60	2 076 722,27
D1.1	Remunerações Certas e Permanentes	1 766 797,56	0,00	0,00	0,00	0,00	1 766 797,56	1 653 180,52
D1.2	Abonos Variáveis ou Eventuais	24 058,90	0,00	0,00	0,00	0,00	24 058,90	7 881,57
D1.3	Segurança social	452 880,14	0,00	0,00	0,00	0,00	452 880,14	415 660,18
D2	Aquisição de bens e serviços	4 126 836,01	0,00	0,00	0,00	0,00	4 126 836,01	3 610 287,74
D3	Juros e outros encargos	28 046,06	0,00	0,00	0,00	0,00	28 046,06	22 581,79
D4	Transferências e subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1	Transferências correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.2	Entidades do Setor Não Lucrativo							0,00
D4.1.3	Famílias							0,00
D4.1.4	Outras							0,00
D4.2	Subsídios Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D5	Outras despesas correntes	10 762,84	0,00	0,00	0,00	0,00	10 762,84	14 930,77
	Despesa de Capital							
D6	Aquisição de bens de capital	1 415 558,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1 415 558,45	373 014,80
D7	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.2	Entidades do Setor não Lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.3	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D8	Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10	Despesa com passivos financeiros	129 103,64	0,00	0,00	0,00	0,00	129 103,64	57 893,77
	Despesa efetiva [5]	7 954 043,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7 954 043,60	6 155 431,14
	Despesa não efetiva [6]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Soma [7]=[5]+[6]	7 954 043,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7 954 043,60	6 155 431,14
	Pagamentos de operações de tesouraria [C]					140 097,27	140 097,27	210 987,01
	Saldos para gerência seguinte							
	Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	864 217,15	0,00	0,00	0,00	0,00	864.217,15	433.183,16
	Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]					5 749,31	5.749,31	5.569,02
	Saldo global [2]-[5]	431 033,99	0,00	0,00	0,00	0,00	431 033,99	230 935,18
	Despesa primária	7 925 997,54	0,00	0,00	0,00	0,00	7 925 997,54	6 132 849,35
	Saldo corrente	1 006 174,35	0,00	0,00	0,00	0,00	1 006 174,35	660 816,36
	Saldo de capital	-665 105,96	0,00	0,00	0,00	0,00	-665 105,96	-430 908,57
	Saldo primário	459 080,05	0,00	0,00	0,00	0,00	459 080,05	253 516,97
	Receita total [1]+[2]+[3]	8 818 260,75	0,00	0,00	0,00	0,00	8 818 260,75	6 588 614,30
	Despesa total [5]+[6]	7 954 043,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7 954 043,60	6 155 431,14

O Contabilista Público,

O Órgão de Gestão,

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_

Em \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_